



Giri Androgen Withhelp Exyplate Addition Geropally Exyplate Addings



مستشارالتحرير

### أهمية تطوير القطاع المصرفي العربي

لقد أن الأوان لمضاعفة المجهودات المبذولة لتطوير القطاع المصرفي العربي لإمكان مواجهة التحديات التي تواجه البنوك العربية خاصة مع اقتراب تنفيذ اتفاقيستى الخدمات المالية وبازل ٢، بكفاية رأس المال، المزمع تطبيقها عام ٢٠٠٦، والتي سيشرتب عليها السماح للبنوك الأجنبية بمنافسة البنوك العربية من خلال فستح الأسسواق .. إن الأمسر يتطلب إعسادة هيكلة أصول البنوك العربية للتصدي لما ستواجهه من تحدي كبير خاصة وأن البنوك الأجنبية تتميز

بكفاءة عالية ودرجة كبيرة للمنافسة لما تقدمه من خدمات مالية حديثة. لقد حاولت القيادات المصرفية في الندوة التي عقدت أخيراً توصيف أوضاع البنوك العربية الراهنة وما ينتظرها من تحديات عن طريق الأرقام التي اشارت إليها بيانات عام ٢٠٠٢ والتي تنحصر في:

\* إجمالي موجودات البنوك العربية ٩٩١ مليار دولار تقريباً في الوقت التي يصل فيه موجودات أكبر بنك في العالم حوالي ٣ , ١ تريليون دولار.

\* القروض والتسليفات ٣٠٦ مليار دولار والودائع٣٩٧ مليار دولار، \* حقوق المساهمين ٥٠ مليار دولار تقريباً.

\* تشركز معظم العمليات المصرفية في عدد قليل من البنوك حيث تصل نسبة الودائع في اكبر ٢٠ بنك إلى ٥٤٪ من إجمالي الودائع و٤٧٪ من إجمالي الأصول.

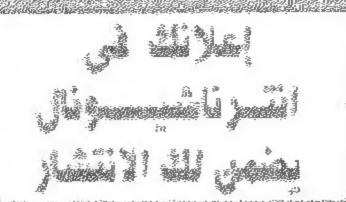
لقد حاولت البنوك العربية إدخال الأساليب التكنولوجية المتطورة في العمل المصرفي إلا أن معظم البنوك لازالت بعيدة عن هذا المجال علاوة على معاناة القطاع المصرفي العربي من قلة الكفاءات المصرفية، ولذا فإن القيادات المصرفية ترى اله لابد من إيجاد كيانات مصرفية كبيرة عن طريق تشجيع دمج واستحواذ البنوك الصغيرة، والعمل على زيادة القاعدة الرأسمالية للبنوك مع الاعتماد على التكنولوجيا المتطورة لإمكان المنافسية، بجانب تأهيل العنصر البشرى الذي يعتبر عماد الصناعة المصرفية وإطلاعه على المستجدات الحديثة في العمل

إن من أهم المجمودات التي قامت بما السلطات النقدية في الدول العربية لتطوير القطاع المصرغىء تحرير أسعار الفائدة وعدم تخصيص الائتمان - صدور قانون مكافحة غسيل الاموال - زيادة القاعدة الراسمالية للبنوك بعد إعادة ميكنتما - إصدار القوانين للتا مين على الودائع وحماية المودعين...

ونرى بالرغم من ذلك أنه مازال امام القطاع المصرفي العربى الذى يعتبر أهم القطاعات المالية الكثير ليرقى ويواجه التحديات المستقبلية خاصة مع قرب تنفيذ اتفاقية الخدمات التي أقرتها منظمة التجارة العالمية.







### تقارير

ص٨ دكتور أيمن النحراوي والغابة الدولية ص ١٥ جمعية رجال أعمال اسكندرية ومذكرة عاجلة إلى لجئة تطوير السياسات الجمركية

ص١٦ عبد السلام السيد أحمد والبيئة النظيفة .،

ص ۱۹/۱۸ عمید بحری متقاعد عبد الغزیز آبو قندیل وأوراق بحثية في قضايا النقل البحرى العالمي ص ٢١/٢٠ سمير معوض ورحلة في عالم اللوجستيات في المواني ومحطات الحاويات

ص٣٦ دكتور مصطفى عبد العزيز والحلقة الثانية عشر من المنظمة البحرية الدولية

ص٣٤ إسماعيل عنائي ومساهمة إعفاء التبرعات من الضريبة في تجميل الاسكندرية

### تحقىقات

محفوظ العرجاوي رئيس جمارك مصر لانترناشيونال

### وإقرأ لهؤلاء

ربان أحمد حنفي والجزء الأول أهمية الموارد البشرية لطقم ممشى السفينة ولأتخاذ القرارات

عبد الحميد مرسى عنبر وقضية التدريب والوعى المفقود

إبراهيم أحمد على وضيافة المهمل على مائدة البحث عيناء الأسكندرية

ولاء حمزه ووسام غنيم والأسطول المصرى بين الواقع الأليم والمستقبل المأمول

رجب حسن رجب وقامسوس النقل البحري والتجارة الخارجية

نشأت الديهي (ويأكلون كما تأكل الأنعام) لواء مسغسازي الصساوي والنصرورة الملحسة للمواني الجافة

المقالات المنشورة في هذه المجلة تعبر عن آزاء كتابها ويجوز إعادة النشر مع الإشارة إلى المصدر

### الاشتراك السينوي

الجمهورية اللبنانية - ٢٤٠٠ ليرة لبنائية ، جمهورية مصر العربية ، ٥ جنيها مصرياً ، باقى الدول العربية و دول العالم - ٤ دولار أمريكي ثمن بيع النسخة الراحدة

لبنان ١٠٠٠ لبرة لبنانية - مصر ٣جنيهات مصرية -باقي الدول العربية ٣ دولار أمريكي – للسفن التجارية ٢ ډولار أمريكي

John Springer St. San general loteraziona

إنترناشيونال

مجلة دورية دولية متخصصة في النقل البحري وعلاقته بمنظومات النقل والتجارة والتأمين والسياحة تصدر بترخيص من وزارة الاعلام اللبنانية بالقرار رقم ۲۰۶ لسنة ۱۹۹۸

مستشار التحرير ربان عاصم السيد أحمد

رئيس التحرير و المدير السؤل ربان حسان صحبي الدين شعبان مشرف التحرير

عبد السلام السيد أحمد المكاتب والمراسلون

المركز الرئيسي ص.ب. ١٤/٦٤٦١ بيروت +971-1-4. 4447 هاتف /فاکس +971-4-905007 محمول

اسكندرية ت/ ف ۱۱۷ه۲۲۶ (۳۰) (۲+)

E-Mail: assem355@hotmail.com سی جول تلیفون: ۱۹۲۰ (۲۰) (۲+)

فاکس : ۳۳ه ۲۹۰ (۳۰) (۲+) \* المراســـل : ريــان / أحمــد بــدوى

محمول: (۲۲۰۱۸٤۳۲۰)(۲+) \* المراسسل: عبد الرحيم مصطفى محمول: (۲۲۴۵۱۲۵۲۱۰) (۲+) الإسماعيلية

\* المراسسان: مسحمد حسسين صسالنح تليفون : ۱۸ - ۲۵۳ (۲۲ - ) (۲+)

E-mail: Fagr1@ hotmail. com.

\* المراسل: ربان ابراهیم سلیم دیر عطائی تليفون وفاكس: ١٩٩٩ ٧١ ٧-٣٤ – (٩٦٣) +

السعودية – جدة

تليفون: ١٩٦٥ -٢- ٢٣٦ +

فاكس: ۵۹ ۲۳۲۹ -۲- ۲۳۹ + الأمارات العربية المتحدة - دبي

\* المراسسل: شسريف صلاح معنسار ص ب ۲۹۸۸۲ دبی - محمول ۲۵۲۱ ۱۹۲۱ (۹۲۱)

الولايات المتحدة الأمريكية

ليويورك

\* المراسسل: متحمد محمود المعازي (+1)-Y1A -WA191AW الوكالة المتحدة للشحن والسياحة

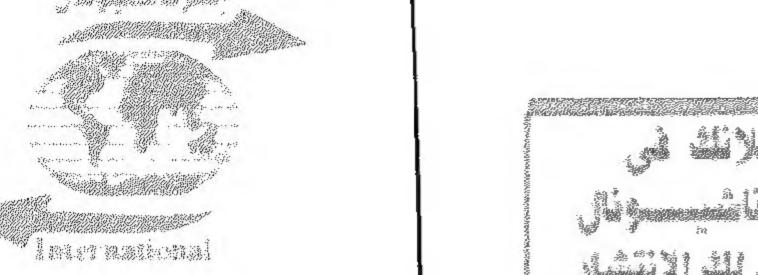
بناية الخضرى - كورنيش المزرعة

بيبروت - لبنسان تليفون : ۲۱۵۵۷۸ (۳۰) ۲۲۱ +

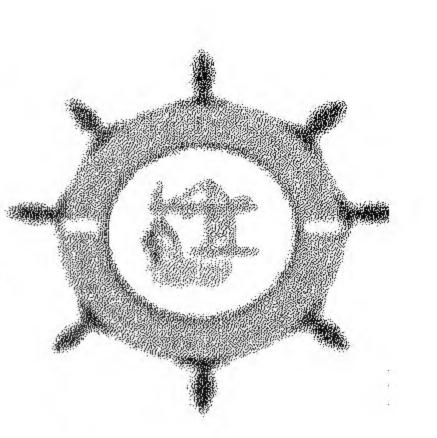
تليفاكس: ١٩٦١ (١٠) ٢١١٦٧٩ +

توزع في جميع انحاء العالم

+ 971 (-1) 411749



# 





Adm.

Chairman

### 

Lever de la company de la comp 

- Completion of dredging works to receive vessels of 5 th generation.
- -Achieving handling volume 554000 TEU during 2000/2001 and 569000 TEU during 2001/2002.

-Handling rate 25 Box /Hour per crane Galal Yassin

Additional new yard area of 110000m2 to increase the total storage area to be  $435.000 \, \text{m}2$ .

### Facts at a grance:-

- Container yard Terminal annual capacity

LCL store

Capable of storing contents of

Reefer Receptacles

Maintenance shop

Rail Facility

 $435.000 \, \mathrm{m}^2$ 

 $700.000\ {
m TEU}$ 

 $6000 \,\mathrm{m}^2$ 

250 TEU

360 Unit

600 TEU/Month

1 Terminal

### IMLAND TERMINAL:

-Was established in Nov. 14th 1996 on an area of 50000 m2 at 10th of Ramadan, one of the biggest industrial cities in Egypt.

-Using highly advanced equipment.

-Terminal capacity 600 TEU general cargo/cars

-LCL store area 2000 m2

### COMPUTER SYSTEM:-

Using most advanced techniques to receive & send ship's data under EDI system and exchanging Baplie file, Movins, Codeco and

Coarri

-RDT (Radio Data Terminal) is being used to control terminal operation on-line.

### EQUIPMENT:-

-Three 41 Tons ship to shore Gantry Cranes.

-Three 40 Tons Post Panamax Gantry Cranes, out reach length 44.5m capable of handling lo rows.

Two 80 & 100 Tons Mobile Harbor Cranes.

- Six Rubber Tyred Gantry Cranes (RTG).

- Iwenty-Seven Reach Stackers.

Forty-Seven Tractors & Semi-Trailers.

### 

- -Bulkstorage capacity 55000 Tons.
- -Handling rate 8000 Tons/day.
- -Two floating stevedoring units with discharging rate 260 T/H each.
- -Developing the storage capacity to reach 80000 hy adding a new seeds silo with capacity 30000 Ton.

### 

-7th superpost-panamax ship to shore gantry crane in October 2003.

-Six full reach stackers will be added in the December 2003 Eight tractors & semi-trailers in June 2003.

LE MARIO CRAINES TRAINSTAINER (R.T. G) in December Ville

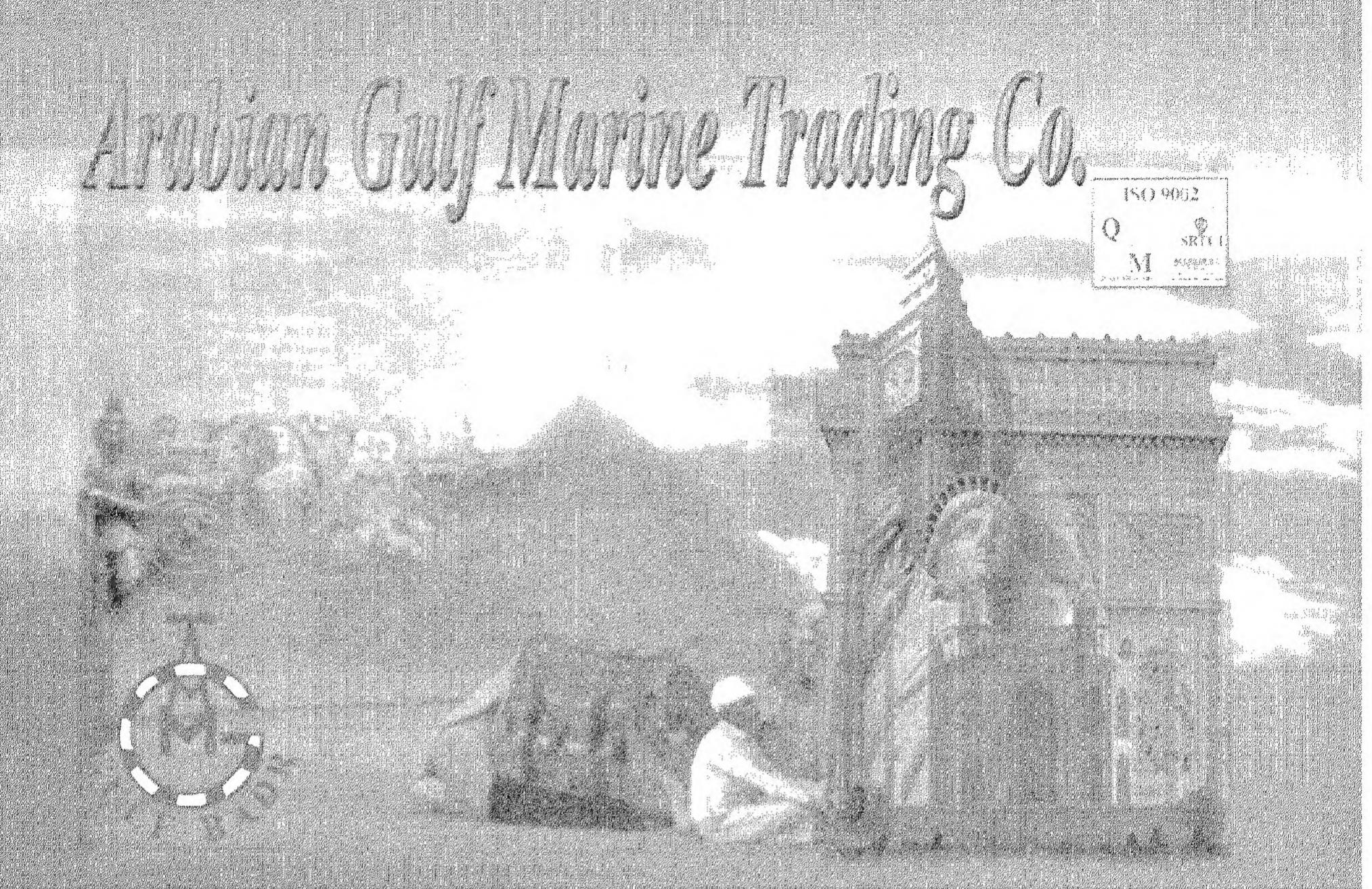
Web site : www.pscchc.com

E-mail:info@psocho.com

P.O.Box:1239 PORT SAID ,EGYPT

Tel: 002 066 237151 / 002 066 235862

Fax: 002 066 339347 / 002 066 220419





#### cairo

Heliopolis -P.O. Box 2787
Zip 11361
Telix 202 4146354 - 2001337
Tix 20818 BARDO UN
Mobile 2012/3130130 - 2012/3455303
e-mailigibal Gliec.egnet.net

#### Port Said

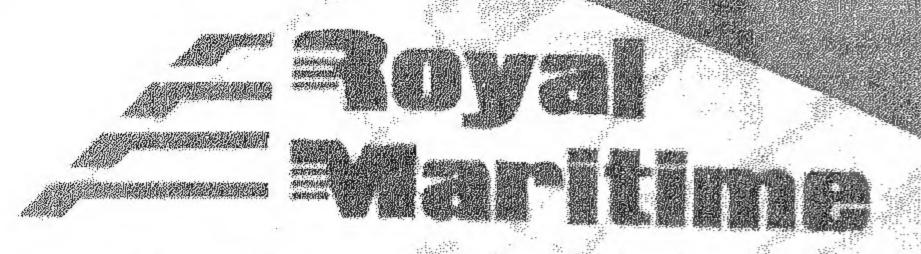
19 El Cabarty St. Egypt
P.O. Box77- Zip : 42111
Tel: /2066-350290 - 327736
Fax: 2006-323995 - 239999
Tix: 63109 GFBDR UN
Mabile 2012/2116060 - 2012/8445957
Estrait: gfbdr @suezcanatinet

#### Alex

P.O.Bax: 215 El Manshia
Tel: :203-4973501 : 8
Fax::203-4971000
E-mail: eVergreen axd-mgt@gbdr-marine.com.eg

#### Suez

33 Elshohada st., Egypt P.O.Box 129 - Zip (43511 Tel (2062-331824 - 338955) Fax:2026-331824 Tlx::66031 SUZ UN Mobile (2012/3440346) E-mail: egbdrsz@fswez.com.eg







- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- Warehousing & Distribution
- Hemovals
- Fairs & Exhibitions
- Project Logistics
- Inland Transport
- Insurance Door To Door Coverage
- \* How did we arrive at Solution for this difficult equation?

- \* How could we have the ability to break the routine?
- \* How could the cost of time element becomes zero?

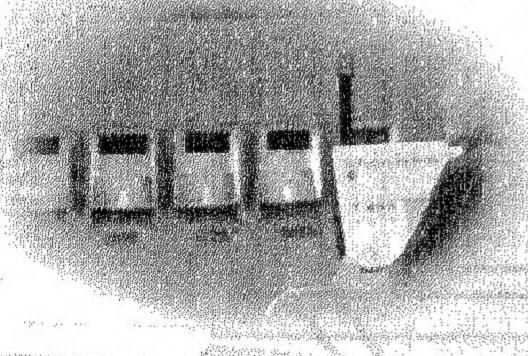


Electronic Procedures . .

Mechanical Clearance...

Distinguished Administration.

You can count on us at all times under all circomstances for mechanical customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general



Cairo Office: 29 Farid St, Heliopolis, Cairo, Egypt
Tel: +202-4149944-4184423-4184283 — Fax: +202-4184428-4148877
Alexandria Office: Bldg.#47 Street#10 Officers Buliidings
Mostafa Kamel- Aexandria, Egypt
Tel: +203-5230450-5454904 — Fax: +203-5230460
Sokhna Port Office: Sokhna Port Suez, Egypt
Tel: +2062-710080 — Fax: +2062-710081

Tel.:+2062-710080 — Fax:+2062-710081
Port Said Office: 21 El Gabarty Street, Port Said, Egypt
Tel.:+2066-352940-352941 ---- Fax:+2066-352943



\* تعقد قبة الدول الصناعية الشماني الكبرى في مدينة "إيفيان" الفرنسية في الفشرة من ١ إلى ٣ يونيو الجاري وتجمع القمة الأول مرة الرئيسان الأمريكي چورج بوش والفرنسي چاك شيراك الذي وجه الدعوة للرئيس حسني مبارك للمشاركة في هذه القمة.

\* ينظم مجلس مصممي الموضة الأمريكيين في ٢ يونيو الجاري احتفالية كبيرة بمكتبة نيويورك العامة بنيويورك لتوزيع الجوائز لعام . 4 . . 4

\* يعقد الاجتماع الوزاري للدول المصدرة للبترول يوم ١٣ يونيو الجارى بالعاصمة القطرية الدوحة، وقد دعت منظمة الدول المصدرة للبترول "أوبك" لأول مرة سبع دول منتجة للنفط غير الأعضاء للاشتراك في هذا الاجتماع بغرض الاتفاق على تخفيض الإنتاج للحيلولة دون هبوط أسعار النفط.

\* يقام المعرض الدولي الخامس "إجرنيا ٣٠٠٧" لإدارة وإنتاج الدواجن والحيوانات في الفترة من ١٢ إلى ١٤ يونيو الجاري بمركز القاهرة الدولي للمؤتمرات تحت رعاية الدكسور يوسف والى نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الزراعة واستصلاح الأراضي، ويشترك في المعرض ٤٣٠ شركة لنقل التكنولوجيا العالمية إلى منطقة الشرق الأوسط.

\* يزور مصر في الفترة من ١٢ إلى ١٧ يونيو الجاري وفد من رؤساء وعملى كبريات الشركات الكورية برئاسة جاو شول كيم رئيس المؤسسة الكورية للتجارة الدولية (كيبا) وذلك بهدف الوقوف على فرص الإستثمار المشترك في السوق المصرية.

\* تقام الدورة السابعة لبطولة العالم للرالي FIA لعام ٢٠٠٣ يقبرص في الفترة من ١٩ إلى ٢٢ يونيو الجاري، وقد دعا منظموا السباق ثلاثة من الفائزين ببطولة رالي الشرق الأوسط للمشاركة في هذا السباق.

\* تنظم الولايات المتحدة مؤتمر وزراء الزراعة بالدول النامية الذي يعقد في سكرامنت عاصمة كاليفورنيا خلال شهر يونيو الجاري، ويشاهد أعسضاء المؤتمر الذين يصغلون ٧٥ دولة و١٢٥ وفدا مرافقاً معرض تكنولوچيا الزراعة الذي يقام على هامش المؤتمر.

\* تعقد اجتماعات الدورة الثالثة للجنة التجارية المصرية السيرلانكية المشتركة بالعاصمة كولومبو في شهر يونيو الجاري برئاسة الدكتور يوسف بطرس غالى وزير التجارة الخارجية المصرى وراخي كاروناناياك وزير التجارة وشئون المستهلكين السيرلانكي حيث سيتم حسم موضوع إقامة منطقة تجارة حرة بين البلدين.

\* يعقد في العاصمة السورية دمشق يومي ٢٨ و ٢٩ يونيو الجاري الاجتماع الأول للمجلس الاستشاري الاقليمي الذي أنشأته منظمة الصحة العالمية لاتخاذ الإجراءات الفنية اللازمة للقضاء على مرض شلل الأطفال في منطقة الشرق الأوسط لعامي ٢٠٠٤/٢٠٠٣.

\* تقوم الغرفة التجارية المصرية البريطانية اشتراكاً مع مكتب ترويج الاستشمار بلندن بتنظيم مؤغر عن الاستشمار في مصر في أواخر شهر يونيو الجاري، حيث سيتم التركيز في المؤتمر على أولويات مصر في الاستثمار والمتمثلة في الصناعات الزراعية والغذائية والمنسوجات وتكنولوجيا المعلومات والصناعات الدوائية والبنوك والتمويل.



حركة الموانى المصرية

خلال شهر مارس ۲۰۰۳

بيان الواردات

رجاتي		والو	السويس والأدينة	ومساط	العزيش	يورسعيد	الدخيلة	الإسكندرية	البيسان
Yan Wa	£,VY	٠,٧٩	44.44	111,44	1155	1.,4.	۱۸۵,۸۰	77X, V.	بضاعة عامة
Y66 6Y	.,	4,44		1111			*\A, Y-	Y <b>1</b> V,	المراج والبراء
Ary of	.,	٨٥,٨٣	16,40	01,07	٠,٠٠	.1	760,6.	44,4.	أتربذ وخامات
NEY E	.,1-	.,	44.96	74.44	1,11	1,11		ለን, ۲-	ذات طبيعة خاصة
L IN	-,14	.,	٤,	.,		.,			أسدة وأملاح
er ris	1,	1,11	446.44	11,.1	.,	.,		114.0-	مب سائل
VAFY YA	0 · Y	A EACH	EA0,00.	414.40		y	1769.6	YOL'L	اجْمال الله
600.2				13,277	.,	177,74	.,	١٧,٨٠	فرائزيت
Y AS IN	TOTAL TOTAL		YA0.00	0Y.Y \	1 2 2	YOY . 14	1164.6.	X11.1.	الإحمالي العام

#### بيان الصادرات

الكمية بالألف طن

الكمية بالألف طن

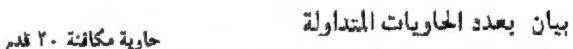
الخيال	4			دميساط	العريش.	پورسعید	الدخيلة	الإسكندرية	البيان
e e cu	1., 64	٠,٤٧	44,41	34 8	1.,41	٥٨, ٥٨	77,7-	Y10, Y-	بضافة عامة
YEAN	41.46	. , 111	4 44	10.05	. , .	0,6V	٠,٠٠	1,4.	حاصلات زراعية
		1,11	1111	.,	. ,	.,	v 4 · ·	. ,	صب چاپ
	٠,٣٣	104,16	٤,,,	194,44	44,40	٤,٨٠		,,	أتربذ وخامات
	1.04	. ,	4. 24	4,10	.,	.,	.,	., 3	ذات طبيعة خاصة
WAT VY	٠,٠٤	.,	164	96,4.	1.,70	۲,۲.	.,,,	١٨,٥٠	أسعدة وأبلاح
	1,11			٧,٠٣		.,	147,0-	209,7.	صب سالل
(VV) Y/I		YoY, Th	16.0	474,40	CY,	Y1.10	194 L	110, 2.	إجبالي
V/ 7/33s	4 4 9	0 1 1 1	1,71	37,77		107, 45		14.4.	توانيت
7°, 77, 1, 1	TY Y	Yay iy	We o	100 41	4Y, 1.	444 17	Yot . V.	YIY.Y	الإجمالي العام

### عدد السفن الواردة

		La	) الجرس الخرسة		العرش		41.101	الإسكنارية	
60 2	4	•	14	144	distriction of the distriction o	144	٥٠	414	يماءة عامة
		١				,	17	٨	اصن عال
<b>'YY</b> '.		۳	۳	11	•	۲	٧	11	أنرية وخامات
200		٠	14	10				4.4	را الله المالية
V. 14		,	Y	٧		١			المدارادح
2.4.7	9	•	11	٤			٩	4.7	حيث تعالل الم
7 7 V 14 6		1	4			•		۲	
*. YÆY				MAN S					
· \\\\\	40	٥٠	41		•	۲		٣	
#Ÿō	,		44	,		77		17	
, \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	Ne. ₽	6(5	\\ \ <b>\</b>						العال عام

بيان بحركة الركاب (قادمون ـ مغادرون) المترددة على المواني

		الغزدقة	نويبع	سقاجا	السويس	يورسعيد	الأسكندرية	اليان
V11-9	4918	1450	18794	77.07	LYYY	7171	14-0	قادمون
11190	44.54	2777	1181	44404	YOVA	4614	1401	غدد إركات مغادرون
1197-6	VITE	49.8	17077	544- B	194.7	4303	<b>የ</b> አጓዮ	ت الإجمالي



到的政策制一种印象			and the Francisco	- 清泉学		2、1986、1986、4	Daylor Sand Ball
ر، – بي – ا	حيلة	صادر	وارد	عالم	صادر	فأرد	1
AYETY	1534	10TT	444	44444	41479	474.4	والأفكسيان
LOASA .	YEVIE	VAIR	19077	11/40	YYAY	4444	
. VYINY.	NEVER	Y41-4	PT. E4	1676	Y-67	7177	
EPY "	·	4		£Y1	111	44.	
14-FAY	34744	EOALE	240.4	V1-1-	31774	YEYET .	إجمالي عام



وزارة النقل قطاع النقل البحري بنك معلومات النقل البحرى المصرى ٤ شارع البطالسة - الأسكندرية ت: ١٥١ ٢٨١ - ٢٩٨ ٢٨١ فاكس: ٤٨٧٤٦٧٤



### بقلم الدكتور أيمن النحراوي

وأتصبور أن يكون ذلك العسمل الطيب هو إطلاق رصاصة الرحمة على هيئة الأمم المتحدة ، وهو عمل محبب بلا شك إلى قلب الكاوبوي الأمريكي الذى يعتبر إطلاق الرصاص على الآخرين رياضته المفضلة ،ولا بأس من السعى لإصدار شهادة وفأة المنظمة الدولية والقيام بإجراءات ومراسم نقلها إلى مشراها الأخير، مع إعداد قبر مناسب يحمل إسم منظمة الأمم التي لم تتحد أبدأ طوال تاريخها المعتد لقرابة الستين عام.

ولا أعتقد أن أي مواطن عربي شریف سوف یکون مستواجد فی القداس الخاص بالفقيدة التي لن يفتقدها أحد سوى هؤلاء الذين إستخدموها كأداة وجعلوها معبرآ لتسمرير قسرارات تخدم مصالحهم وتواروا خلف ستارها لتحقيق أغراطهم، تلك المصالح التي كانت عادة على حساب المصالح العربية وإنتقاصاً منها بدعوى أن تلك هي الإرادة الدولية .. وهكذا تم تقسيم فلسطين بقرار صادر عن الأمم المتحدة، والإعتراف بدولة إسرائيل وقبولها عضوآ فاعلا بقرار مماثل والتغطية على إحتلال الأراضي وإنتهاك الحقوق العربية بإصدار

قرارات توفيقية مائعة تخلق الإلتباس وتحتمل التأويل،قرارات دولية تضع مقدرات دول وشعوب تحت أنياب القوى الكبري في ظل مسميات الوصاية والحماية والإنتداب،ونوع آخر من القرارات الدولية يسلب الدول اسلحتها المشروعة للدفاع عن النفس تحت مسميات براقة مثل نزع اسلحة الدمار الشامل، ويكاد المتتبع لتاريخ تلك المنظمة أن يجزم إلى أي مدى تعرضت الدول العربية للتدليس والغبن بصبورة فسادحية لم تتبعيرض لمثيلتها دول أو مجموعة دول عبر تاريخ علاقتها بالأمم المتحدة.

لقد إعتبر البعض الأمم المتحدة يومسآ مسأ حسسبنا للسسلام والأمن الدوليين وملاذ الدول الضعيفة في عالم جوهر العلاقات الدولية فية إنها علاقات قوة بين دول متصارعة يضراوة لتحقيق مصالحها ،وسرعان ما أثبتت وقائع السياسة الدولية لهؤلاء المثاليسين أن ذلك الحسصن الذي إلتمسوا فيه الحماية من أعاصير السياسة الدولية لم يكن لهم، بل كان حصناً للدفاع عن مصالح القوى الدولية الفاعلة التي إنتصرت في الحرب العالمية الثانية، والتي قامت بصياغة هيكل المنظمة الدولية ومنظماتها وميثاقها بما يضمن تحقيق والحفاظ على مصالحها ،وليس أدل على ذلك من تأمل قسدس أقسداس الأمم المتبحدة المتبمشل في مبجلس الأمن وتشكيلة وإختصاصاته وألية العمل وإتخاذ القرار من خلالة والتي إنعكست في محرساته لدوره المنوط به في ممارسه شل فاعليتها حق الإعستسراض الذي تتسمستع به الدول الخمس دائمة العضوية بالمجلس، والذي اسفر إستخدامة طوال العقود السابقة عن أداء مشوه وقاصر عادة ما دفعت

الدول الضعيفة ثمنه من مقدراتها على كافة المستويات والأصعدة.

العدوان الآمريكي البريطاني على العراق مشل ذروة التدهور في وضع الأمم المتحدة التي ينص ميثاقها على عدم لجرء الدول إلى الحرب إلا في وضع الآمم المتحصدة التي ينص ميشاقها على عدم لجوء الدول إلى الحرب إلا في حالتين استثنائيتين محددتين بدقة، الحالة الأولى هي حالة الدفاع الشرعى ضد عدوان واقع على الدولة وبالشروط التي صاغتها المادة ٥١ من الميثاق، والحالة الثانية عند توقيع جزاءات يقررها مجلس إلأمن ضمد دولة تكون قمد خمالفت أحكام القاتون الدولي، وكلتا الحالتين غير منطبقتين على العراق، فالقرار ١٤٤١ الصــادر عن المجلس لم يتضمن استخداما تلقائيا للقوة أو تدابير مشابهة أو التهديد بها، وحتى اللحظة الأخيرة كانت تقارير لجان التفييش على الأسلحة النووية والكيسيائية تفيد بتعاون العراق وحدوث تقدم إيجابي في عمليات التفتيش، لكن الأمر بالنسبة للولايات المتحدة وبريطانيا كان يسير وفق منحى أخر من منطلق تخطيطها للقيام بالعدوان تحقيقا الأهدافها السياسية والاقتصادية، وعندما تبينت الولايات المتحدة وبريطانيا عسدم إمكائيسة تمرير قسرار يكسب العدوان شرعية قانونية ودولية، قررت الدولتان تجاهل المنظمة الدولية برمتها وضرب عرض الحائط بقواعد القانون الدولي وشن الحسرب العبدوانية على العراق محاولة تبريرها بالتحرك على محورين أولهما الإدعاء بأن القرار ١٤٤١ يتنضمن إستخدام القوة في حالة عدم انصياع العراق للقرارات الصادرة عن مجلس الأمن وهو ما لم

يحمدث باعستسراف هانز بليكس والبرادعي في تقريرهما المرفوع إلى مجلس الأمن، وثانيهما الإستناد إلى المادة ١٥ من مستشاق الأمم المسحدة وألتى تنص على حق كل دولة في الدفاع الشرعي عن النفس، وتجاهلت الدولتان على طريقة لا تقربوا الصلاة آن حق الدفاع الشرعي مسسروط بتعرض هذه الدولة فعليا لهجوم عسكري عليها.

وعلية فالسند القانوني للحرب

على العراق غيير متوجود والحترب الحالية تفتقد قامأ لأى شرعية سياسية وقانونية تبررها وبذلك فهي عدوان غاشم وغزو واعتداء على كيان دولة مستقلة ذات سيادة، لكن المغتصب لم يعد في حاجة إلى ورقة التوت لستر جريمته الشائنة في العراق، وأصبح كبار موظفي الإدارة الأمريكية والحكومة البريطانية يعلنون دون خجل ولا مواربة وبجراة يحسدون عليها، أنهم يحاربون لإسقاط نظام الرئيس صدام حسيين وأنهم يحاربون للسيطرة على آبار النفط وأنهم يحاربون لتغيير خريطة المنطقة، وأنهم سيحاربون حتى يعلن العراق إستسلامه دون قيد أو شرط.

هناك في أروقة الأمم المتحدة وبرغم كل مظاهر الحرب العدوانية، فإن سيادة الأمين العام للأمم المتحدة لم يكن أبدأ أميناً في تعاطيه مع تلك الأحداث الجسيمة، بالأصالة عن نفسه لم يشبجب العدوان او يدنيه، وفي سابقة خطيرة لم يناقش أو يدع مجلس الأمن للانعقاد لتقرير حالة العبدوان على الشبعب العبراقيي التي كان هو احد المهيئين لها بسحبه المفتشين من بغداد بحجة الحفاظ على سلامتهم وهي كلمة حق يراد بها باطل، واستخدم سيادة الأمين العام

كل قدراته وسلطاته ومهاراته الدبلوماسية ليتحدث عن المسئولية الإنسانية عن ضحايا الحرب والجرحى واللاجئين، وعندما إجتمع مجلس الأمن بعد إسبوع كامل من بداية العدوان كان الاجتماع يستهدف مناقشة الأحداث الراهنة دون إتخاذ مناقشة الأحداث الراهنة دون إتخاذ قرار يدين العدوان والمعتدين.

إن خطورة الدور الراهن للأمم المسحدة تكمن في تحولها إلى أداة شرعية بالغة الخطورة في أيدي القوي الكبرى المهيمنة فعليا على مقدرات العالم السياسية والاقتصادية والتي تسعى بضراوة لتحقيق مصالحها، وحتى هذه القوى أصبحت في مراكز سياسية غير متكافئة بعد تفكك الإتحاد السوفيتي وتحول روسيا الإتحادية إلى دولة تعتمد المساعدات الخارجية والقروض لتسيير عجلاتها الإقتصادية ما يجعلها أكثر عرضة للتأثر بالضغوط السياسية للقوى الأخسري وأنعكس ذلك في تدهور مسركنزها السيساسي الدولي وتردد وميوعة مواقفها السياسية من القضايا الدولية، مقارنة بما كان عليه الوضع إبان ثنائية القوى القطبية، آما الصين التي تنتهج سياسة التنمية الصامتة الحثيثة فهى تؤثر السلامة والعافية في عسلاقاتها الدولية والاسيما مع الولايات المتحدة التي تعتبر أكبر أسواقها التجارية فضلأ عن تمسعها بوضع الدولة الأولى بالرعاية وهو إمتياز يصعب عليها فقدانه أو التضحية به على مذبح أي مواجهة مع الولايات المتحدة، وهكذا يتضح أن القرتين الكبيرتين خارج العالم الغربي هما بالفعل محكومتين بقيود إقتصادية تكاد تكبل حركتها السياسية ومراقفها وتحركاتها على الساحة الدولية إلى حد كبير، وهو ما يعبس عنه تتبع ورصد قراراتها بالتصويت على القرارات المطروحة للاقستراع عليها في مجلس الأمن والتى اختذت طريقة يتبجنب قدر الإمكان مواجهة القوى الغربية بالتعبير عن عدم الموافقة أو التحفظ بالامتناع عن التصويت. وهو ما ظهر جليساً طوال الفسترة من حرب الخليج الشائية وإلى اليوم فيما يتعلق بالقرارات المتخذة بشأن العراق.

إن التاريخ المرير لعلاقة مجلس الأمن الدولى بالعراق يشير إلى المدى الذى إستغلت فيه الولايات المتحدة معطيات الوضع الدولى ووظفت محلس الأمن لاتخاذ قرارات تخدم أهدافها ومصالحها في العراق، فمنذ عام ١٩٩١ أصدر مجلس الأمن ما

يزيد عن ١٦ قـرار بشـأن العـراق جميعها صدرت وفق الفصل السابع من الميشاق الذي يتضمن اللجوء إلى القـرة لتنفيذ تلك القرارات، فرضت هذه القـرارات لجان للتـفـتيش عن أسلحة التدمير الشامل ظلت تجوب العـراق لمدة ١٢ عـام تمسح وتسـجل الذين تضـمنوا عشـرات العـمالاء والجـواسيس التابعـين للمـوساد والمخابرات المركـزية الأمـريكيـة والمخابرات المركـزية الأمـريكيـة باعـترافهم أنفسهم وفي مقدمتهم باعـترافهم أنفسهم وفي مقدمتهم التجسسية للجان التفتيش في عهد التجسسية للجان التفتيش في عهد رالف إيكيوس وريتشارد باتلر.

أيضا تضمنت هذه القرارات حصاراً إقتصادياً لم يسبق له مثيل فى التساريخ، بأن توضع دولة تحت الحصار لمدة ١٢ عام متصلة وإقامة نظام صارم للرقابة على أصناف السلع الصادرة والواردة للعراق بصورة تعسفية حرمت جيلاً بكامله من المواد الغنذائية والطبيبة والتعليب ية الأساسية، فقتل صبراً نصف مليون طفل عسراقي من الجسوع والمرض وانهارت مستويات المعيشة والتعليم لجيل بكامله من أطفال العراق الذين تحولوا إلى أشباح هائمة ذابلة الوجوه منكسرة النفس، والفيضل للقرارات الدولية، التي وضعت دولة بحجم وثروة العراق تحت وصاية مبجلس الأمن بمسمى النفط مسقبابل الغنذاء والحق أنه كان برنامجاً دولياً للسرقة الشرعية، فقد تم تخصيص ٣٥٪ من عائدات البرنامج للنفقات الإدارية وتعسين وتوظيف مئات الخبراء الدوليسين برواتب باهظة، وتعسف الموظفون الأمريكيون والبريطانيون في الرقابة بمنع إقرار عسسرات السلع الضرورة للشعب العراقي بحجة إمكانية دخولها في مجال الصناعات العسكرية، وقت ترسية نسبة كبري من عسقسود الشراء والتسوريد على الشسركات الأوروبيسة والأمسريكيسة بأسعار باهظة تفوق الأسعار السوقية في إستغلال صارخ للبرنامج حرم العراقيين من تحقيق إستفادة حقيقية منه ومن ٤٣ مليار دولار هي عائدات البرنامج لم يحصل العراق سوى ١٣ مليار دولار، والآن تحاول الولايات المتحدة في ظل عدوانها الآثيم تمرير قرار عبر مجلس الأمن يتيح لها إدارة البرنامج بحجة توجيهه للمساعدات الإنسانية في محاولة لإضفاء

الشرعية على عدوانها. وهكذا وبدلاً

من أن تكون الأمم المتحدة حجر

الزاوية في تنظيم الجماعة الدولية

فإنها أصبحت معبرا وستارا لمصالح القسوى الكبسري، والأشك أن مسوقف الأمين العام للأمم المتحدة يثيس إستياء عالميا واسعا على مختلف المستويات، فهو يسعى لأن يكون محايداً في غير موضع الحياء، ويتسصرف بتسخاذل مؤسف تجاه الأحداث الراهنة، وهو تخاذل يرقى إلى درجة التواطؤ، وليس آدل عليه من إصداره قراره المخزى لمفتشي الأسلحة بإيقاف عملهم وسحبهم من العراق عشية العدوان بحجة الحفاظ على سلامتهم، وهي كلمة حق يراد بها باطل، إذ أتاح ذلك فعلياً الفرصة للعدوان الأمريكي، وكأن الأوامر قد صدرت إليه من واشنطن بذلك.

وللأسف فإن هذا سلوك مفهوم من رجل يحاول الحفاظ على منصبه الدولى المرصوق وامتيازاته المالية والأدبية، ولما كان يعرف بخبرته الطويلة موضع الثقل الدولى، ومركز القوة المهيمن على مجربات الأمور، وتجرية سلفه الأمين العام السابق الدكت و بطرس غالى مع الإدارة الأمريكية، فقد أخذ يتصرف وكأنه أحد موظفى الإدارة الأمريكية.

هذه لحظة الحقيقة لكل من توهم أو اعستمه للحظة واحمدة أن الأمم المتحدة يمكن أن تمثل ملاذا أمنا للدول الضعيفة، وأنها كفيلة بتحقيق السلم والأمن الدوليين للدول الموقعة على ميثاقها، إن دولاً في حجم الهند أو اليابان أو ألمانيا أو البرازيل أو اندونيسيا لا تتمتع بما تتمتع به الدول الخمس دائمة العضوية في أحد أهم كيانات المنظمة الدولية وهو مجلس الأمن، ولا يحق الإعستسراض على القسرارات الصادرة عنه، والوضع الراهن لمجلس الأمن واختصاصاته وسلطاته يضع الدول المختلفة خارج النادى الأمسريكي في خطر داهم حال تعارض مصالحها مع مصالح تلك

ها هى فسرنسا التى عسارضت استخدام القوة ضد العبراق طوال الفترة السابقة، وعوقت صدور قرار عن مجلس الأمن يتضمن استخدام القوة، تشحدث اليوم عن العراق ما بعد صدام حسين، برغم المقاومة العبراقية الباسلة وبرغم أن الحكومة العبراقية ما تزال تباشر مهامها العراقية ما تزال تباشر مهامها ومسئولياتها، وبرغم أن بغداد لم ومسئولياتها، وبرغم أن بغداد لم تسقط بعد، إلا أن فرنسا اليوم وبحديثها هذا قد تحولت إلى السباحة في اتجاه التيار الأمريكي، وباتت تعطلع لنصيبها في الكعكة العراقية تتعرم التيار الأمريكي، وباتت تتطلع لنصيبها في الكعكة العراقية العراقية

من تذوقها، وهكذا في سبيل المصالح الاقتصادية وفي ظل سياسة الأمر الواقع سلمت فرنسا بوقائع ونتائج عدوان طالما عارضته طويلاً، إدراكاً منها أن ميزان القوة غير المتكافئ بين الولايات المسحدة وبريطانيا من جهة وبين العراق من جهة أخرى سوف يحسم لصالح الطرف الأول على حساب الطرف الثاني الذي تخلي عنه الجميع في لحظة تاريخية تخلي عنه الجميع في لحظة تاريخية حاسمة سوف يدفع ثمنها كل الذين تخاذلوا عن نصرة العراق في موقفه تحايد.

أيها العسرب أيها المسلمين لنصارح أنفسنا ونعترف أن شريعة الغاب هي الشريعة السائدة قانونها القدوة ولا شيء سدواها، لم يعصم كوريا الشمالية من البطش الأمريكي سوى ما بنته بسواعدها من قوة وعشاد فرضت على الولايات المتحدة أن تتحدث إليها باحترام الند للند، اليوم تذكرت قول ذو الفقار على بوتو في باكستان قبل أكشر من ثلاثين عام: «سوف تصنع باكستان القنبلة الذربة حتى لو اضطررنا لأكل العشب لتحقيق ذلك»، والآن أيها العرب هل ذهبت السكرة وجاءت الفكرة، دعونا نتسامل ولا نستبعد أي من هذه التساؤلات، من الذي سيمنع إسرائيل من إجراء عملية تهجير جماعي للفلسطينيين من اراضيهم ما الذي سيمنع الولايات المتحدة غيداً من قصف دمشق بعد أن تنتهي من بغداد، ماذا سيسمنع اسرائيل من إحتلال سيناء وقد ضمئت الولايات المتحدة تفوق اسرائيل الاستراتيجي والعسكرى على العرب مجتمعين، ماذا سيحنع إحدى المقاتلات الامريكية من قصف الكعبة المشرفة كما نادى بذلك أحد المتعصبين الأمريكيين بعد ١١ سبتمبر؟!

إنها الغابة الدولية التي تستأسد فيها الولايات المتحدة على ما عداها، الغابة الدولية التي تقوم فيها اسرائيل بدور الثعلب اللئيم وبريطانيا بدور الضبع الكريه، بينما يكاد العسرب يستحسوذون عن جدارة واستحقاق بدور الجرذ الذي لايابه به أحد ويحتقره الجميع في الوقت الذي يوسعونه فيه صفعاً وركلاً وسباباً، فإذا لم تشأ إرادة الله أن نكون أسود الغابة فهل قضت علينا نحن العرب بأن نكون جرذانها ...

هذا بإذن الله لن يكون.

\*\*\*

E-maril ID. Ayanam Elmannawy.

exglesymana@yahooxeom

الربان /أحمد حنفي

الجزء الاول

محاضر أول - قسم السلامة البحرية - كلية النقل البحرى والتكنولوجيا الاتكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى

#### بممير

شهد مطلع القرن العشرين حادثة مروعة هى حادثة سفينة الركاب تيتانيك "Titanik" التي راح ضحيتها، وفقاً للتقديرات ما يقرب من ٤٠٠ اغسريق بمن كانوا على منتهما. وعلى الرغم مما تلى ذلك من التسقدم التكنولوجي المذهل وتطور صناعة بناء السفن وإرتقاء نظم الإتصالات والإستغاثة عبر الاقمار الصناعية وخاصة خلال السنوات العشر الآخيرة إلا أن ذلك لم يحل دون وقسوع عسدد من الحسوادث والكوارث البحرية التي تسببت في فعد المستلكات والأرواح وعلى الرغم من تتبابع إصدار التشريعات وإبرام الإتفاقسات خلال الأعرام الشمائين اللاحقة لغرق السفيئة تيساليك، إلا أن إستعراضاً بسيطاً لإحصاء الحوادث البحرية يظهر في وضوح شديد النمو المطرد لتلك الحسوادث ولقد كان لبعض من تلك الحوادث أثار بالغة على المجتمع الدولي مما ادي إلى صدور العديد من النشرات الدولية والخاصة بسلامة وحماية البيئة البحرية من التلوث.

وأظهير التبحليل الاحتصائي للحوادث البسحسرية أن حوالي ٨٠٪ من أسبباب هذه الحوادث تكون بفعل التصرفات غير السليمة أو الأداء غير الفعال للعاملين على ظهر السفيئة ( ٢٠ // من الحوادث بالبحر تقع نتيجة السباب أخرى) وذلك طبقاً للإحصائيات الصادرة من المنظمة الدولية وترجع مسببات الأخطاء البشرية إلى شريحة واسعة من الأسباب تأتى على رأسها أخطاء الضباط البحريين وأخطاء طاقم السنينة وأخطاء المرشد. ومن المتعارف عليه إنه يمكن تقسيم مسببات الحوادث البحرية إلى قسمين هما أخطاء غير مباشرة وهي الأخطاء التي لا تظهر النتيجة السلبية لها لحظيا ولكن تؤدي إلى عواقب في فترات لاحقة قد تقصر أو تطول ويكاد يستحيل أحيانا الربط بين الخطأ والنتيجة المختفية والتى لايتم إكتشافها عادة إلا بعمد صرور وقت طويل، وهي الأخطاء التي عادة ما تكشف عندما تكون مشتركة مع عناصس أخرى،أما الأخطاء المباشرة فيهي ذات تأثير مباشر لحظى ويمكن تقسيمها إلى ثلاث فئات هي أخطاء ثائجة عن عدم الإهتمام الكافي وينتج عنها إتخاذ قرارات غير كافية أو إتخاذ إجرا ات غير مكتملة واخطاء تنتج من إتباع قواعد خاطئة أو إستخدام خاطئ لقواعد صحيحة أو غياب بعض القواعد أو القصور في الإدراك في بعض الأمور أو العمل في ظروف غبر مناسبة أو تشخيص خاطئ للمشكلة والأخطاء الناتجة عن إجراء تصرفات خاطئة رغما عن العلم بالإجراءات الصنعيحة وهذا يكون بسبب القبصور في معرفة الغرض من التصرف الصحيح.ولقد بدأ العديد من ملاك السنفن في تطبيق القسواعد الدولية لإدارة السلامة ISM ، فهل حصلوا على القوائد القبصوى الناتجة من تنفيسًد هذه القراعد؟ هل قامت بأحدث تغيرات مفيدة وناقعة لثقافتهم التجارية أم إنها قد قامت فقط بإضافة صفوفاً من الكتيبات على رفوقهم؟ ما الذي يحاولون تحقيقدا إنهم يحاولون تجقيق الأهداف المفترطنة

عن طريق الخطوط العسريضة للقواعد وهي

اعتمان المبلامة في البحر ومنع إصابة الأنواد

ال المنال المال والمكين أعران البيئة والملكية"

وينك فرن ولك منا ولكن عل

يمكن للملاك أن يعطوا أنفسهم فرصة أفضل لتحقيق تلك الأهداف؟ وكيف يمكنهم ذلك بدون تكلفة كبيرة؟

### ★ حادثة جنوح السفينة بولدوين BALDUIN

في أواخر شهر أكتوبرعام ١٩٩٨، بعد الظهر، غادرت السفينة بولدوين ميناء اسلو Oslo إلى مسيناء Fredrikstad في رحلة لحسوالي ٥ ساعات في خليج أسلو فيدورد (النرويج). وبعد مغادرة الربان تاركاً المرشد والضابط الثاني في الممشى لتكملة الإبحار وطلب من الضابط الثاني إستعاده قبل الوصول إلى الشمندورة (العوامة اللاحسيسة (Videgrunnem بعسشسرين دقيقة. وأبحرت السفينة بصورة طبيعية وقد ثبت من التحقيقات أن الضابط الثاني والمرشد لم يتحدث سويا.ومن المحتمل أن يكون قد حدث سوء فهم بسيط عندما التقي الضابط والمرشد بالممشي وقبل الإبحار. وعند المرور بالشمندورة Struten الساعة ١٩٢٨ كتب الضابط الثاني التوقيت في دفش أحوال السفيئة السفيئة كائت تبحر بسرعة قسصوى للأمام، ١٧عـقدة وفي السباعـة ١٩٥٥ إستدعى الضابط الثاني الربان كسما أمسره سابقاً. وكنانت السقينة مسحرة بواسطة المسير الأوتوماتيكي Autopilot ، خط السير كان يغيره المرشد والذي لم يعلم الضابط الثاني بدلك ولسبب أو أخر لم يخبر المرشد الضابط الثاني أن السفيئة قد مرت بالفنار Tresteinerne والذي يجب عنده تغيير خط السير إلى ٩٠ درجة في إتجاه-Fredik stad والسفينة تبحر بدون تغيير خط السير.

الساعة ٥٠٠٠ صعد الربان إلى الممشى ولم يعرف ينطق بكلمة مع الضابط الشانى الذى لم يعرف عوقع السفينة. وفصل الربان المسير الأتوماتيكى وأمر المراقب (الناضورجي) Lookout بإمساك الدومان ، الفنار Ki ingara كان يرى يسار المقدمة . في تلك الأثناء لم ينشغل الضابط الثانى علاحة السقينة بعد صعود الربان إلى الممشى ولكن عنهمكا في أعمال أخرى ،

بعد ذلك إدعى المرشد بإنه لم يكن متأكداً من موقع السفينة وإنه لم يقل شيئاً لأحد بشأن ذلك. وعند ذلك طلب الربان من المرشد تحديد موقع السينة والذي أخسيسره بدوره بأن المنار Tresteinerne في يسار المقدمة.

وتغير خط السير في الساعة ٢٠١٨، ٩٠ درجة عندما دارت السفينة BALDUIN حول الفنار الفنار Klovingarna عند ذلك قال الدومانجي، والذي كان يسكن في مدينة Stromstad وغي إليه إحساس غريب بعدم التآلف مع هذا الموقف وسأل الرجلين أعامه ألا يوجد النورين الأحمرين في جهة الأمام إلى Stromstad ولم يجيه أحد .

وفي الساعة ٢٠٢٣ إصطدمت السفيئة BALDVIN بقاع البحر بسرعة قصرى للأمام في صخور Svartskaren مسببأ خسائر فادحة للسفيئة.

وبعنب جنرح BALDUIN الصارخة للحرادث بسبب المبترى الهابط جداً ني عدم التاكيد في التبجنب رعيد الرعى الكاني بالمراقف بسبب تقص العلوميات والانفيالات بالمراقف بسبب تقص العلوميات والانفيالات والدخيرات وقلك العراض كلها الدرج تحيير بالمراقف في أوارة المرافل كلها الدرج تحيير بالمرافل المرافل كلها الدرج تحيير بالمرافل المرافل المرافل

### ★ تجنب الحوادث يتطلب تبنى مواقف صحيحة.

الحوادث والعامل البشرى، يتحدث كل شخص عنها وليست هي بالأخبار الجديدة في تلك الأيام. ماذا أمكن تحقيق منذ بدأ العامل البشرى في الظهور في صدر قائمة الحوادث؟ هل تم إيجاد الحلول، وهل هناك من حل أم هل لدينا شئ ما من الممكن تقبله ونعايشه بنفس القدر حتى ولو كان ذلك في المستقبل؟

إن الحلول في طريقها للتطور وليس أقل من القبواعد الدوليسة السلامة ISM code من القبواعد الدوليسة السلامة والإتفاقية الدوليسة لمستبويات التبدريب والشهادات وأعمال المناوبة STCW-95 إلا أن التغير في وجهة النظر لازالت غائبة عنا.

فسالحوادث والكوارث البحرية تتبوالى المنافية من تطبيق القسواعيد ISM Code في المنافية من تطبيق القسواعيد 1994 وهنا يجب أن النصف الشاني من عام ١٩٩٨ وهنا يجب أن نتوقف عند ثلاث كوارث بحرية حدثت أخيراً وبعد تطبيق القواعد والتي أثارت المجتمع الدولي نتيجة الأخطاء بشرية فادحة، ولم تحول القواعد دون حدوثها وهي غرق ناقلة البترول القواعد دون حدوثها وهي غرق ناقلة البترول المسكاى في عام ١٩٩٩ وجنوح ناقلة الصب البسكاى في عام ١٩٩٩ وجنوح ناقلة الصب أيضاً في نفس العام وتصادم سفينة الركاب أيضاً في نفس العام وتصادم سفينة الركاب Cruise ship: Norwegian Dream Dover في عام ٢٠٠٠.

إذن يجب أن نتسامل: هل نحن في حاجة هنا إلى تشريع جديد أو قاعد تجديدة بعد كل حادثة أو كارثة وأيضاً التساؤل: ماذا يعنى وجود منظومة جودة أو توكيد جودة في غياب جودة البشر أي العاملين في البحر والمشغلين للسفن أن نحن في حاجة إلى مراجعة الإطار العام للقواعد الحالية وهل يرجع هذا إلى أن سياسة التطبيق ليست فعالة، أم نحن في حاجة إلى تطوير ثقافتنا في المجال عامة.

#### نظام إدارة السلامة

Safety Management System

إن واحدة من دعامات نظام فعال لإدارة السلامة (SMS) هي التدريبات على إدارة السلامة (SMS) هي التدريبات على إدارة الموارد البشرية لطاقم ممشى السفينة أو ما يعسرف بد (Crew/Bridge Re- (CRM) ويفضل هذا المصطلح source Management Bridge Re- ويفضل هذا المصطلح أكثر من إدارة موارد المشى أي source Management لأن المعلومات وتطبيقها تمتد إلى ما يعد ممشى السفينة وصولاً إلى الطاقم ورجوعاً إلى غرفة السفينة وصولاً إلى الطاقم ورجوعاً إلى غرفة العمليات بالسفينة إلا وهي ممشى السفينة فهذا ما يعرف بالعمل والتفاهم المشترك.

وهذا الفكر منهوم قاماً في مجال الطيران حيث التدريب على إدارة الموارد البشرية لطاقم المعشى (CRM) إجباري لكل أقراد السطح وفي صناعة النقل البحري فإن المجهردات التي تبدل لتحقيق إدارة سلامة (وبالتحديد إدارة الموارد البيشرية)، تنجع، لابد لها ولكي تبدأ من القيية وقتيد إلى كل أوجه العيمل، ولهذا السبب تعمل الحد كان أوجه العيمل، ولهذا السبب تعمل الحد كان إلى الدائدة القيموي موالد العيمل، ولهذا السبب تعمل الحد كان إلى الدائدة القيموي على الدائمة الدائلة الدائمة المحالة الدائمة الدائمة المحالة الدائمة المحالة الدائمة المحالة الدائمة المحالة الدائمة الدائم

التي تعوق الاتصال، والمشكلات التي كانت تبدو مستحيلة تتبخر.

برنامج (دورة) إدارة الموارد البشرية لطاقم المشي

The Bridge Resource Management Course

لكى توضح الكلمات موضع التنفيذ، قام نادى الحماية والتعويض السويدى -The Swed نادى الحماية والتعويض السويدى -ish Club مع ستة من كبار الهيئات البحرية الأخرى وأكاديمية الطيران لشركة ساس Flight Academy كمنسقة في تطوير برنامج تدريبي لإدارة الموارد البشرية لطاقم الممشي تدريبي لإدارة الموارد البشرية لطاقم الممشي يصلح أن نؤكد أن هذا البرنامج يصلح أيضاً للعاملين في غرفة الماكينات بالسفينة.

وتم تقسيم المواضيع في هذه الدراسة إلى اثنا عشر قسماً

\* الوعى الثقاني.

\* الاتصالات وما يتعلق بها.

\* الاستجابة.

\* السلطة وعملية التأكيد.

\* استراتيجية قصيرة المدى،

\* اساليب الإدارة. \* حالة المشي.

وجهات النظر ومهارات الإدارة:

\* القيادة في حالات الطواريء.

\* تدخل العنصر البشرى في الخطأ.

\* الحكم واتخاذ القرار.

∗ عبٍ ۽ العمل.

وتبدأ كل من البنود السابق ذكرها بتدريب تفاعلى قائم على الحاسب Eased بستخدم كل المشاركين Training (CBT). ويستخدم كل المشاركين حاسبات شخصية ويعملون في حالة هادئة وليس هناك من محاضر كي يخبرهم عن الأخطاء التي سبق وأن عملوها (ارتكباها) وماذا كان عليهم أن يفعلوا بدلاً من ذلك وهو مجرد رؤية أمشلة بالفييديو عن الإدارة الجيدة والإدارة السيئة بالفييديو عن الإدارة الجيدة والإدارة السيئة ويتعلمون بعض الحقائق الأساسية عن التصرف البشرى، بهذا تبدأ الأفكار في التغيير، وفي أغلب الأحيان يكون من السهل أن نستوعب أغلب الأحيان يكون من السهل أن نستوعب الأفكار الجديدة إن عرفت ذاتك وما هو صحيح وما هو خطأ أكثر نما يغبرك شخص آخر.

إذن ما هو نوع التصرف الذى نسعى للبحث عنه نتيسجة هذا البرنامج الدراسى؟ تبين لنا الأبحاث أن الأطقم الناجحة التي تتعرض لمواقف حرجة تتصرف على النحو التالى:

\* سيكون لديهم الوعى بالموقف الحالي وبما

سوف يحدث بعد ذلك.

\* سيحصلوا على المعلومات الواردة في وقت مبكر،

\* سيبنوا نموذجاً عقلياً مشاركاً في الموقف.
 \* سيستخدموا استراتيجيات حذرة وآمنة

ويضموا خيارات مفتوحة طالما تيسر ذلك. بينخذوا قرارات واقعية.

و مستعد كو إلى تحمل عبء العمل.

به سيراكيوا الثقدم وذلك من خلال فحص للتحليمات وتقير التفالح

### تجميز محطة الدخيلة بعد إستلام الرحلة الثانية:

اصبح طول رصيف محطة حاويات الدخيلة الدخيلة متر بعد أن كان ١٠٤٠ متر مما كان يزيد فترات الإنتظار ومحدودية المناورة بالارصفة وهو الآن يدعم وضع محطة حاويات الدخيلة على خريطة نشاط الحاويات على المستوى الإقليمي في شرق البحر المتوسط.



وقد وصل بالفعل عدد ٢ ونش رصيف عملاق من واحدة من أكبر الشركات العالمية (شركة نول الالبانية) وتم تركيبها في محطة الدخيلة وهو ما يعطينا فرصة لتكون لدينا طاقات جديدة يمكن إستغلالها في الانشطة المتعددة لتداول الحاويات وخاصة الترانزيت والحصول على جزء منه في شرق البحر المتوسط.

### الإهتمام برفيع المسارات

يتطلب إعداد المرحلة الثانية من محطة الدخيلة الإعداد الجيد للعمالة الماهرة من خلال برامج تدريبية متقدمة ونحن متعاقدون مع معهد تدريب الموانى التابع لاتكاديمية مقدمتها محاكى التدريب الكبير على قيادة مقدمتها محاكى التدريب الكبير على قيادة الاثوناش العملاقة .. وعلى محور آخر فنحن نحاول الإستفادة من العمالة بتدريبها على انشطة متعددة تمكن العامل من مزاولة أكثر من نشاط وهو ما يتيح مرونة كبيرة في استخدام وتدوير العمالة وهو ما ينعكس على رفع الكفاءة الفنية والإنتاجية وتعدد المهارات وهذا يدعم هدفنا في أن تكون لدينا القدرة على التغيير المستمر وإعادة توظيف الإمكانيات ومواكبة ظروف السوق .

التخطيط لزيادة الإنتاج:

أوضح اللواء / فتحى سرور أنه رغم وجود نوع من الإنكماش في الإستيراد إلا أن الشركة قد تعدت الإنتاج المستهدف فقد حققت أكثر من نصف مليون حاوية للعام الثالث على التوالى .

وتسعى الشركة بعد الإنتهاء من تجهيز المرحلة الثانية من محطة الدخيلة إلى زيادة المستهدف في الإنتاج وتحقيقه بإذن الله وبما يدغم الإقتصاد القومي .

الشركة تحصل على الإصدار الجديد لسمادة الآيرو:

وفى مجال توكيد الجودة فإن الشركة هى أولى شركات الحاويات التى حصلت على شهادة الايزو ٩٠٠٢ لسنة ١٩٩٤ وقد حصلت الشركة بالفعل فى شهر فبراير من هذا العام على شهادة المواصفة ٩٠٠١ لعام ٢٠٠٠ حيث



اللواء مسندس/ فتحس

انها تترجم سياسات الشركة إلى أهداف مقاسة وتؤكد على التحسين المستمر في معدلات الآداء والافصاح عن سياسات العمل للانشطة المختلفة مما يمكن للشركة من الوصول لاقصى درجات الجودة كما تسعى الشركة في الوقت الحالى للحصول على الشركة ألجودة الخاصة بالسلامة والصحة الممنية رقم 18001: 1999 OHSAS في المعنية رقم 1999 : OHSAS 18001:

وفى مجال الخدمات الإجتماعية والرياضية فإن الشركة ترعى العاملين ببرامج خدمية متعددة في المجالات الصحية والإجتماعية • فذا وقد حقق الرياضيون بالشركة إنجازات كبيرة في دورى الشركات وعلى مستوى الجمهورية وخاصة في تنس الطاولة والسلة •



### محطة حاويات الاسكندرية

رصيف ٤١/٤٩ ميناء الاسكندرية صندوق بريد الجمرات / الاسكندرية ج.م.ع تليفون: ٤٨٧٩٤٩ – ٤٨٧٩٩٤٩ – ٤٨٧٥٠٨٥ – ٤٨٨٠٩٢٠ (٠٣) لليفون: ٤٨٧٢٩٤٩ – ٤٨٨٠٩٢٠ فاكس: ٤٨٦٢١٢٤ (٠٣)

website:www.alexcont.aast.edu

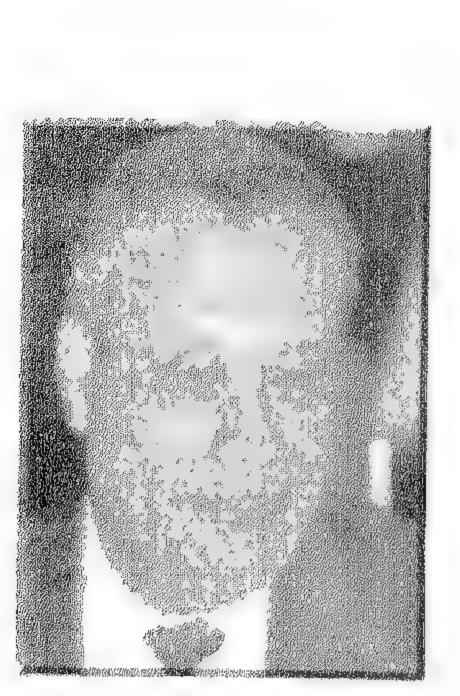
محطة حاوبات الدخيلة

رصيف ٩٦ ميناء الدخيلة صندوق بريد الدخيلة / الاسكندرية ج.م.ع

تليقون : ٢١٦٩ - ٣ / ٢٠٨١ ٢٥ / ٣٠٨٤٥٨٨ / ٣٠٨٤٥٨٨ (٣٠٠)

تلكس: 55472A.C.H-UN فاكس: ٢٥٠٥٠٥٢ فاكس

e-mail:support@alexcont.aast.edu



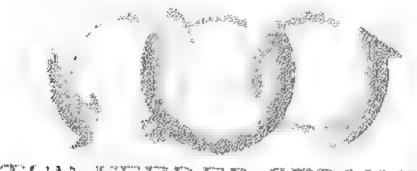
195111 who between substantial



deal jubilities, gold gold gold gold the deal of better the later the training and the said and الماد المعامر الرائك المادل المادل المادل Just Just Junean



الإشعال Supplied and supplied from



UNITED FEEDER SERVICES L.P

كالمنصور كما لتنا المضافعل المتصحيري لملاحظهن البروالسف فس المستحسر المنطوالالمسائل



MAHONEY SHIPPING & MARINE SERVICES

ماهمونس للمالاحمة والخيدهات المسحرية

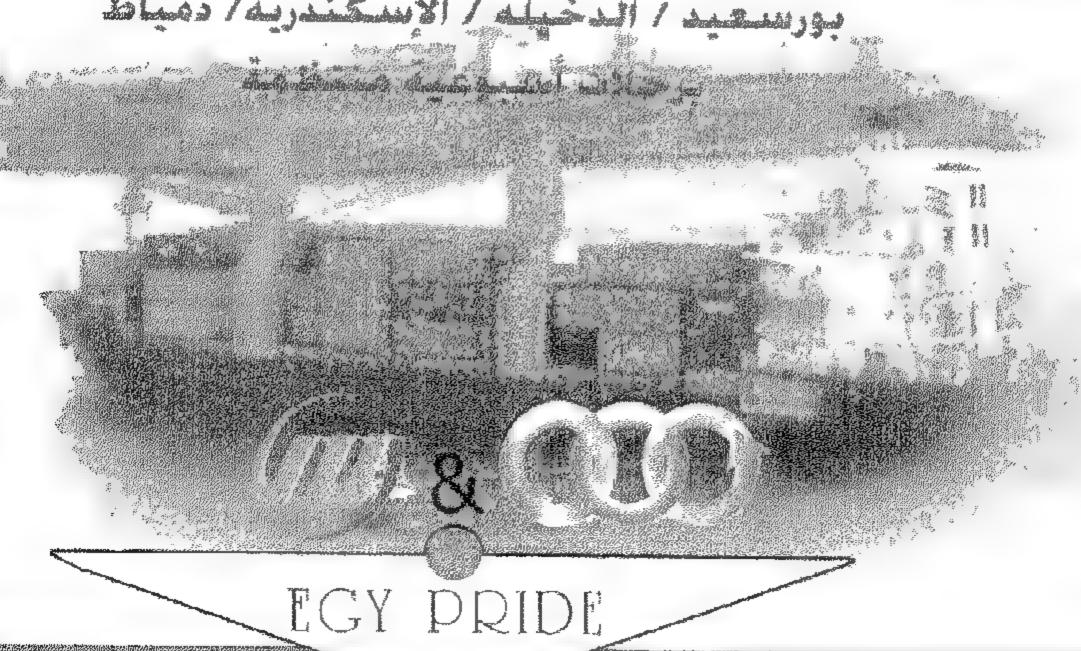
أعرق شركات القطاع الخاص المصرى في مجال النقل البحري

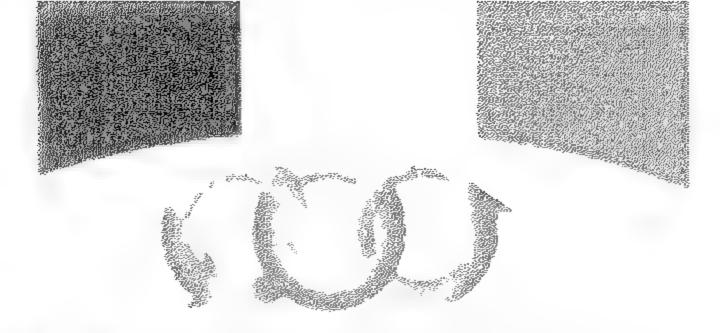
عن توقيع إنشاق

"EGY PRIDE" amini Jakani

الرافية للعلم الصري بحمولة ١٦٥ هاوية ١٠ قدم مكافئة كاول المصافية للما حملهم المصرية المتحقيقة المتعلق الخياويات الما المعال المعالية الموالي المطاهرية

بورسيمه / الدخيلة / الاسكندرية / دمياط





### United feeder sendices L.P

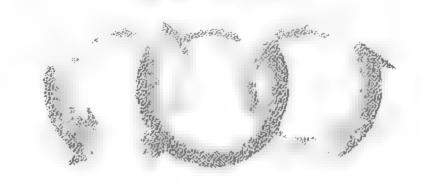


### 

ENG NAMOY ELSUAYER

TO LIKE THE ENTRONGEROUNGE TO THE ENTRUM FUNG VESSELS

BOTH OF

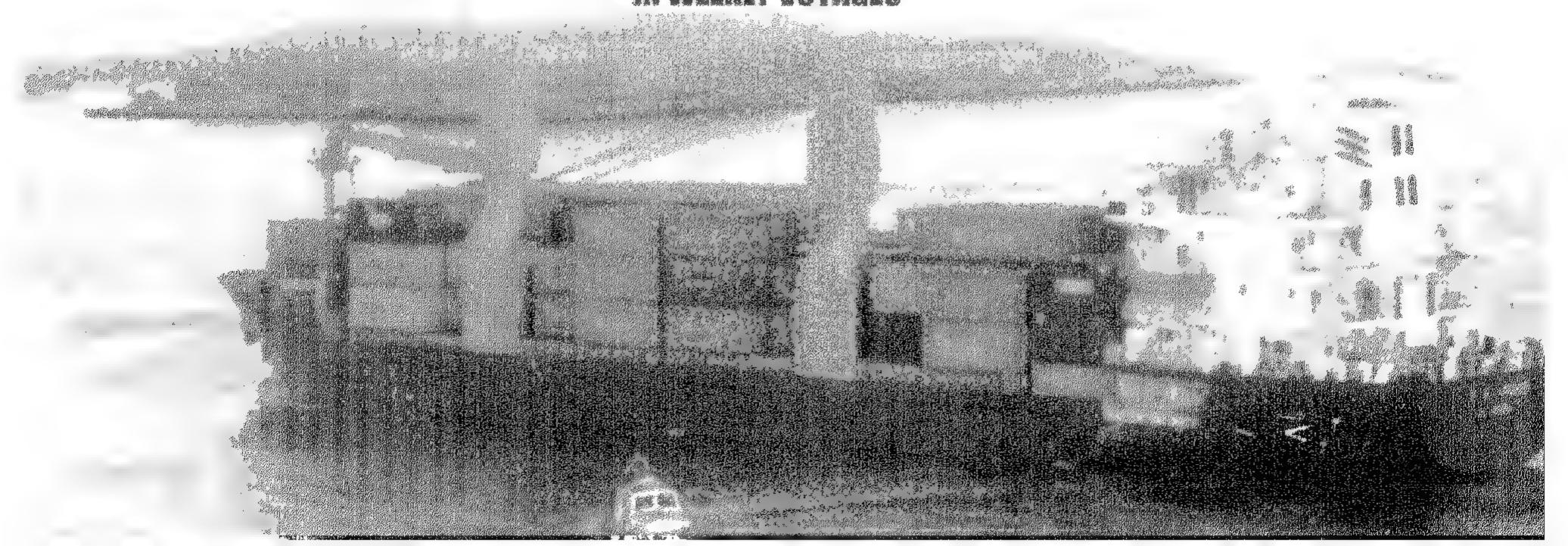


THE GREATEST FEEDEN OPERATORS IN THE MEDITERRANEAN

ONNOUNCED THAT
THEY SIGNED AN AGREEMENT CONFIRMING THE EFFECTS OF
THE DECREE OF
H.E. MINSITER OF TRANSPORT THROUGH OPERATING

OF EGYPTIAN FLAG WITH CAPACITY OF 325 TEUS
AS THE FIRST COASTAL EGYPTIAN VESSEL
IN TRANSPORTING CONTAINERS BETWEEN THE EGYPTIAN PORTS

PORTSAID/ DEKKILA/ ALEKANDRIA/ DAMIETTA
IN WEEKLY VOYAGES



# الريدة المتران والمتران









Allenda Miller

رميس مجلس الإلدارة عبد العرير محدد الحسد عبد العرير

## مذكرة جمعية رجال أعمال اسكندرية

أولاً: المادة ٩ من قائون الإعفاءات الجمركية

التي تجرم التصرف في الأصناف المتستعة

بإعماء كلى أو جنزئي أو بتخفيضات في

التعريفة الجمركية أو كانت خاضعة لحكم المادة

(٤) من هذا القانون وتمتعت بالفشة الموحدة

ثانياً: الأصل طبقاً للصادة (١٠١) من قانون

الجمارك أن الآلات والمعدات التي ترد بصفة

مؤقشة للعمل داخل البلاد، يتم الإفراج عنها

دون تحصيل الضرائب والرسوم بشرط تقديم

ضمان بقيمتها تقبله مصلحة الجصارك يرد فور

ولكن بعد صدور قانون الإعفاءات الجمركية رقم

١٨٦ لسنة ١٩٨٦ قـد فرضت المادة ٨ من هذا

القانون ضريبة بمعدل ٢٠٪ سنوية من الضرائب

والرسسوم المقسررة على الآلات والمعسدات الواردة

ثالثاً: التخفيضات الجمركية طبقاً للمادة ٦ من

القسيرار بقسسانون رقم ٣٥١ لسنة ١٩٨٦

وتعديلاته التي تمنح تخمفيسطات

للمكونات الواردة للتجميع تتناسب مع

نسبة المكون المحلى. كانت سبب أفي

تشجيع صناعة لسيارات في مصر بل

وفي تجميع العديد من الآلات والأجهزة

رابعاً: مواد التعبئة والتغليف كانت لا

تخضع لنظام السماح المؤقت حتى لو

جمركية وقيدها بدفتر السماح المؤقت

الوزاري ٦ لسنة ١٩٨٦.

أخطأ المرظف وقبل بشنأنها شمهادة سيم

ربالتالي فإن التصرف فيها في السرق المحلى

بعد تعبئتها بإنتاجه لا تخضع لأى مخالفة

ولكن تستحق عليها الضرائب والرسوم طبقآ

للمادة (١٠١) من قسانون الجسمسارك والقسرار

خامساً: يجب أن يكون أداء مصلحة الجمارك

على نفس مستوى تيسير الحكومة فليس من

المنطقى ألا تصدر تعليمات لجميع المراقع تؤكد

على سريان مدة أذون الإفراج الصادرة قبل

صدور القانون ۱۵۷ لسنة ۲۰۰۲ واعبتبارها

سنتين وتمد سنتين دفعة واحدة. لأن ما صدر

من تسهيلات في هذا القانون جاء لرفع المعاناة

عن المصدرين في عملية تجديد إذن الإفراج

والرقت الضائع والمشاكل المترتبة على تعطيل

سادسا: نكرر الشكر والتقدير ياسم المصدرين

للأستاذ الدكتور/ عاطف عبيد الذي أصدر

اللائحة التنفيذية لقانون تنمية التصدير وقرر

الاكتفاء بخصم ٢٥٪ فقط من قيمة الرسوم

الجمركية من سقف الضمان الخاص بالمصدر

وذلك بالنسبة لجميع مستلزمات الإنتاج المفرج

عنها بنظام السماح المؤقت فيما عدا الأقمشة

إذ ترفع النسبة إلى ٥٠٪ خمسون بالمنة بل

ووجه برد الرسنوم أو الضمانات قور التصدير

سابعاً: البضائع المهملة التي اضطر أصحابها

لتركها تباع بنظام المهمل بسبب الضم الجزافي

او التقدير الحكمي وضاع وقت اصحابها في

التظلمات بدرجاتها المختلفة وتراكمت عليهم

التصدير حتى يتم التجديد.

بالاستعانة بالحاسبات الآلية.

للعمل أو التأجير داخل البلاد.

# 

سبق وأن وجهت إنترناشيونال الدعوة إلى الجميع للمشاركة في تطوير جمارك مصر بالرأي والرأي الآخر .. تلك المشاركة هي دعوة من رئيس لجنة التطوير بمصلحة الجمارك عبر صفحات المجلة. . . والسطور التالية أرسل بما أا محمد عبد الفتاح رجب رئيس جمعية رجال الاعمال بالإسكندرية إلى الانستاذ/ عادل رضوان - مدير مشروع التطوير

يستعرض فيها سيادته مجموعة من الملاحظات والنقاط الهامة شارحآ إياها للأسترشاد وإبداء الرأى وسنقوم بالمرور سريعا على هذه الملاحظات

العلني:

هل من حل يستند للقائون والمنطق وتوحيداً للمعاملة: بعض المواقع يقوم بتوزيع الحصيلة الإجمالية للببع بين القبمة والضرائب والرسوم ثم يقوم بخصم نسبة الـ ١٠٪ من الإجمالي من صافي حصيلة البيع، وما قد يستحق من ارضيات، والبعض الآخر يقوم ببيع البضاعة بما قد يوازي قيمة الضرائب والرسوم المقدرة اصلاً أو أقل من ذلك ولا يتبقى شيئة لصاحب الشان أو حتى الأرضيات.

ثامناً: أحياناً يتم الخلط بين مفهوم المادة ١٢٣ من القسانون الجسمسركي والمادة ١١٨ من ذات القانون. هل يجوز أن يكون اختلاف القيمة والنوع عند الاستيبراد مخالفة جمركبية ولا بكرن كذلك عن التصدير إذا ظهر اختلاف أثناء كشف وتشمين الرسالة المصدرة، إذ تعتبر بعض المراقع أن اخستسلاف النوع أو

تاسعاً: كانت نسبة الكشف في خلال فترة معينة ٥٠٪ بعد رفع الحظر عن الاستيراد، وقتها كسانت بعض المواقع لا تلتسرم أبالنسبة لعدم الاقتناع بل تعدى

بها مراقيم الأصناف:

البعض يكشف ١٠٪ من كل حاوية بعد حصر حاويات، الحالة الأولى تعتبر من قبيل كشف التي تعشمد على فكرة الإدارة بالمخاطر ولا تتسعسارض مع نصسوص القبائون الحالي الذي بالسبحب المباشر من الساخرة أو تحت الشكة، ولو أحسن التطبيق يمكن أن تصبح المراني

عاشراً: في كل مناسبة لتعديل التعريفة يتم تخفيض أو زيادة بعض الفئات لتشجيع أو حماية بعض الصناعات رقد يترتب على ذلك تشوها جديدا، ومن وجهة النظر العملية ان العسلاج الشامل هو الذي يطبق على كافسة الصناعات دون تقرقة في درجة الحماية.

الواردات من دول الكوميسا بتخفيض وصل

الغرامات والأرضيات فعجزوا عن سحبها من الجمارك وتم قيدها بالمهمل وتم بيعها بالزاد

🛭 القيمة عند التصدير بنظام الدروباك أو السمساح المؤقت أشروع في رد رسوم بدون وجه

الأمر إلى استخراج استمارة جرد من واقع بيان المشمول، ثم خفضت النسبة إلى ١٠٪ فقط بشرط وجود فراتير أصلية موضح

العدد والبعض الآخر يكشف حاوية من عشر الجميع أما الحالة الثانية فهي الحالة المنطقية أعطى مدير عام الجمارك الحق في الإفراج بدون معاينة - من أجل تعضيند نظام منا يسمى الإفراج المسبق - والمعروف في القانون الحالي المصري موانى مفتوحة دون تعديل تشريعي نأمل إصدار تعليمات عاجلة بكشف حاوية من كل عشر حاويات واعتبار الحاوية طرد كبير وتعامل معاملة الطرد السليم إذا وصلت بحالة ظاهرية سليمة ركائت أختامها سليمة.

حادي عشر: تمتع الراردات من منشأ إحدى الدول العربية بتخفيض قدره ٥٠٪ من فئة الضريبة المقررة بدول التعريفة، كما تتمتع

إلى ٩٠٪ وفي الحالتين يشترط أن تصل نسبة المكون المحلى والآيدي العماملة بدولة المنشمأ

ثانى عشر: نص المادة ١١٧ من قانون الجمارك المعدلة بالقانون ١٧٥ لسنة ١٩٩٨ بناء على حكم المحكمة الدستورية العليا قد أصبح مصدراً الزبادة الحسسيلة على حسساب المستسوردين بتحميلهم رسوم وغرامات العجز والزيادة عما ورد بقائمة الشحن وذلك رغم أن المستورد ليس مسئولاً عن تقديم قائمة الشحن وليس مسئولاً عن ای بیانات ترد لها وحتی لو جاء خطأ الربان بسبب خطأ الشاحن فالمستورد ليس مسؤلاً عن اي منهسا ومع ذلك فإن الجسرك يضغط على المستورد وبحجز بضاعته إذا لم يسدد الرسوم والغرامة نيابة عن الربان نتيجة للاعتقاد الخاطئ بأن البضاعة ضامنة للغرامات والتعويضات، طبقاً للمادة ١١٩ من قانون الجمارك المعدلة بالقانون ١٦٠ لسنة ٢٠٠٠ لتواكب منطلبات العصر فأصبحت وسيلة تمكن الجمرك من الحصول على ما قد بكرن مستحقاً له على طرف قرى من طرف ضعيف بالضغط عليه وحجز بضاعته حتى يسدد الغرامة والتعريض والرسوم نيابة عن الربان. كيف تكون بضاعة المستبورد ضامنة للغرامات التي يرى الجمرك إنها مستحقة على

الأهم من ذلك أن المادة ١١٧ واضمحمة جمداً ونسرضت العسقسرسة للنقص أر الزيادة في عسدد الطرود فإذا جاء عدد الطرود مطابقا فأين المخالفة. هناك من يطابق وزن الطرود القعلى بالرزن بقائمة الشحن، لماذا تجرى هذه المقارنة مادامت البطاعة ليست منفرطة؟

الربان؟!!

الوزن مطلوب فسقط في البسطسائع المنفسرطة (الصب) لأن الحصر يكون بالوزن، أما في حالة الطرود فالعبرة بعدد الطرود فقط.

مناذا لووصلت جنميع الطرود بحنالة ظاهرية سليمة وكان المشمول ناقصا ؟ أو كانت فارغة تماماً كيميا حدث في حاويات بورمسعيد، هل سيطالب المرسل إلينه برسوم وغرامات البضاعة

التی لم ترد بالحاویات!! وهل ستكتفي الجمارك بالتحفظ على الحاويات الفارغة التي وصلت بأختام سليمة، وما هو خطأ الخط الملاحى؟

هل يوجه أي اتهام للربان عند النقل بالحماويات رغم تحمفظه ببوليمسة الشحن عند ذكر عدد الطرود. كيف يسأل الربان عن أي عجز أو زيادة عما أبلغ به من قبل الشاحن من حيث عدد الطرود بالحارية؟

هل يجوز أن تصبح الحاوية المطابقة لشروط اتفاقية النقل بالحاويات اقل قدرا من الصندوق الخشبي المضروب عليه شنابر صلب أو الكرتونة المغلقة بالشرائط اللاصقة؟ كيف يستطيع

المتورد أن يرجع على الربان بالرسوم والغرامات التى سندها جبراً للجمارك وهي اصلاً غيس مستحقة على الربان لأنه لم يرتكب أي مخالفة. هل سيستمر هذا الرضع دون تعليمات مكتوبة متشددة أو مخففة حتى تنتهي لجنة التطوير من

إعسداد القانون الجديد الذي يواكب مستطلبات العولمة، ومن يضمن أنه سيصدر مواكبة للعصر؟ ثَالَتْ عشر: رغم أن مصلحة الجمارك توزع دليل القيد بسجل المتعاملين مع الجمارك يدون مقابل مع استمارة القيد بهذا السجل وموضح بمقدمة الذليل عدم مطالبة التعاملين بأصول أو صور المستندات السابق تقديمها لإدارة القيد بالسجل إلا أن جميع المواقع أو غالبيشها قد عدلت عن هذا الالتزام وأصبحت تطالب المتعاملين بالأصول مرة ثانية وكأن عملية القيد ليس لها قيمة.

رابع عشر: من الأمور التي كانت مستقرة بالجمارك أن الفاتورة مكملة لإقرار صاحب الشأن ويعفى من غرامة القيمة إذا جاء تقدير الجمرك في حدود أيهما أعلى: أيضاً فإن بيان التعبشة يعشبر مكملأ للفاتورة فإذا كانت الكميات الواردة بهذا البيان أكشر مما ورد بالفواتيس فلا تحصل غرامة زيادة مشمول ولكن تحصل غرامة قيسة إذا نتج عن الزيادة في المسمول زيادة في القيمة بأكثر من ١٠٪.

خامس عشر: الإقرارات الجمركية القدمة عن بضائع سماح مؤقت أو ترانزيت أو بضائع منقولة بنظام الترانزيت إلى المناطق الحرة أو المستودعات الجمركية، جميع هذه البضائع معفاة من الضرائب والرسوم ولكن يجب تقديم ضمان يقبله الجمرك لما قد يحدث أثناء النقل رهى تخضع لغرامة القيمة او غرامة زيادة المشمول إذا ظهرت أثناء المعاينة. وهناك استفسار حول هل يكتفي بتعلية الضمان بقيمة الفرامة في الحالتين أم في حالة غرامة القيمة فقطا

سادس عبشر: من المعلوم أن الجمرك لا يعتد بأي عجز في البضاعة يظهر لصاحبها بعد الإقراج عنها وحتى إذا ورد بدل العجز من المورد بعد ذلك فلا يعتد به وتحصل عنه الضرائب والرسوم ولكن قسد يحمدث العكس وتظهمر زيادة في المشسمسول داخل البطرود وقسد تبكون هذه الزيادة إكرامية من المورد بدون قيمة أو نتيجة للخطأ في العدد أو غيس ذلك ويتجاوز عنها المورد، لماذا يصر الخبرة الحسابية على تحصيل الرسوم عن الزيادة التي تظهير ببطاقيات الصنف ولا ترد الرسوم عما قد يظهر بها من عجز؛ وخصوصاً إذا كانت الزيادة كما سبق الإشارة من قبيل الخصم العبيشي أي تكرن بدون قبيسة. الأهم من ذلك

البيعض يطالب بالرسيرم والغراسة إرالبعض يطالب بالتعريض باعتبار الزيادة مسهسربة؟ ونأمل الرد على جميع هذه الأوضاع.

سابع عشر: نوجه الشكر والتقدير للأستاذ/ محفوظ العرجاري الذي اصدر القرار رقم ۱۲ لسنة ۲۰۰۳ كبديل للقرار ٣٤ لسنة ١٩٨٥ المنظم لبعض مشاكل إدارة قوائم الشحن. فسوضع الأمسور في نصبابها ورفع المعاناة عن جميع المتعاملين مع

الجمارك.

هذه بعض المشاكل العاجلة التي تحتاج إلى حلول سريعة للمتعاملين مع الجمارك. وقد لا تحتمل الإنتهاء من برنامج الإصلاح والتطوير لعلاجها إذا كانت هناك قناعة بكونها مشأكل حقيقية.



### بقلم / عبد السلام السيد أحمد

الماء والمواء من نعم الله التي لا تحصي ولا تعد ٠٠ وهما من مكونات البيئة التي تعيشما الكائنات باختلاف أنواعما لتمنحما الحياة ٠٠ وبدلامن الحفاظ على البيئة نظيفة صالحة للحياة تسبب الإنسان في تلوثما. وافترى على هذه النعمة حتى أصبح التلوث في ازدياد خاصة بعدما أثبتت الدراسات المناخية أن ارتفاع درجة حرارة الارض خلال النصف قرن الماضي يرجع إلى الاضطرابات التي تحدث في توازن طاقة الارض، واختلاف العوامل المناخية نتيجة للنشاط البشري الذي يؤدي إلى زيادة تصاعد الغازات الكربونية وغاز الميثان المتسبب في الاحتباس الحراري داخل الغلاف الجوي ٠٠

لقد تا كد أن التلوث الهوائي من أخطر أنواع التلوث لأن من أهم عناصره الجسيمات الدقيقة العالقة والرصاص وثاني أوكسيد الكبريت..

> التحذير و لقد سبق مسلم شلتوت مركز يحوث يمعهد يحوث عدينة السادات حرارة الهواء سطح البحر س سم في البح a Y. Yo ale

الصناعية الكبرى وعلى راسها الولايات

المتحدة الأمريكية بالمعاهدات الدولية

التى نادت بتقليل انبعاثات غازات

الاحتباس الحراري الذي ينتج من

الاستخدام المكثف للوقود الاحفوري

(الفحم والبترول) في المصانع وغيرها

من الأنشطة الإنسانية، وحذر الدكتور

شلترت من ارتفاع درجة الحرارة التي تمر

بها الأرض نتسجة لتلك الانبعاثات

والتي من أخطرها غاز ثاني أوكسيد

الكربون حيث تنتشر في الجو وتمنع ضوء

الشيمس «الأشيعية تحت الحسراء» من

الفيضاء الخارجي المحيط بالأرض مما

يؤدي إلى حببس الحسرارة فسوق سطح

أخطر ملوثات البيئة وعلاجما

الخطيرة من أهم العوامل الضارة بالبيئة

وصحة الإنسان حيث أكد الخبراء أنه من

الواجب على المنشآت الالتزام بالقرانين

البيئية، كما أن على الحكومات الإسراع

في التــخلص من هذه المخلفـات

والنفايات، وتحاول معظم الدول بشتى

الأماكن المتطرفة والبعيدة عن التجمعات

الطرق التخلص منها عن طريق:

تعتبر المخلفات الصلبة والنفايات

الأرض وبالتالي ارتفاع درجة الحرارة.

ے أن تكون زة حتى لا ازات. سامة التي ه المادة ومن PCE التي

تسبب الاضرار البالغه بالجهاز التنفسي ورئة الإنسان، وتساعد على غو الخلايا

الذرية في مدانن بعيبدة عن العمران مبطنة الجدران بالرصاص ومواد لا تسمح بالتسريب وتكون عميقة، وتعتبر رواسب تكرير البترول مثل الباريوم المشع وغيره من أهم مصادر النفايات المشعة.

\* تستنزف عوادم الطيران طبقة الأوزون عن طريق الغازات المنبعشة من الطاترات كالميشان وأكاسيد الكربون التى تزيد من تركيز الغازات الكربونية قى الغلاف الجوى بما يؤدى إلى مزيد من الغيوم وبالتالي التغير المناخي، وقد سبق أن طالب بروتوكول كيوتر عام ١٩٩٧ الدول وخاصة الصناعية بعقد اتفاقيات دولية لمراجهة هذه المشكلة بتعقليل عجوادم الطائرات وخاصة الغازات الكربونية، كما نادت

\_خلفات فى محارق م إقامتها جمعات من تسبرب

\* دفن المواد المشعسة والنفسايات

الجمعية الدولية لحماية البيئة عام ٢٠٠١ بضرورة وضع الشروط اللازمة للحد من تأثير عوادم الطائرات على البيسة، ووضع المقترحات وايجاد الحلول العملية للحد من انبعاثها بقدر الإمكان، وذلك

عن طريق استخدام الأساليب التكنولوجية الحديثة لتطوير محركات الطائرات للإقلال من مسعدل احتسراق الوقود، وبالتالي التقليل من العادم الناتج عنها.

وبالرغم من الأبحاث والدراسات التى تناولت كيفية تقليل انبعاث أكاسيد النتروجين الصادرة من الطائرات

النفاثة إلا أن خبسراء صناعية الطائرات يرون أن حساية البيئة من عسوادم الطيسران يتطلب فستسرة تتسراوح بين ٢٥ و٣٥ عياماً لحلها حيث لازال هناك الكثيير من التأثيرات البيئية معلقة مثل اتبعاث الأكاسيد النتيروجينية على سطح الأوض أو طبيقيات الجو

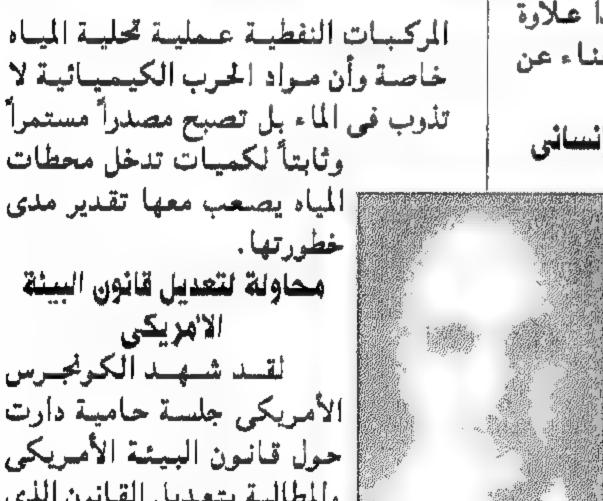
العليا، وكذلك التلوث الضوئي الناتج عن الطيران، هذا علاوة على انه من الصبعب الاستسغناء عن الكيروسين كوقود للطائرات.

الحروب سبب الدمار البيثي والإنسائي

عقداجتماع المنتدى الإعلامي العربي للبيشة والتئمية في بيت الأمم المتحدة (الاسكوا) بالعاصمة اللبنانية بيسروت وضم الإعلاميين من الأقطار العبربينة بغبرض وضع استراتيجية موحدة ينطلق منها الإعلام العربي البيئي لتحقيق التنمية المستدامة في الأقطار العربية، وقد كشف الدكتور حسنى خردجي الخبير الدولي

في إدارة البيئة والتنمية المستديمة ما

اسيفرت عنه الحروب الخليجية السابقة من دمار بيىئى في المنطقة، والآثار البيشية المرتقبة نتيجة الحرب على العراق رالتي يتسوقف منداها على حبجم ومسرح العمليات العسكرية، فالدمار



البيتى سيصيب البيئة البحرية بسبب

التلوث النفطى، كما أن الثروة السمكية

وحركة الملاحة سيتأثران إذا احتضنت

منطقة شمال الخليج حقوق الألغام، علاوة

على الدمسار والشلل الذي سيبلحقان

بالمنطقة متى كانت البيئة البحرية مسرحاً

للعمليات العسكرية بدء آ من مياه

الشرب ومنصادر الطاقة حيث تعوق

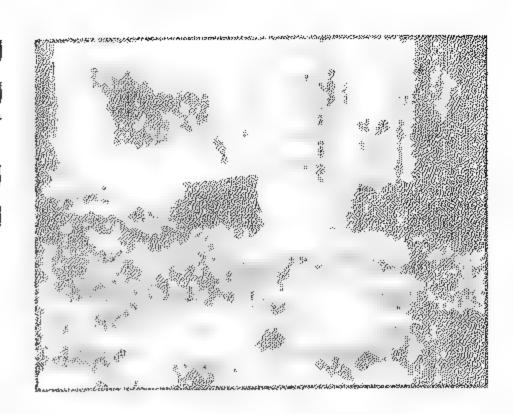
لقدد شهد الكونجرس الأمريكي جلسة حامية دارت حول قانون البيئة الأصريكي والمطالبة بتعديل القانون الذي اء أي عمليات تعرض الإنسان إلى للخطر بسبب الآثار البيئية

السلبية لهذه العمليات، خاصة بعد خموض الولايات المتمصدة حمربا ضمد الإرهاب داخل وخارج أمسريكا، ومسأ سيئتج عن هذه الحرب من الآثار البيئية، إلا أنه عندما ثم طرح نصا جديدا للتصريت عليه يقضى باستثناء الجيش الأمريكي من بعض البنود الصارمة لقانون البيئة - ثار بعض المدافعين عن البيئة على هذا الاستثناء باعتباره دافعا للجنود للتخلص من بقايا الأسلحة والمواد المشعبة والمقذوفات بدفنها في الأرض أو المناطق المحمية أو التخلص منها في البحر ما يهدد الحياة البرية



ويداعدان المحارق اللازمة للتخلص

\* إقامة مدافن صحية للنفايات في



والتنوع البيولوجي، وانتهى الآمر برفض الكونجرس التعديل المقترح بعد تصويت الديموقراطيبن ضده بالرغم من موافقة الجمهوريين عليه.

البيئة النظيفة صديقة السياحة

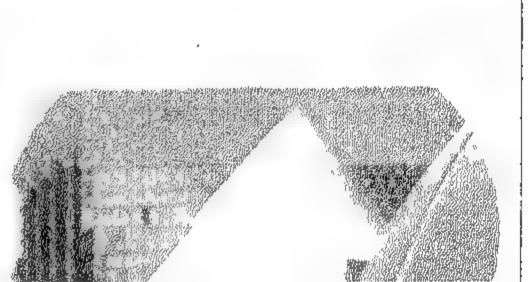
تلعب البيئة النظيفة دورا حيويا في تنمية الجذب السياحي الذي أصبح ركنأ رئيسياً في الاقتصاد على مستوى العالم، فالعلاقة بين السياحة والبيشة غثل توازن دقيق بين التنمية وحماية البيشة ولذا تضع صناعة السياحة العالمية في أولى اهتماماتها البيئة، كما أن الخبراء يدعون للتركيز على الوعى

البيئي والسياحي وتنميته، بجانب وضع استراتيجية للسياحة والبيئة تتماشى مع أهداف منظمة السياحة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، والتخطيط طويل الأجل والسليم بيئياً للحد من مصادر التلوث سواء الصناعي أو الاجتماعي، وايجاد الحلول المناسبة لتطوير وتنمية السياحه البيئية لتحقيق الترازن في العلاقة بين السياحة والبيئة، ولن يتأتى ذلك إلا عن طريق تشجيع الاستثمار في مجال السياحة والبيئة، والحفاظ على طبيعة مناطق التنمية السياحية.

ولما كان الاهتمام السياحي بالبيئة يسهم في خفض النفقات وتحقيق الأرباح فقد قامت المجموعات الكبرى المالكة للفنادق في العالم بتعيين مسئولين عن البيئة فيها، وتشكيل نوعيات من

قامت مجموعات فندقية يتنظيم حملات لتنظيف أودية الأنهار والشواطيء الإدارة به ورراعة الأشحار للفسية الغرض. حماية البيئا وإصحدار تشسرة ربط البيئة سينبويسة

تمثل خطورة على صحة كل الكاثنات. وقد أصبح الاهتمام بالبيئة ضرورة ملحة لا غنى عنها. ولذا فإن الامر يتطلب إعادة النظر في وسائل حماية البيئة من التلوث الصحى والسمعي والبصري لإمكان الحفاظ على الحياة في كوكبنا لا طول مدى ممكن ٠٠ كما يجب توفير أحدث الاجمزة التكنولوجية لضمان نقاء البيئة، وتوفير الحماية الصحية الشعوب، ومواجمة أي تلوث ضار يحدثه التقدم الصناعي، وعلاج مياه الصرف الصناعي التي تحتوي على نسب كبيرة من المواد العضوية والكيماوية والمعادن الثقيلة التي تعتبر الاخطر على الصحة العامة، هذا بجانب الحد من إنتاج أو استيراد بعض الميبدات الكيماوية المستخدمة في الزراعة، وعدم استخدام مياه الصرف الملوثة في الري ١٠ وفي النماية يجب توفر المعلومات الدقيقة عن حجم التلوث البيثي لإمكان وضع استراتيجية لمكافحته. •



عروض القبة السماوية بمكتبة الإسكندرية

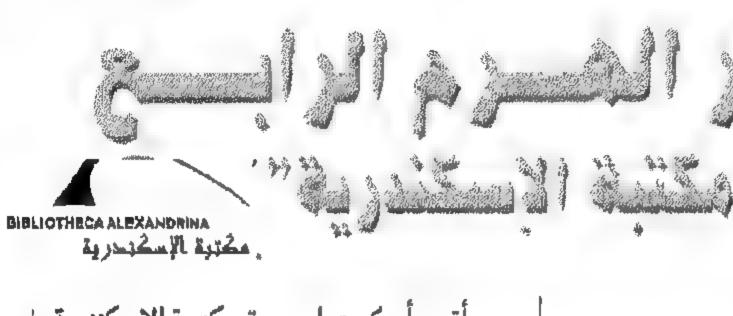
قدمت القبة السمارية بمكتبة الإسكندرية عروضاً فضائية متنوعة في الفترة من ١/٥ وتستمر حتى ٦/٣٠ فتعرض القبة في كل يوم سبت فيلم «رحلة كونية» الساعة الخامسة والنصف، وفيلم «واحة في الفضاء» الساعة السابعة والنصف مساءاً، كل يوم أحد «عرض النجوم» الساعة الحادية عشر والنصف وفيلم «واحة في الفضاء» الساعة الواحدة والنصف ظهراً. ولمى كل يوم الاثنين يتم عرض «العودة إلى الكوكب الأحمر» وذلك في قام الساعة الحادية عشر والنصف صباحاً كما يعرض فيلم «رحلة كونية» الساعة الواحدة والنصف ظهراً، وفي كل يوم أربعاء يعرض فيلم «واحة في الفضاء» الساعة الحادية عشر والنصف كما يتم عرض فيلم «رحلة كونية» الساعة الواحدة والنصف ظهراً. في كل يوم خميس تقدم القبة «عرض النجوم» الساعة الحادية عشر والنصف وفيلم «رحلة كونية» الساعة الواحدة والنصف ظهراً. أما في آيام الجمعة فتقدم المكتبة فيلم «رحلة كونية» الساعة الخامسة والنصف مساء والساعة السابعة والنصف مساءاً.

رفاعة الطمطاوي في مكتبة الإسكندرية

تظمت جمعية أصدقاء مكتبة الإسكندرية ندوة عن رفاعة رافع الطهطاري، وتكلم فيها الشاعر صبرى أبو علم عن حياة رفاعة الطهطاري وشعره، كما تأقشت الدكتورة منال حسنى فكر رفاعة السياسي. وقامت الندوة يوم السبت الموافق ١٠ مايو ٢٠٠٣ في تمام الساعة السابعة في قاعة الأرديتوربوم بالمكتبة.

برنامج مركز الفنون بمكتبة الإسكندرية

قدم مركز الفنون بمكتبة الإسكندرية في إطار أنشطته الثقافية برنامجا حافلاً لشهر مايو حيث يقدم لجمهور المكتبة يوم ٦ مايو موسيقي الأوركسترا مكتبة الإسكندرية وقد تم ذلك في تمام الساعة الثامنة مساءاً، يوم ١٠ مايو وتم عرض فيلم «طفولة إيفان»، كما قدم معرض «عالم اندريه تاركوفسكي» ١١ مايو يعرض فيبلم «أندريه روبلوف». وتم يوم ١٢ مايو عرض فيلم «سولاريس»، ويوم ١٣ مايو تم عرض فيلم «المرآة»، ويوم ١٤ ماير عرض فيلم «ستالكر»، كما شاهد جمهور المكتبة مسرحية «الكس ب»، يوم ۱۵ مايو والذي عرض فيلم «جنين». ويوم ۱٦ مايو عرض فيلم «القربان» واقيم جهل ملحنون سكندريون أداء أحمد جمال وسلمي ناجي وذلك في عام السناعية الثامنة ميساءاً. ويوم ٢٧ ما بو أقيم الحفل الثالث «بين الموسيقي الشعيبية والسيرة الهلالينة في صعيد مصر» وذلك في قام الساعة الثامئة مساءاً. 



أتيم أوركسترا حجرة مكتبة الإسكندرية حفلاً يوم الثلاثاء الموافق ٣ مايو ٢٠٠٣ بقيادة عازف القيولينة المصرى المقيم في سويسرا، مدحت عبد السلام، وقدم بالحفل مؤلفات لباخ وهندل وجريج وهايدن.

تحوى معلومات عن البيشة في جميع

أنحاء العالم، وذلك بعدما تأكدت هذه

الجموعات من أن هناك أعداد كبيرة من

السياح ترغب في قبضاء عظلاتها

بالأماكن السياحية صديقة البيئة، كما

وذلك بالقاعة الرسطى بقاعة المزقرات بالإسكندرية، في تمام الساعة ٨ مساءً.

زار مكتبة الإسكندرية في يوم ١١/٥ وفد من أعضاء البرلمان الفرائكوفوني برئاسة رئيس مجلس النواب الملكي المغربي السيند/ عبيد الواحد راضي، وكذلك رئيس برلمان النيجر وهو رئيس جمهورية النيجر سابقة السيد/ عثمان مهمان، جاءت هذه الزيارة على هامش استضافة مصر للدورة الحادية عشر للجمعية الإقليمية لأفريقينا التنايعية للجسمينة البرلمانينة الفرانكوفونية التي عقدت في الفترة من ٩ إلى ١٤ مايو ٢٠٠٣ بالقاهرة بهدف تبادل العلاقات وبحث الموضوعات الإقليمية في افريقيا بوجه عام مستوى الدبلوماسين من برلماني ۲۰ دولة أفريقية. أبدى أعضاء البرلمان الفرانكوفوني إعجابهم بالمكتبة كما صرح السيد رئيس مبجلس النواب الملكي المغسريي بأن مكتسبة الإسكندرية ليست فقط مجرد صرح ثقافي بل هي جسر للتراصل الحضاري بين مصر والعالم وملتسقى للحسوار والتسعسارف بين الأفكار والثقافات، كما هي تجسيد لدور مصر التباريخي باعتبار أنها كانت دائسا ملتقى ومصبأ اللثقافات والحضارات المختلفة والتي تنصهر في بوتقة وإحدة لتسهم في تقدم الإنسائية.



### الصورة الصحفية العالمية بمكتبة الإسكندرية

أقيمت بمكتبة الإسكندرية في الفترة من ۱۱ إلى ۲۰ ميايو ۲۰۰۳ «ميعيرض الصور الصحفية العالمية » الذي ضم الصور الصحفية الحائزة على جوائز عام ٢٠٠٢، والمعرض أقيم تحت رعاية كل من السفارة الملكية الهولندية وشركة يونيليفر مشرق. وتعتبر هذه ثائي مرة يقام فيها معرضا للصور الصحفية عكتبة الإسكندرية حيث أقيم في العالم الماضي تحت رعاية مؤسسة الصور الصحفية العالمية والشي مقرها هولندا معرضاً ضم ١١٢ صورة تعبير عن اهم

السينما الاوروبية بمكتبة الإسكندرية

قدم مركز الفنون بمكتبة الإسكندرية في إطار أنشطته الشقافية أفلام المخرج الكبير أندريه تاركوفسكي، حيث يقدم في القترة من ١١. إلى ١٦ مبايو افتلام روائية طويلة ممثل قيلم "طفولة إيفان"، "أندريه رويلوف"، "مولاريس" وهو فيلم خيال علمي، "المرأة"، "ســــالـكر"، "حنين"،"القسربان"، ويعستسيُّرز تارك وفسكي واحد من أهم للخرجيين السوفيت، التي تتميز أفلامه بمحاولةً اكتشاف واقع حياة المواطن السوفيتي في إطار المجتمع المغلق. كما يعتبد تاركوفسكي في المقام الأول على شيخيطينية الإفسان وعلاقته بألية المجتمع من حوليه المجتمع من حوليه الم

### قرأت لك



### عمید بحری متقاعد عبد العزیز أبو قندیل عضو منظمات بیمکو

تبنى دول آسيا معظم سفن العالم. ويزداد نصيبها في سوق بناء السفن في ترسانها. وأصبحت كل مكونات التجهيزات في السفن من الحسديد الأسساسي إلى إلالكترونيات المتقدمة التي تدخل في ألالكترونيات المتقدمة التي تدخل في بناعة المعدات البحرية متوفرة في جميع بلدان آسنيا. ولدي بعض بلدان المنطقة إلى أكثر التقنيات البحرية المتقدمة بالإضافة إلى إمكانيات تصميمات

السفن والأبحاث المتعلقة بها. وصارت هذه

اللول تصمم وتسوق وتبنى السفن لجميع

ويول العسالم رتنافس بشسدة على كل

١-- التطور ات في آسيا

الله رقائ الملاحية الكبرى بما في ذلك أكبر الله رقائ المالاحية الكبرى بما في ذلك أكبر المناف المالاحية الكبرى بما في ذلك أكبر المسلم دول الملطقة على حرالي نصف تجارة السائلة والجافة في العالم الكثيرون بأن المنطقة ستسرد العالم في التحليم الكثيرون بأن المنطقة ستسرد العالم في التحليم المنطقة الماملين في السبا أكبر الماسات المنطقة أخرى، توجد في السبا أكبر المؤسسات العالمة في السبا أكبر المؤسسات العالمية أخرى، توجد في السبا أكبر المؤسسات العالمية في السبا أكبر المؤسسات العالمية في السبا أكبر المؤسسات العالمية المنطقة الماملة في السبا أكبر المؤسسات العالمية المنطقة الماملة في السبا أكبر المؤسسات العالمية المنطقة الماملة في المنطقة الماملة في السبا أكبر المؤسسات العالمية المنطقة المنطق

الله المنازع من كل هذا الشمو السريع السريع والمات التجارة البحرية، فإن التطلعات الكسيتوية تبدو عازفة عن القيام بدور إيجابي الكُولُونَ قصابا السياسة البحرية الدولية. وهناك قلقياً من أن الدول الأوروبية البحرية الشَّقِلْيَدِيةُ وَالتَّي بِقِلْ نُصِيبِهِا فِي السَّفِنِ والتعطائل خبراتها البحرية تدريجيا، لازالت الفيها بعض الهيمنة والسيطرة في قصايا السيئاسة البحرية الدولية. وهذه المركزية الاوروبية عتد إلى العديد من النشاطات في خاتمة النقل البحرى الدولى كالتأمين البحرى والعيال السمسرة وتأجير السفن والأعمال التيمويلية. فالكثير من المؤسسات الدولية التقي تتناول النقل البحري العالمي موجودة أَفْقُ اللَّهُ اللَّهُ وَهِذَا الأَمْرِ جَعَلَ دُولَ الشَّرِقَ من النشاط.

الإدارة المواني والمرافق البحرية.

وهناك من يعشقد أنه لكى يزداد غو

# 

عن نشرة مؤتمر منظمة BIMCO May. 2001

التاثير الآسيوى في دوائر النقل البحرى العالم يجب أن تكون المصالح والتطلعات الآسيوية ممثلة تمثيلاً سليماً دولياً وأن على دول المنطقة أن تبذل جهداً أكبر في تقوية التنظيمات البحرية في المنطقة. وهذا سيحتاج إلى تعزيز هذه التنظيمات لا لكي تماثل ما يتم عمله في المناطق الأخرى من العالم ولكن لإستكمال العمل الذي يجرى في المناطق الأخرى.

وهناك عدد كبير من القضايا الدولية الهامة التي تحتاج إلى وجهة النظر الآسيوية فيها لما في تلك المنطقة من حضور كبير في صناعة النقل البحري ولما لها من خبرة واسعة لا يستفاد منها ولا تأخذ نصيبها في المشاركة.

لابد من التعرف على الجدال الدائر حول قضية القوى العاملة، وكذلك الطريقة التي بها صارت هبشات التصنيف تقع تحت المساءلة القانونية، وقضية تركيز الأعمال في الدول الأوروبيسة، وطرق الإتصال بالأسراق الأسيوية، ولابد من وضع تصور للإنجاهات المستقبلية لشركات النقل البحري الآسيدية وتطوير بناء السفن والتقنيسة البحرية في دول المنطقة، والعلاقات التجارية بأنحاء العالم، ولايد من صعيرفية كيف ستواجه أسيا التطورات الجاربة في أوروبا ومعرفة الأفكار بالنسبة للإندماجات المنتظرة بين شركات الخطوط الملاحية، ومستقبل تصنيف السفن. وكذلك يجب دراسة تطور النقل البحري في الصين وصناعة النقل البحري قيها: والتجارة البينية بين دول المنطقة، وكيف سيرتبط السوق الآسيوية مع الأسواق العالمية الأخرى.

٢- التطورات في أوروبا

تبقى أوروبا وستبقى فى المستقبل المنظور قوة اقتصادية عظمى ومنطقة تجارة عالمية، وسيبقى النقل البحرى الوسيلة المفطلة لنقل التجارة الخارجية للمنطقة والتجارة البينية بين دول المنطقة. لذا يجب أن يكون النقل البحرى الأوروبي جيدا ولائقاً. إلا أنه بالرغم من أهميته، أصبحت صناعة النقل البحرى الأوروبي مُنكمشة ومُنعزلة عن الوعى السياسي والرأى العام الأوروبي، قالرأى العام هناك يعرف السفن فقط كمصدر لتلويث البيئة البحرية وهو لا يُدرك أنه يعتعد كلية على النقل البحري

وصناعة النقل البحرى في أوروبا آبلة إلى التهميش. ولا يُنظر إليها - كالسابق - على أنها صناعة مهمة برغم أنها لازالت مصدراً كبيراً للعمالة في عدة دول أوروبية، وأن بها متخصصون في المهن البحرية في شتى المجالات، وأن جزءاً كبيراً من العاملين في الاستئمار في النقل البحري العالمي موجودون في أوروبا. إذن تحتاج صناعة النقل البحرى العالمي النقل البحرى العالمي موجودون في أوروبا. إذن تحتاج صناعة

والتبعيرف على هذه الصناعية الحسيبوية الأهميتها.

لكن هناك مجالات عديدة لقضايا مهمة تواجه النقل البحرى الأوروبي. فالنقل البحرى الأوروبي. فالنقل البحرى يرتبط جيداً بالاتجاهات السياسية التي ينتهجها صناع السياسة في أوروبا. فتوسيع الإتحاد الأوروبي سيبؤدي إلى إنضمام عدد جديد من الأعلام المهمة. والعلاقات بين أوروبا وباقى دول العالم، وخاصة عندما تثار قضايا مثل الإتفاقات التجارية الدولية والمنافسة والتنظيمات، لها تأثير مباشر على صناعة النقل البحرى الأوروبي.

فالإتفاقات الخاصة بالسلع مثل تلك المتصلة بإستيراد المور أو تخصيص حصص لمنتجات الحديد، تعتبر قضايا لا يستطيع النقل البحرى التأثير فيها ولكنه يستجيب لها. ومن الواضع أن الإستقرار السياسي قد يعطى ملاك السفن فرصة أفضل للتخطيط على المدى البعيد بدلاً من الإضطرار إلى على المدى البعيد بدلاً من الإضطرار إلى الاستجابة لتأثيرات الأحداث.

وظهور أسلوب التنظيم الخاص بالمنطقة الذي يسبطر على قنضايا بحرية منثل السلامة في البحار والمنافسة وأحوال العمال يعتبر أسلوبا جديدا تحاول صناعة النقل البحري الأوروبي التأقلم معه. فهناك قلق حول تصميم المفوضية الأوروبية والبرلمان الأوروبي على إتخاذ دور قيادي في قضايا السلامة البحرية، بينما كان هناك – لعدة سنوات - تفهما بأن التنظيم يجب أن يكون عالميا ودوليا ويَفضل أن يترك في يد المنظمة البحرية الدولية ومنظمة العمل الدولية ILO. وهناك اعتقاد بأن المفوضية تدفع إلى كارثة وانه غالباً ما تعرض عليها قضايا بحرية فنية خاطئة أو مغرضة كما أن هناك قلق من وجود إختلاف بين اسلوب السلامة البحرية الاوروبية وبين التنظيمات الوطنية الأخرى والدولية، مما يجعل النقل البحرى الدولي في مراقف صعبة.

وهناك أيضا بعض التسفساهم حسول السلطات التي ستحنح لوكالة السلامة البحرية الأوروبية EUROPEAN MARINE SAFETY AGENCY والتي ينتظر تشكيلها كجزء من الإجراءات الناتجة عن حادث غرق الناقلة ERIKA وتسرب شحنتها من الزيت الذي لوت السياحل الفرنسي. هذا بالإضافة إلى القضية الهامة والصعبة الخاصة «بمواني اللجسوء» PORTS OF REFUGE التي ينتظر أن تثيرها المفوضية الأوروبية في مناقشتها. وهناك مخاوف أخرى حول تنظيمات المنطقة فيما يخص قيضايا البيئة التي ستؤدى إلى وضع قواعد مجمعة بخصوص تلويث البيئة البحرية والإنبعاثات من الغازات والعوادم، والتي ستسبب متاعب كبيرة للسفن التي تنتقل بين المناطق التنظيمية المختلفة

وأزمت تعلقت السفن والقبرى العياملة

تعتبر قضية مؤرقة في النقل البحري الأوروبي أكثر من أي مكان آخر في العالم. فزيادة عمر العاملين في صناعة النقل البحري سواء في البر أو على السفن، بالإضافة إلى صعوبة جذب الشباب الأوروبي للمهنة البحرية والإحتفاظ بهم فيها متصلة بصورة الصناعة في نظر الرأي العمل الأوروبي وإدراكه بالزايا وأحوال العمل فيها. هل هذه القضية ستحل بزيادة العمل فيها. هل هذه القضية ستحل بزيادة استخدام البحارة عن خارج المنطقة؟

وما هى المستويات المطلوب الإحتفاظ بها؟ أسئلة تحستاج إلى مواجهة من السياسيين والقائمين على الصناعة البحرية، والقرارات المطلوبة لها تأثير هام في المستقبل البعيد.

ونواحى أخرى هامة لها تأثير على عمليات صناعة النقل البحرى الأوروبى تدور حول مشاكل الأمن المتزايدة وخاصة بعد القبض على العديد من السفن التى اشتركت في محاولات اللجوء السياسى والهجرة والهاربين STOWAWAYS وتهريب المخدرات. وتؤثر هذه المشكلة على القائمين بتشغيل السفن والمنظمين للقواعد والقوانين. ويطالب القائمون بتشغيل السفن واضحة مع مراعاة الطروف العاطفية والعملية من القائمين بوضع القواعد والقوانين وتنفيذها.

ورغم ما سبق، فبإن هناك دلائل البحابية لصناعة النقل البحرى الأوروبي. فقد قامت عدة دول أوروبية بإتخاذ إجراءات لتقرية صناعاتها من خلال إجراءات حكومية مثل قوانين ضريبة السفن إجراءات حكومية مثل قوانين ضريبة السفن

إن النقل البحرى أصبح يُعترف به كعامل قرى هام لإنها ء التكدس في حركة النقل بين الدول الأوروبية بإجراءات إيجابية لتشجيع التجارة البحرية سواء عن طريق البحر في المسافات القصيرة بين المواني الأوروبية، أو في الأنهار الداخلية التي تعبر القارة الأوروبية، وما دام هناك حساس القارة الأوروبية التجارة البينية بين الدول الأوروبية فقد إهتمت صناعة النقل البحري بتنظيم خطوط جديدة للنقل البحري وإهتمت بتوفير الإمكانيات والتسهيلات في المواني بتوفير الإمكانيات والتسهيلات في المواني الصغيرة لاستقبال التجارة عبر المسافت القصيرة.

هذا ويُنتظر أن تقوم الصناعة بتزكية المفوضية الأوروبية لدورها في تحسين الحدمات في المواني وتشجيع التنافس وتنسيق التعاون لتحسين البنيات الأساسية للمواني، وعلى المفوضية تشجيع النقل البحري باعتباره وسيلة ذات كفاءة وصديقة للبيئة لنقل البضائع، وعلى السيسين والرأى العام الأوروبي الإعتراف بذلك،

٣- التطورات في الولايات المتحدة

الأمريكية

إن الظروف الاقستسسادية للولايات المتحدة تبقى المحرك والمفتاح للتجارة العالمية. فالنمو القوى في الولايات المتحدة ساعد في تقليل التأثير السلبي للإنهار المالي في أسيا الذي هدد بالإنتشار إلى باقى أنحاء العالم، وجعل هذا الإنهيار محصوراً في دول أسيسا. وبالمثل فيإن التطلعات بالنسبة للنقل البحري العالمي تعتمد على ما إذا كانت الولايات المتحدة سترى نهاية اقتصادية قربة أو ضعيفة للأحوال الحالية المتردية. وعلى العموم لا يمكن تجاهل الولايات المتحدة.

هناك إدارة حسسدبدة في الولايات المتحدة. وصناعة النقل البحري تراقب بحذر إحتمال تغيير السياسية الأمريكية التي ستؤثر على صناعة النقل البحري الدولي. هل ستكون هناك ضغوط لحماية التجارة والنقل البحري للولايات المتحدة وهي السمة في كل إدارة أمسريكيسة جسديدة؟ هل هذه الضغوط ستكون قليلة التأثير أم تكون ذات تأثیر قوی متزاید؟ ما هی سیاسة إدارة الرئيس بوش حول موقف البحرية التجارية الأمريكية؟ هل سيكون هناك ضعفاً تجاه شراء السفن من الخارج؟ وهل ستكون القيود القوية لقانون چونز JONES ACT قادرة على مقاومة الضغوط الدولية لإنهاء التفرقة بين الأعلام؟ أم ستكون صفقة تتناول فائض السوق حتى قبل أن يصبح النقل البحرى متأثرا بقواعد منظمة التجارة الدولية WTO؟ (قانون چونز صدر سنة ١٩٢٠

ويسمع للضابط أو البحمار الأمريكي بالمطالبة بتعبريض من مالك السفينة عند إصابته في حادث حتى لو كانت حدثت في غير أوقات العمل مادامت حدثت في مكان عمله بالسفينة. كما يسمح لورثة المتوفى عطالبة مالك السفيئة بالتعريض في حالة وقاة عائلهم).

كيف ستتطور سياسة الطاقة في شأن واردات الولايات المتحدة من البترول والغاز مع إحتمال استخدام احتياطيات الولايات المتحدة من الطاقة؟ قمع حجم تلك القدرة الهائلة للولايات المتحدة هناك عدة نواحي سياسة لابد وأنها ستؤثر في صناعة النقل البحرى العبالي وخناصة تجارة الخطوط اللاحسية LINER TRADE وتجسارة الصب BULK TRADE لسائلة والجافة.

إن صناعة النقل البحري التي تعتمد على الاحتياجات، لذى اهتمامات كبيرة بالعلاقة بين الكتل التجارية الكبيرة. والنقل البحرى يتأثر حتما بالصراعات التي غالباً ما تنتهي بفرض رسرم أو تعريفات أو جمارك على السلع الهامة فالولايات المتحدة عادة تشخذ مرقفا عطليا قريا في الصراعات التجارية. ومن الشواهد على ذلك ما أصبح بعانيه الطرف الثالث في الصراعات بين الولايات المتحدة واليابان حول المعاملة اليابانية في موانيها. وكذا الصعربات حول استيراد بعض السلع إلى دول الاتحاد الأوروبي كالموز ومنتجات الحديد. هل هذا سيكون المنهج في المستقبل؟ أم سيكون لمنظمة التجارة الدولية WTO موقفأ تصالحيأ أكثر؟

قضايا أخرى تؤثر في النقل البحري الدولي تدور حول مشاكل الإختلاف في تفسير القانون بين حكومات الولايات المتحدة الأمريكية والحكومة الفدرالية، حيث

توجد أحيانا حساسية محلية بخصوص قراعد شئون البيئة التي تؤثر على السفن الزائرة والتي يفهم منها الحاجة إلى المحافظة على البيئة والتي تتمشى فقط مع القوانين المحلية. فبينما توجد قرارات صعبة في ولاية واشنطون وحتى تلك التي في المنظمة البحرية الدولية بشأن التجهيزات على السفن والمناطق الاقتصادية (ما بعد حدود المياه الإقليمية). وهناك تخوفاً من حماس وغيرة بعض السياسيين التي تُترجم على أنها تهديدات بوضع قواعد أشدء وهو أمر غير مناسب وغير مرغوب.

فبينما أصبحت صناعة النقل البحري معتادة على حقيقة أن الولايات المتحدة الأمريكية تعامل من يلوث البيئة البحرية بطريقة فظة، هناك قلق بسبب المسئوليات الصارمة الكثيرة التي تُطبق في حالات تسرب الزيوت بطريقة خفيفة أو عندما يكون الإتهام محل شك. وتعرض السفن للمخاطر في المناطق القريبة من السواحل الأمريكية كثيرا ما تضخم وخاصة بعد وقوع حادث أدى إلى تسرب بعض الزيت إلى المياه من سفينة رغم عدم تسبب السقينة فيه وعدم إرتكاب طاقم السفينة أي خطأ.

من ناحية أخرى، حدث تقدم كبير ني تطوير الموائي في الولايات المتحدة، لكن القلق لازال لأن الكثيب من الأرصفة والمحطات TERMINALS تشكل خطورة على السفن إذ أن القائمين بتشغيل هذه المحطات كثيرا ما لا يهتمون ولا يراعون احتياجات السفن أو سلامتها في شأن أسلوب الشحن والتسفريغ وكذلك في شآن تحرك الصنادل ولنشات القاطرة بالقرب من السفن الكبيرة في بعض الأنهار الهامة والممرات المائية، منذرة بحدوث مخاطر غير مقبولة. وبينما ينتظر الموافقة على إجراءات السلامة في الموانى في الولايات المتحدة سيبقى القلق حول شروط وجود مياه كافية تحت السفن UNDER KEEL CLEARANCE

وجود مساعدات ملاحية معينة والتقيد بخدمات حركة مرور السفن VTS.

هناك مسائدة دولينة لخفر السبواحل الأمريكية وجهرده في تقرير حوافز للسفن الجيدة المستوى بتقليل الفحوصات عليها. ويرجو القائمون بتشغيل السفن أن يثبت برنامج نوعية السفن سنة ٢٠٠١ مQUAL SHIP 2001 نجاحه، ويشجع الملاك على

المحافظة على مستريات سقنهم. وفي نفس الوقت هناك قلق من إنحراف التصرفات المحلية في شأن سلطات الدولة في الميناء PSC وأن يكون هناك مستوى أكبر للتنسيق بين مناطق التسفساهم MOUS في الولايات المتحدة ومناطق التقاهم الأخرى في العالم.

٤- تجارة ناقلات الحاويات (CONTAINERSHIP TRADE)

تُعتبر هذه الأيام أرقاتاً عصيبة وقابلة للإنف جار للعاملين في تشعيل الخطوط الملاحية المنتظمة، حيث أن الإستقرار ضئيل في قطاع تحدث فسيله تغليسيات فنيسة وإستراتيجية وحتى سياسية كبيرة. فهذا القطاع يتسم بالنمو الكبير في حمولات السفن ناقلات الحاويات، ويعاود تنظيم تفسه باستمرار وتتسع فيه عسمليات الإندماجات والتنفكير في الاستشمارات الجديدة حتى في بناء وتشغيل السفن الأكبر.

ويستمر السوق في إستيعاب السفن الجديدة إلتي يطلب بناؤها بالرغم من تأثر

التجارة عبر الأطلنطي وعبر الباسيفيكي بهدوء السوق التجارية الأمريكية. وقد ادت إستعادة الأحوال الاقتصادية في آسيا إلى تصحيح الخلل في الميزان التجاري الذي حدث في الفترة سنة ١٩٩٩ - سنة ٢٠٠٠. وهناك عدد كبير من القائمين بتشقيل السفن قد أعادوا ترتيب أنفسهم مع السفن العملاقة الجديدة وقاموا بتسيير سفنهم في خطوط ملاحية أخرى. هذا بالإضافة إلى أن تخريد السفن القديمة لازال بطيئاً بالرغم من أن هناك إنجاهاً إلى تخريد السفن القديمة بدلاً من بيعها في سوق السفن المستعملة لإعادة تشغيلها.

كانت هناك وقفية بعد الإندماجات الكبيرة التي حدثت في التسعينيات والتي شاهدت إندماجات في خطوط ناقبلات الحاويات الكبري. وهناك تحالفات استراتيجية تتم وتتغير، لها تأثير كبير على المنشات في المرائي. فعقود تشغيل المراني ومحطات تداول الحاويات تتغير لخدمة هذه الإندماجات والإتحادات.

في النهساية فبإن الأحبجام الهبائلة للخطوط الملاحية المنتظمة الكبرى أصبح لديها القدرات الشرائية والإمكانيات المادية التي تمكنها من شراء السفن وإدارة تشغيلها وكذا التعاقد على إدارة المواني ومحطات تداول الحاويات. وهناك أيضاً اتجاه لإعطاء موائى الحاويات مزيدا من العناية والإهتمام وتخصيص موائي لتداول الحاويات فقط، بما قد يؤدى إلى عدم حاجة الخطوط الكبيرة الاستخدام المرائي العامة الأخرى.

هل هناك مستقبل لشركات الخطوط الملاحية الصغيرة بعد إنتشار أساطيل شركات الخطوط الملاحية الكبيرة في خطوط التجارة البحرية الرئيسية؟ وهل سيتم إنضمامها للشركات الكبيرة لمحاولة البقاء؟ يعتقد البعض أن هذه الشركات الصغيرة قد تقوم بالعمل في الخدمات التي أصبحت الشركات الكبرى لا تهتم بها، وهي الخطوط الملاحبية بين المواني التي لا تزورها سفن الشركات الكبري بسبب ضعف قدرات تلك المرائي والخدميات التي توفرها. كما يمكن الشركات الصغيرة تقديم الخدمات إلى الموانى الكثميسرة التي تتمجماوزها سمفن الشركات الكبيرة في رحلاتها بغرض الإسراع في الرحلات للحصول على الأجور العالية من نقل البضائع التي تحتاج إلى هذه السرعة والدقة في المواعيد. كما أن هناك حاجة إلى عمليات الروافد والتغذية FEEDERS إلى الموانى الصغيرة كلما زادت أحجام سفن نقل الحاويات وكلما زاد التركيز على استعمال المراني المعررية HUB PORTS.

ثم ما هو الحجم الأكبار الذي ستنصل إليمه سفن نقل الحاويات؟ إن تقرير الحجم الأمثل لهذه السفن يختلف فيه الخبراء في ظل الرغبة في تقليل التكلفة مع اقتصاديات الأحجام ومقارنة ذلك مع عدم المرونة وتعدد الرحسلات. تاهيك عن مسشساكل قسدرة الإستيعاب في المواني وفي محطات تداول الحاويات. إلا أن الدراسات الفنية ترى أن هناك عوائق هندسية في زيادة أحجام سفن نقل الحاويات إلى قندرة حنمل ١٠ الاف حاوية مكانثة وهي المعروفة بـ -POST PANA MAX. أما فكرة السفن العملاقة التي يمكنها المرور في خليج الملكال والتي تسمى MALACCAMAX فإنها تُعامل باهتمام متواضع أكثر من النظر اليها سيخرية

وبما أن الإهتمام هو بزيادة حجم الوحدة، قان هناك عند قليل من المستقلين بإدارة نقل الحاربات يعتقدون أن السوق مستعد لإستيعاب الخدمات السريعة التي تقدم بها السفن الصغيرة. قبالرغم من أن مشروع تشغيل السفن السريعة في الأطلنطي يعتبر أكبر تجربة لهدا المشروع فإن هناك أخرون مستعدون لتشغيل سفن تقليدية سريعة بين مواني محددة فيقط، والسؤال هو: كيفي يمكن لهؤلاء المنافسة في العمل مع السفقي العملاقة إعلينا إنتظار الإجابة.

وسوق استشجار سقن نقل الحاويات الازال مزدحما ونشطأ رغم إعتماده كلية على الخطوط اللاحية الرئيسية في العمل، والتي، تضم مجموعة مختارة من شركات إداراً أ تشغيل السفن.

وسيكون هناك أسئلة حول تغييبين الضرائب بما يناسب النظم الحكومية مثل ميا يحدث في ألمانيا التي شجعت على بناء عدد كبير من سفن تقل الحاريات لطرحها في سوق تأجير السفن. إلا أن الزيادة المستخرة في أحجام ناقبلات الحاويات التي تطرح في سوق التأجير أصبحت تثير التساؤل. فإلى ( أين ستنتهي هذه العملية؟ وتعدد الهجؤم على مؤقرات الخطوط الملاحية المنتظمة -١٨١١ ER CONFERENCES. ومن الصعب تجاهل المواقف المعارضة للمفوضية الأوروبية التي تقوم بالضغط وتكثيف القوى التقليلاية المعارضة والمتمسكة بالمؤتمرات التقليدية. فالمعارضة ترى أن مؤتمرات الخطوط الملاحية ا المنتظمة التقليدية قد إنتهى أجلها وأن عليها تحديث نفسها بالأخذ في الحسبان حقائق النقل الحديث،

من جهة أخرى فإن تنظيمات وتجمعات مسلاك السمفن اصمسحت تميل إلى خلال المنازعيات والإعتراطيات والتحديات فيأث يجعل الجهات المشرعة والمنظمة ويطيط للإستجابة لها.

وإذا كانت قضابا المنافسة تبين سخاية كبيرة، فهناك قضابا أخرى تختص بالساهمة لا يمكن لقطاع النقل السحري تجياها فقضية فقد الحاريات من فوق سطح التاقات وحبوادث إصطدام السيفن الأخبري تهدادا الحاريات الطاقية وشبه الغارقة قديدة ويعتا بها الرأى العام العالمي، وبدأت الشركيات المختصة بالتأمين على البضائع المنقولة يجرأ والتأمين على أبدان السفن تتصبر من الزيادة السريعة في المطالبات من خراء فقا العديد من الحاويات رما ينسبب علها من تلف وأضرار للسفن الأخرى التي يتضطيبا بالحاويات المفقودة في السحير. كيما الم الإهتمام بسلسلة حرادث الحرائق الكيشارية الناتجة عن عدم الكشف والإفصاح عن وجود البضائع الخطرة والكيماوية في الخاويات

وهناك قضايا أخرى للسلامة يحب على القطاع الإهتمام بها وهي إجراءات تعييت الحساويات على السمفن والتي تؤثر علي السلامة في محطات تداول الحاويات رفي البحر. كما تؤدى إلى تعطيل السائل التي تحاول الإلتزام بمواعيد رحياتها فاللود المتناهية لسفن نقل الحياريات الخيطانية المخاطر بغض النظر عن الحدد وطاوسه

(الجزء الثاني في العدد الفادخ

البسحسري (P & O Ned Lioyd) إلى

تقديم طلب (Fairplay أكتوبر ۲۰۰۱)

لإحدى الشركات الصينية لتصنيع ١٤٥٠٠

حاوية تسريد (۲۰۰۰ × ۲۰ قدم و۵۰۰۸

× ٤٠ قدم) لاستخدامها على سفن

الحاويات من الطراز الحامل لعدد ٤١١٢

حساوية التي تصسمم لإتاحسة ١٣٠٠

موضع/مآخذ تيار (Reefer Points) بما

يعادل ٣٠٪ من جملة حمولة السفينة وهي

نسبة تشير إلى إزدهار صناعة التبريد عن

طريق النقل بالحاربات Refrigeration)

(Industry)، والتي بلغت إلى الآن نحسو

٥٥ ألف حياوية منخبتلطة (Boxes) في

الصورة بالنسبة لم يحدث في عبالما الذي

بات محكوماً بمفاهيم ومفاعيل الحضارة

الرقمية (Digital Culture) وهو ما هي

الصاررة التي ستكرن عليها اقتصادات

وانشطة اللوجستيات مع توسع دخول

الاستخدامات الاليكترونية في أغلب

مناهج الإدارات المسدانية للشسئسون

الاقستسسادية في مسجسالات التسجسارة

الإليكترونية والحكومات الإليكترونية

والتسويق من على مقعد في البيت او

المكتب او السيارة او الطائرة امام شاشة

الكمبيوتر الشخصى وكل ذلك باستخدام

النقود الإليكترونية (E-Money) وادوات

السداد أو الدفع الإليكترونية المتعددة.

وعلى اى صورة ستسسيح الإجراءات

الجمركبة والمستندات الجمركية من خلال

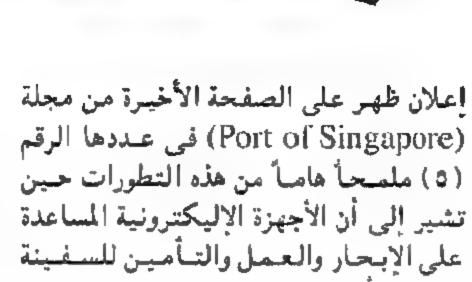
الإندماج العميق لهذه الحضارة الرقمية في

شئون المادلات التجارية الدولية. ويعكس

وهناك تساؤل يشق طريقه إلى مقدمة

### 

### اللوجستيات في الموانئ ومحطات الحاويات



المينان الذي تبرز فينه أدوات وفعاليات الخدمات اللوجستية. فقد افضت رؤية محمد على الإستراتيجية المرتكزة على الجغرافيا السياسية لمصران الاسواق الخارجية التي وفقت مصر في الدخول إليها كانت هي التي قدمت حوافز النمو وتطور الإنتاج للصناعة المصرية، وادرك محسد على اهمية الدور الذي يقع على عاتق أسطول النقل البحرى الذي يمكن صناعات مصر الناهضة من إحراز التقوق والنجاح بجعل المنتجات الصناعية تذهب إلى عدد من الأسسواق الدولية. وكسان ذلك إدراكساً مبكراً لموقع الأسطول البحرى في نهيضة الإقتصاد الصناعي بإعتباره من ضمن اهم العناصر في صناعة اللوجستيات. إضافة إلى احتكار متحتمد على طريق النقل التجاري ما بين القاهرة والسويس.

كانت اللوجستيات التي استخدمتها (Dependability) اجزائه ومركباته على في نظام تشغيل نظام الحواسيب في محطة حاريات ميناء (Bremenhaven) خلال

شهر أكتوبر ٢٠٠١ أدى إلى إرتباك في نظم التشغيل Container Terminal) (Operation System) الأمسر الذي أدى إلى القيام بجرد كامل لمجمل مخزون الحسساويات (Entire Inventory) في المحطة الذي كان يبلغ ٨ ألاف حاوية لمعرفة مواقع حاويات العملاء سواء الصادرة او الواردة وترتب على ذلك زعزعة الثقة في نظام إدارة المحطة لدى العمملاء. واستمر ذلك لمدة ١٢ سيساعسية ادخلت الإدارة والمتعاملين مع المحطة التي تتداول نحو ٤٠ / من مجموع تداولات الحاوبات في

فالنقل البحرى الدولي وانشطة المواني، المرتبطة به & Transport) Port-Related Activities) جميعها تركز بقوة على إضفاء قيمة إضافية على السلعة المنقولة خلال مختلف المراحل اللوجستية. سواء اكانت قيمة مادية أو قيمة زمنية أو قيمة تسويقية أو قيمة تخزينية استراتيجية. وتقوم اللوجستيات بدور بارز في جعل فترة التزود أو إعادة التنزود بالمواد أو الخامات اللازمية لدوران خطوط الإنتياج الصناعي أقصر ما تكون. (Lead Time) فلكي لا تجمد المصانع قسطا كبيرا من السيولة المالية في مخزونات. فإن مديري المشتريات ومبديري الإدارات المالية غالباً ما يتم الإنفاق بينهم على جدولة التدفيقات لإحتياجات الإنتاج من حيث الكميات والتسوقسيستات بناء على خطة تسلسل العنمليات الإنتناجيسة التي تستلزمنها التعاقدات أو إشباع طلبات الأسواق. وبذلك تكون هناك خطة لتحديد مسشوى المخبزون الذي يتعين عنده نقطة إعادة الطلب لمزيد من الخسامسات أو المواد -Re) (Ordering Point مع حسسابات الزمن اللازم لفتح الإعتسادات والشحن ووصول المواد، إذ يدخل ذلك في صميم عمليات اللوجستيات المرتبطة بما قبل التصنيع وأثناء حتى تبدأ لوجستيات التوزيع السلعى في مرحلة ما بعد الصناعة، وجميع هذه الأنشطة تعسسرف بد -Logistics) .Dependent Economies)

عل بوسعنا ونحن نخطط لقيام هذه الصناعة لدينا أن يكون المفهوم الحاكم لها هر التنافس المتكامل Integrated) (Competition الذي بخلق مسجسالات عمل تتكامل رأسياً أو أفقياً بما يوسع من مبجالات الأعبسال والدخبول. فيصناعية اللوجستيات بإعتبارها الحلقات الوسطى والوسيطة ما بين مصادر الخامات والمواد وقواعد الإنتاج ومختلف الأسواق، صناعة

تتميز بعمليات التحديث المستمر -Mod) (ernization والننوع في منجسموعات الخدمات والتسمهيلات -Diversifica) (tion والتناسق في الآداء و لتسشابكت (Harmonization) عسلي المياء وعبلي الأرض وقى الهواء ما بين العاملين في البنوك وموظفي الجمارك ومستخدمي شسركات التامين. وبين هؤلاء وبين العاملين في الوكالات الملاحية ومحطات الحاويات والمستودعات وشركات النقل ووكلاء الشحن وشرطة الموانيء والعاملين في هينات الموانيء ووكلاء صناعة تطقيم السفن (Manning Industry) وشركات صيانة واصلاح الحاويات والسفن. كل هذه المنظومات تعد من عناصر صناعة اللوجسستسيات في الموانيء ومحطات الحساويات وظهسانرها الموانئ -Flinter) (lands وأمامياتها (Forelands) وكل مسجال تروده وسبائل نقل وتداول التبجارة الدولية على إمتداد كوكب الأرض.

وبرغم أن صناعة الخدمات اللوجستية شأنها شأن كل قطاعات الإقتصادات الدولية تعتبر من الصناعات الباحثة عن الربح (Profit related) فإن من صحميم أهدافها أن تخلص عسملياتها من كل التكاليف التي تضر بأرباح الشركات المشتربة للخدمات اللوجستية -Cost Dis) (advantages فيإزدهار الإقستسطساد للوجستي في الأساس يقوم على التطبيق لعملى لنظرية أن يكون الربح قاسم مشترك ما بين الجميع. (Win-Win) وتجاهد كل الأطراف للحيلولة دون سيسادة منطق أن تكسب أطراف على حسساب أطراف أخرى (Win-Lose) وإلا أدى هذا السلوك الذي لا يدعم النمو المتوازي والمتوازن لشمتي الأطراف المنخرطة في أنشطة وعسمليات التبجيارة العبالمية إلى أن يمنى الجسميع بخسائر ثقيلة (Lose-Lose) رئيس لهذه الأهداف وجدت صناعة اللوجستبات.

فبسبب شن القوات الأمريكية الحرب على أفغانستان فرضت كثير من خطوط النقل البحرى أجرة إضافية لتغطبة سخاطر الحسرب (War Risk Surcharges) وقلد أدى ذلك إلى صراعات المصالح الإقتصادية مع الشاحنين والمستوردين، بسبب إرتفاع هذه العلاوة إلى ١٥٠ دولار على الحاوية مقاس ۲۰ قدماً. ودارت المفاوضات ما بين الأطراف لخفضها إلى ٥٠ دولاراً وقد حدث ذلك بسبب خدمات التأمين اللوجسنسة قد إرتفعت أقسساطها، وبعد ذلك عسبساً الوجستياً يزيد من أثمان الخدمات والسلع.

وبعد التكدس (الإكتظاظ/ الإزدحام) في المواني، او محطات الحاويات مؤشر

وتدخل الإدارة للحاريات على انساع السبوق العملية -International Con) tainer Management) في صميم البناء تشير إلى أن الأجهزة الإليكترونية المساعدة الهيكلي للتجارة البحربة الدولية وكذلك نظم النقل العرلي مستسعسدد الوسسائط يرسعها أن تقوم مقام ٣٠٠ مهندس. فقد والأساليب والإتجهات. ومع الإزديادالمطرد جعلت هذه الإمكانات الإلبكترونية الرقمية فى زيادة أعداد الحاويات المستوعبة من اللرجستيات اقتصاداً عظيم الأهمية. لتدفقات التجارة العالمية المحمولة بحراً. وفي هذا المضمار كانت مصر من وكما أن أجيال السفن تنطور على نحو دائم الناحية التاريخية من اوائل الدول التي فبإن الحاويات أيضا لا يكف صالعوها ضربت يسبهم وافر في منجالات صناعية ومستخدموها عن متابعة تحديث صناعتها اللوجستيات من واقع فهمها الأهميات هذه وطرق استخدامها، فالحاويات المبردة بنظم الميناء، في حالة من الفوضي. الأنشطة الاقتصادية اعتباراً من النصف صناعتها التي كانت تعتمد على حقن الأول من القرن التاسع عشر. حيث كانت جدرنها بالهواء المنفوخ لإستخدامه كمادة رؤبة محمد على والى مصر تتلخص في أن عازلة حول الحارية -Blown-Air Insu) دور مصر في تلك الأثناء يقوم على اسس (lated Containers صارت الآن مصممة الإنتساج والتسوزيع السلعي وتجلي ذلك في على أساس الإتصال بتجهيزات التيريد تعبيره للقنصل الفرنسي الذي يقول فيه: المترافرة في السفينة الناقلة. Fitted) (انا زارع وتاجر) إذ تعتبر التجارة هي With Carriers Refrigeration Sys-(tem ذلك ما دعى مشغلر الخط التجارى

> مصر في عهد محمد على هي لوجستيات عصر البخار في القرن التاسع عشر بأغاطها التقليدية سواء على مستوى التجهيزات الآلية على السفن أو التجهيزات الآلية على ارصفسة الموانىء بحسيث يمكن نعستسهسا باللوجستيات المينائية اليدرية Port) (Manual Logistics وكسان تطويرها يمضى بخطى وئيدة تستغرق وقتا كبيرا. بعكس القفزات التطويرية التي تنطلق بها متاهج وادوات هذه الصناعة الحيوية الهامة فى عنصرنا الراهن، رصارت معتمدية بعضها البعض اوسع واعمق من أن يتم التفريط في اهميتها. فمجرد حدوث عطب

وضح إلى أن العلميات اللوجستية فيهما دون المستوى اللازم لسيولة دورات المناولة (Handling) وعمليات التداول على سطح السفينة وفي عنابره = Stevedoring) Stowing) وعمليات الإيداع في ساحات محطات الحاربات (Stacking) وخطوات إنهاء الإحراءات الجمركية ومنافي حكمها من أمور إجرائية أخرى تستلزمها دورات البيضائع في الموانىء ومحطات الحاويات. وتعبير عبلاوات التكدس Congestion) (Surcharge بإعتبارها نذيراً لوجستياتًا عن أن الميناء أو محطة الحاويات قد صارتا مصدر مستاعب علملية لملاك السفن والشاحنين والمستوردين. بمثل ما توميء نفقات الشحن والتنفريغ Stevedoring) Charges = Stowing Charges) الى سوء الموقف التنافسي والميزات التسويقية والنظرة الإستراتيجية لصناعة الموانيء ومسحطات الحسويات، والحسسابات الإستراتيجية على المستوى الإقتصادي العولمي لا تشركز حول التكلفة والعائد فقط إذ أن هناك جيوانب أخرى تدرج عيادة في إطار العوائد الإقتىصادية غير المنظورة. والعنصير الحاسم في هذا المجال هو

المنتجين في مجالات صناعة النقل البحري والمشتغلين بصناعة الإستيراد بإعتباره مسيناء يؤدي دوره في المتستسابعسات والمنظومات الإنتاجية ومولدأ لفرص الربحية كما يشكل حلقة هامة في قوى التنمية الشتى المشروعات والكيانات الإقتصادية المتعاملة معه استيرادا أو تصديرا هو ميناء ناجح. ويقاس نجاح أي ميناء أو محطات حاريات عدى الجاح خططه في الإهتمام لواسع والتركيز المتواصل على عسلاته (Customer Focusing) والاستخدام المتقدم لتكنولوجيا المعلومات Better) Use of Information Technology) والإبتكار الدائم للطرق والأساليب والمفاهيم العملية لأداء الخدمات على أسس أن ما سنحتاجه غدا لابد أن نعمد إلى إنتاجه بالأمس وما كنا ننتجه اليوم لابد أن توالي تطويره غداً. إنها خلطة أو مزيج لا يعترف بالثبات لأن كل متغيرات هذه الصناعة لابد ان تخضع على الدوام للتغيير والتحديث والتبطيويس (Even Change Has) .Change)

فالميناء الذي يقدم نفسه إلى زبائنه من

من عند هذا الأساس يمكن التمييز ما بین رکیرتین تعبیر کل منهما عن مدی ومجال التنمية والتوسع المتاح وكذلك الكمن في الميناء أو محطة الحاويات. فالقوة (Power) المتاحة في الرقت الراهن لأى منهما تشير إلى الجهد الذي في حوزة الإدارة لمشغبة لكل منهما وهو هنا تعبير كمى. فيما تعد طاقة الإنتاج القصوى (Cappcity) عن السعة الإستيعابية التي يمكن أن ترقى إليسها حمدود الإنتساج والإنتاجية. وهذه هي في الواقع الآفاق التي تتحرك فبها لقدرات التنافسية والمستويات الإدارية الإبتكارية. فالمساحة الأرضية لم تعددهي العنصر الحاسم في التخطيط الأفقى للإنتاج حيث تفرقها في التخطيط الإنتاج الآليات التكنولوجية التي تتولى حسم النافسة ما بين ميناء وأخر وهذا هو المزج لفريد ما بين الجغرافيا والتكنولوجيا.

بعنى ما هذا هو مدى تأثير الطاقة على المادة. أى القسوى الميكانيكية للآلات والمعدات على الإنتاجية المادية لتداول وتناول الحاويات والبضائع التى تشحن إلى عنابر أو أسطح السفن أو التى تفرغ منها.

ولإبقاء الموانيء ومحطات الحاويات طافية على سطح محبط التطورات التي تسيطر على تشخيل وإدارة اصولها الإنتاجية المادية والتكنولوجية والبشرية والذهنية فإن استمرار عمليات الهيكلة وإعادة الهيكلة التسويقية والتشغيلية والتكنولوجية والاستشمارية يقدم الشروط الأساسية اللازمة لإبقائها بعيدا عن مخاطر الإنسحاب من سباقات المسافات والحواجز التى تخوضها اعداد تتزايد على الدوام من الموانيء دون المحورية (Hub Minus) وما فوق المحورية (Hub Plus) أو ما تسمى الموانيء المحورية الفائقة المكانة (Super) (Hubs التي تحدث فيها التحورات وإعادة الهيكلة على نحو يمثل مناسب من التطويرات المتسمة بالحداثة التي تضمن المزيد من التفوق التنافسي، وتسهم في هذه الإنطلاقات المتزامنة في مجالات التصاميم الهندسية (Designing) والتكنولوجية (Satate-of-the-art) والإدارية -Man (Financing) والتسمويلية (Financing) والتشغيلية (Operation) والأبحاث والتطوير -Research & Develop) (ment تسائد كل هذه العناصر تكتولوجيا المعلومات (IT) وتبنادل البسيسانات والمعلومات (EDI) وإيجاد قاعدة بيانية رمعلرماتية دائمة التحديث Electronic) (Filing وهناك مفردات آخرى كثيرة.

ولا تتوقف مفاهيم وتطبيقات النقل الدولي متعدد المراحل والوسائط -Multi) (modal Transpotation عسلسي مشحونات البضائع التي يغلب على حملها ونقلها استخدام أساطيل النقل البحري. إذ نشأت بالتوازي مع هذا النصو المادي في أساليب التوزيع السلعي -Physical Dis) (tribution توسعاً آخر في نقل الطرود البسريدية (Parcel Posts) التي قسامت شركات لوجستية كثيرة للتعامل في هذه الخدمات جواً وبرأ. ويظهر أحد إعلانات شركة نقل الطرود البريدية ما يشير إلى أنها قد انتجت خدمات تسلم وتسليم نحو ١٤ مليون طرد يتم توصيلها يوميا لأكشر من ٢٠٠ دولة وإقليم في جسميع أنحساء العالم بما يعنى - في حالة ثبات معدلات الآداء اليومية - أنها تتولى نقل وتوصيل ما يزيد على ١,٥ مليار طرد في العام. ويتبحدث الإعملان عن أن سرعمة التسليم ومأمونيته تشكل أهم خصائص الآداء اللوجستى لهذه الشركة لأن تصميم حزمة الخدمات أقيم على أسس من التبجاوب الدقيق والوثبق بما تريده من وراء إختيارك لها كمقدم للتسهيلات اللوجستية. وهكذا فإن الشبكة اللوجستية الدولية تبدو كشجرة وارفية لا يرى أحد مكان أو مبوقع وجبود جذورها ولكن بإمكان الجميع مشاهدة فروعها وهي تمتد في كل بقعة من بقاع الكرة الأرضية.

الإقتصاد دائما يمثل الخط الأول الذي يتأثر بالسياسة يفيد منها أو يضار بها فالنظام العالمي الجديد كان مقدمة المعزوفة السياسية التي تمهد لإدماج الإقتصادات

العالمية بعضها ببعض والعولمة جاءت وفي ركابها مشروعات وتصورات عن كيفية إزالة الحدود والحواجز والفجوات ما بين القوى الإنتاجية والإستهلاكية المؤثرة.ولذلك لم تكن إقتصادات اللوجستيات طائراً بغرد خارج السرب لأنة بدونه كانت العولمة ستظل اسماً من غيير مسمى أي نظرية بدون تطبيق ولذلك ولدت صناعة اللوجستيات الحديثة من رحم العولمة الإقتصادية لترفع وتزيد من معاملات الإرتباط.

وما لم تباكر كثير من الدول إلى بناء شراكة على اسس الإعتماد المتبادل بحيث تكون ثنائية الوظيفة أي منتجة للخدمات اللوجستية إلى جانب كونها مستهلكة لها في إطار ما يعرف بالتجارة الخارجية-الصادرات والواردات-فإن ذلك سوف يؤدى إلى تركيز الإحتكارات الخارجية لهذه الصناعة.وبعد الإشتراك الدولي في إنتاج وتوزيع هذه الخدمات عنصرا هاما في كبح جساح التنضخم في استعبار منظرمات الخدمات اللوجستية. إذ ستنظر كثير من الدول المتقدمة المنتجة للتسهيلات اللوجيستية بعين الإعتبار لشروط التنافس إلى اهمية التكاليف وهوامش الأرباح المبنية على غاذج واقسعسيسة-Based On True (Cost Model بحيث لا يترك الحبل على الغارب لمن يرغبون في المقالاة في الأسعار (Over pricing) هذا الإقتيصاد الأكشر تشعباً وإنتشاراً يقوم في مجال التنافس الدولي على عناصر من القيم السعرية والقيم الغير سعرية Basically Rooted In Price & Non-Price Competi-(tiveness مسثل رخص تكاليف الأيدى العامله إلى جانب رخص العناصر الأخرى الداخلة في هذه الصناعة.

وكلما تقدمت الأدرات والوسائل التكنولوجية المستخدمة في أداء مهام هذه الصناعية أدى ذلك إلى قلة التكاليف وإنخفاض الأسعار والإقبال الأكثر على شراء الخدمات اللوجستية إذ تكون منافعها أكثر من أعبائها.وتسهم في ذلك بطبيعة الخال عولمة الزمن الإقتصادي أي خضوعه لعايير وقواعد عالمية مهمة لكل الأطراف في إنجاز أعمالهم وتعاقداتهم في سلاسة زمنية ما بين المواقع الدولية في جميع أركان العالم.

وكسمسا تولدت عن التطورات في إقتصادات صناعة النقل البحرى في مراحل سابقة إتجاهات لإمسلاك شركات السكك الحديدية وشركات الشاحنات البرية الأساطيل السفن،وحدث في المقابل أن تملكت شركات النقل السحرى خطوط السكك الحديدية وأساطيل شساحنات النقل البسرى، فسإن الإتجاهات الحديثة دفعت شركات النقل البحرى إلى الحصول على إمتيازات إدارة متحطات الحباويات والمواني عبيس العبالم وكذلك إنشاء شركات لإنتاج الخدمات اللوجستية ولم تكن الدوافع منحصرة في توليد المزيد من الأرباح بقدر ما كانت الأهداف هي السيطرة على تكامل الخدمات لإدارة الأصول الرأسمالية الإنتاجية بمزيد من الفاعلية والإحكام.

\* \* \*



بتاريخ ٢٠٠٣/٤/٢٤ ترأس السيد المهندس/حمدى الشابب-

(وزارة الدفاع والداخلية وقطاع

الأعمال العام وهيئة الإستشمار وغرفة الملاحة المركزية) والأهمية الإجشماع دعى لحبضورة السادة رئيس إتحاد الغرف التجارية ونائبه لمناقشة الضوابط الخاصة بمنح تراخيص مزاولة الأعسال المرتبطة بالنقل البحري في المواني المصرية من شمحن وتفريغ وتداول حماويات ووكالة ملاحية ونشاط التخزين والمستبودعيات وصبيبانة السنفن والأشغال البحرية والتوريدات وتموين السيفن وبما يتسمسشى مع التطور المنتظر بالمواني المصمرية وزيادة معدلات الشحن والتفريغ وتقديم خدمات محيزة للسفن التي ترتاد المواني المصرية وبما يضمن زيادة الإستشمارات في هذه الأنشطة وبما يحقق قمدرة تنافسية وتحسين في الأداء وسسمعة المواني المصرية وخدماتها بين مواني الجوار، كما تم مناقشة آثار تطبيق القرارات التي صدرت بتحديد مقابل أداء الخدمات في المواني، ونقل السيد رئيس إتحاد الغرف التجارية إنطباع ورأى المتسعساملين من المصسدرين والمستوردين وتأثير هذه القررات على قدرتهم التنافسية في الخارج وتأثير هذا المقسابل أيضسا على المستهلك في الداخل..

وقد أمر السيد المهندس وزير النقل بإعطاء فرصة أكبسر نحو إستقرار هذه القرارات وتأثيرها بتسشكيل لجنة بين قطاع النقل البحرى والغرفة التجارية المصرية لدراسة أحسن تطبيق لهذه القرارات وعا يحقق الهدف المرجو منها على أن ينتهى ذلك بأسرع ما يمكن وقبل بداية السنة المالية الجديدة..

نقل بحرى لتكون كالأتى:

ومجهزي السفن الوطنية.

فعلى سبيل المثال:

رقم ۷۳ لسنة ۱۹۹۵.

تصنيعها).

(مادة أولى) تعامل السفن الرافعة لعلم أجتبى

المملوكة لمصريين أو التي يستأجرونها كاملة

التجهيز بعقود مشارطة زمنية والتي لا يزيد

عمرها عن عشرون عاماً لسفن البطاعة و١٥

عاماً لسفن الركاب معاملة السفن الوطنية من

الناحية النقدية وتطبق في شأنهم الفئات الواردة

بالقانون رقم ٢٦ لسنة ١٩٨٣ المشار إليسه

وتعديلاته وقراراتنا الصادرة في شأن التحاسب

بين التوكيلات الملاحية وشركات الملاحة وملاك

\* ومن مراجعة تلك القرارات والقرائين لمجد أنه

قد رضعت قيود متعددة وتعوق استثمار القطاع

الخناص في مجال تملك السنفن أو استنتجارها

١- قيسود على الحسمولات قبرار رقم ٩٩ لسنة

1940. - ٢- قيود على أعسار السفن قرار

ملحوظة (عملك الشركة المصرية للملاحة

البحرية ٦٤ سفيئة مضي أكثر من ١٥ سنة على

٣- القبيد الذي صدر بالقسرار رقم ٣١ لسنة

٢٠٠٣ والذي حبد من حبرية تأجبيس السيفن

وقصرها على من كان مالكاً لسفينة أو سفن أو

وإننا نرى أن هذه القيود مخالفة لما جاء بالقانون

نستبدل بنص المادة (٧) من القانون رقم ١٢

لسنة ١٩٦٤ الخاص بإنشاء المؤسسة المصرية

هادة (Y): يجرز للأشخاص الطبيعية أو المعنوية

مزاولة أعمال النقل البحرى والشحن والتفريغ

والركبالة البحبرية وتموين السبغن واصبلاجها

وصيانتها والتوريدات البحرية وغيرها من

الأعسال المرتبطة بالنقل البحري التي يصدر

بتسحمديدها قرار من وزير النقل والمواصلات

ويضاف إلى هذه المعرقات: إن مصلحة الموائي

والمنائر لا توافق على رفع العلم المصرى لأي

بأخرة ما لم تكن عملوكة بالكامل لمصربين

وليست مرهونة لبنك أو أي شخص أجنبي.

كان المستأجر إحدى الهيئات العامة.

العامة للنقل البحري النص التالي:

بترخيص يصدر منه.

ولذا فإننا نقترح الآتي:

رقم (۱) ۱۹۹۸ حیث نص علی ما یلی:

يجمع الخبراء والمراقبون أن تنمية التجارة الخارجية لمصر يعد بمثابة التحدى الأكبر الذي يواجه الجميع مم لذلك يجب أن يواجمه الجميع بمزيد من الإجراءات والتدابير المدروسة والمقططة وياتى على راس تلك الاجراءات تطوير الانسطول التجارى المصرى الذي يعد المحدد الرئيسي لنجاح تجارة مصر الخارجية. • إن بناء الانسطول التجاري المصري بات من المشاكل الخطيرة التي يجب أن توليها الدولة جل اهتمامها. كما يبرز في هذا الصدد دور القطاع الخاص الوطني والأجنبي • • إن المعوقات والمشاكل والعقبات أمام الأسطول المصرى أكبر بكثير من عوامل الدفع ومسببات النجاح لذلك يجب أولاً إزالة كافة المعوقات وتغيير وتنقية القوانين واللوائح المنظمة لبناء وإدارة الأسطول المصرى حتى يكون البناء على قواعد صلبة ومتينة.

إن مجلة إنترناشيونال تدق ناقوس الخطر بواقع الغيره والوطنية على مستقبل الإقتصاد المصرى الذي هو في أمس الحاجة لكل دفعة للا مام. • إن مسا لة تطوير الاسطول باتت شرطا ضروريا لتنشيط حركة الصادرات المصرية وتنمية قدرات المجتمع التصديرية لذلك ننحن نرسل من خلال هذه الكلمات وتلك الآراء المتخصصة والوطنية برسالة عاجلة إلى من يهمة الأمر ١٠٠ أمر هذا الوطن ومستقبلة ١٠٠ لضرورة الإسراع وراء بناء وتطوير أسطول تجاري مصري ٠

> وفي بداية حسوارنا نلقى مع أحمد خسيراء النقل البحرى المصرى السيد اللواء بحرى جلال قهمى عبد الحميد:

رئيس شركة الخدمات البحريم والمندسية ★فى مجال العقبات والصعوبات القانونية والإدارية التي تعوق الاستثمار في مجال يتملك السفن

\* نوجز فيما يلي مجموعة من القوانين والقرارات التي تعوق الأستثمار في مجال تملك السفن:

١ - قرار رئيس الجمهورية العربية المتحدة وقم ۱۲ لسنة ۲۶

مادة (Y) : لا يجوز مراولة أعرمال النقل البحرى والشبحن والشفريغ والوكالة البحرية وتموين السفن وإصلاحها وصبيبانتها والتوريدات البحرية وغيرها من الأعمال المرتبطة بالنقل البحسري وتموين المسفن وإصلاحهما وصيبانتها والتوريدات البحرية وغبرها من الأعسال المرتبطة بالنقل البحري والتي يصدر بتحديدها قرأر من وزير المواصلات إلا لمن يقيد فى سجل بعند ذلك بالمؤسسة المصبرية العنامية للنقل البحري

٣ - وفي تقس عنام صندور هذا القبرار صندر التعديل الآتي بقرار وزاري رقم ١٣٨ لسنة ٦٤ مادة السابعة قبقرة السابعة قبقرة أولى من قرار رئيس الجمهورية العربية المتحدة بالقانون رقم ١٢ لسنة ٦٤ المشار إلية للشركات والمنشآت التي تقرم بإحدى الأعمال الأتية

(أ) ملكبة السفن التي لا يزبد حمولتها الكلية عن ١٠٠٠ طن وكنذا خدمات السفن الصغيرة (Schooner) لتى تقل حبرلتها عن ٤٠٠

طن عد الشحن والتفريغ

٣-قرار وزير النقل رقم ٩٩ لسنة ١٩٧٥ **مادة(١): إستمثناء من حكم المادة السابعة فقرة** أولى من قرار رئيس الجمهورية بالقانون رقم ١٢ لسنة ٦٤ المشار إليه يجوز لشركات القطاع الخاص المصرية والأفراد المصربين مباشرة نشاط النقل البحرى عن طريق علك السفن التي لا تزيد حمولتها الكلية عن (خمسة عشرة الف طن) بالنسبة لسفن البضائع العامة والركاب وأربعون ألف طن بالنسبة لسفن البترول والصب.

هادة(Y): الأصبحاب السفن حق القيام بجميع الخدمات البحرية الخاصة بالسفن التي يتملكونها ٤ - قبائون رقم ٨ لسنة ١٩٩٠ بإصدار قبانون التجارة البحرية

مادة (١٢) لا يجرز نقل ملكية سفيئة مصرية إلى جنبي بمقابل أو بدرن مقابل ولا يجوز تأجيرها لأجنبى لمدة تزيد على سنتبن إلا بعد الحصول على إذن من الوزير المختص.

 ٥ – قرار وزير النقل رقم ٧٣ أسنة ١٩٩٥ هادة (۱): تعدمل السفن الرافعة لعلم أجنبي المملوكة لمصديين او التي يستناجرونها كاملة التجهيز بعقود مشارطة زمنية معاملة انسقن الوطنية من الناحية النقدية وتطبيق في شأنهم القسئنات الواردة بالقنانون رقم 24 لسنة ١٩٨٣ المشار إليه وتعديلاته وقراراتنا الصادرة في شآن التحاسب بين التوكيلات الملاحية وشركات

### بضخامتها والتي قد تصل إلى عشرات الملايين ورعا مئات الملايين من الدولارات. ولما كانت رؤية الحكومة هي تشجيع الإستثمارات يين الواقع الأليم والمستقبل الما مول

للاحة وملاك ومجهزي السقن الوطنية. ٧- قىرار وزير النقل البنجيري رقم

٧٦ لسنة ١٩٩٨ تعسدل المادة تتعدی ۵٪، الأولى من القرار الوزاري رقم ٧٣ لسنة ١٩٩٥

السفن أو تأجيرها:

الأسلوب الرحبيد لتنشخيله وتتلخص هذه الأساليب في:

۱ - ۱ B.O.T. التأجير التعريلي.

١- إزالة جميع هذه القيود المنوه عنها بأعلاه. ٢- إصدار تشريعات تسمع للبنوك بتمويل امتلاك السفن براسطة القطاع الخاص بفائدة لا

٣- إعفاء ضريبي خلال السنوات الأولى وحتي نهاية سداد الأقساط البنكية وفوائدها.

\* في مجال مناقشة قيام شركات ملاحية متخصصة أو قيام شركات ملاحبة متعددة

> الأهداف إننا ندعر إلى الأخذ بسياسة تأسيس شركات ملاحية متخصصة - صب جاف وغلال أو صب سائل أو حاويات أو ركاب وقى هذا المجال فإننا نرى إعطاء أولوية أولى لتأسيس شركة النقل لسفن الحاويات وذلك للزيادة المتطردة في نقل البطائع

\* وفي مجال التغلب على صعوبة تمويل شراء

فإننا نقترح أساليب قريلية غير تقليدية للشراء أو التساجيس حبيث لم يعدد شراء الأصل هو

٣- التأجير التشفيلي.

(على أن تعامل هذه السنفن منهاملة السنفن الوطنية من الناحية النقدية وتعليق في شأنها الغشات الواردة بالقانون رقم ٢٤ لسنة ١٩٨٣ وتعديلاتد).

ويقول المهندس/ أحمد العقاد - - -

نائب رئيس مجلس إدارة شركة ماهوني للملاحة والخدمات البحرية : بينما نلاحظ خلال العشرة أعوام السابقة ظهور إنخفاض مفاجئ في عدد سفن الأسطول الوطئي المصري فياته كيان لزاميا علينا جميعا كوطنين نغار على تقدم النقل السحري المصري في أن تعييد النظر مبرة أخرى ونقف وقفة صبادقة بالإستعانة بخبراء النقل البحرى في مصر لمعرفة الأسباب الحقيقية والمعرقات والمشاكل ألتي تواجه مستقبل صناعة النقل البحري الذي كان يلعب دوراً هاماً في خدمة تجارة مصر الخارجية ودفع حركة خدمات النقل البحري المكملة له مثل الترسانات البحرية - العمالة البحرية - المواني.... إلخ.

فالقيود والقوانيين والقرارات المفروضة على هذه الصناعية اصبحت لا تتسماشي مع الفكر الإقتصادي الحر لجذب الإستشمارات في مجال ملك أو تشغيل السفن تحت العلم المصرى حيث أن الإستنشمارات في هذا المجال تشعف

لابد من إعسادة النظر في تطبيق الإتفاقيسة حيث إنها تعطى الحق لستأجر السفن العارية Bar Boat بتسجيل السفينة بدولة المستأجر ورقع علم الدولة عليها وهذا يعطى الفرصة للمستثمر في تخفيض أعباء الإقتراض والتمويل.....

الأجنبية لدفع عجلة التنمية وحفاظا

على النقد الأجنبي المتاح لدى البنوك

المصرية لترفير إحتياجات الدولة فإنه

الإستشمارات مع وجود معوقات

كشيرة منها على سبيل المشال لا

الحصر مادة (۱۲) من قانون ٨ لسنة

٩٠ (بعدم جواز نقل ملكية سفينة مصرية

لأجنبى أو تأجيرها لمدة تزيد عن سنتين إلا بعد

الحصول على إذن من الوزير المختص) كما إنه لا

يجوز أن تكون مصر موقعة على إتفاقية الأمم

المتحدة لعام ١٩٨٤ بشأن تسجيل لسفن ولا يتم

تنفيذها يسبب تعارضها مع بعض القوانين فلا

نعلم من هو الخطئ القسانون ام من وقع على

أما من ينادي بإطلاق أعمار السقن رقت تسجيلها لرقع العلم المصرى عليها بدون قيد للعمر وإلغاء القانون الذي ينص على (ألا يزيد عمر السفينة رقت تسجيلها بجمهورية مصر العربية عن عشرين عام بالنسبة لسقن البضائع وخمسة عشر عاما بالنسبة لسفن الركاب)، فبإنني أري مبيدأ إطلاق أعيميار السيفن وقت تسجيلها سوف يؤدى إلى تحول الأسطول الوطني إلى مجموعة من سفن الخردة وعدم القدرة على مواكبة التكنولوجيا الحديثة والوفاء بمتطلبات الحركة السريعة للتجارة التي يلعب فيها عنصر الجودة والوقت دوراً أساسياً....هذا وعلى الرغم من مسعرفتي تمامياً بأن عيمس السيفينة ليس هر المعيار الوحيد للدلالة على حالتها الفنية إلا وأن هذا العنصر هو عنصر هام جندا حييث أنه للمحافظة على السفن بحالة جيدة بعد بلوغها عشرون عاماً فهذا قد يكلف شركات النقل البحرى أعباء إضافية لا تتماشى مع إقتصاديات التشغيل إضافة إلى ما تتمتع به السفن الحديثة من تقنيات متطورة تمكن شركات النقل البحري من المنافسة وتحقيق متطلبات لسوق.

واخبيرا وليس أخرا فإنني أنادي الشركات الوطنية وشركات القطاع الخاص والمستثمريين توحيد الجهود المستركة في إنشاء كيان إستشماري جديد مشترك بين القطاعات المختلفة (بما في ذلك البنوك وشركات التأمين) يتميز يفكر إداري عسالمي مستطور (ليس فكر بيروقراطي) لتشغيل شركة متخصصة للنقل بسفن الحاويات للقدرة على المشاركة الفعلية في التطورات العالمية للنقل البحرى تمكن مصر من دخول عالم النقل بالحاويات كمخطوة أولى للإندماج مع شركات عالمية ذر خبرة عريضة في هذا المجال





## acollaisail diministration and its of

## EL BARRAWY TRANSCONTINENTAL SHIPPING AGENCY

Engsherif El Barrowy & Co.



خطوط منتظمة للبضائع العامة والرورو بين موانى جمهورية مصر العربية ولبنان وتركيا وايطاليا وأوكرانيا . وكالة ملاحية عن السفن الاجنبية في جميع موانى الجمهورية . ربط البضائع على السفن. تأجير السفن.

A State of the same of the sam

متخصصون في شحن ونقل بلوكات الرخام من مصر إلى ايطاليا وبالعكس.

العنوان بجمهورية مصر العربية:

٧٨ ش عبد السلام عارف - جليم - اسكندرية
تليفون وفاكس: ٣٢٣٥٥٥ (خمس خطوط)
محمول ١١٧١٣٣٥٥ - ١٢٢٧٣٠٧٣٠

لبنان LEBANON Tel:009617725521 Fax:00961773905 ايطاليا Tel:00390585631770 Fax:00390585631789



تقوم الشركة بتوريد كافة التمويئات اللازمة للسفن من ماكولات طازجة وجافة ومشروبات وكذلك كافة احتياجات السفن من أدوات السطح والماكينة والاجمزة البحرية وقطع الغيار والغازات الصناعية ومممات اللحام وتقديم كافة الخدمات واستيراد كافة مايلزم من نقوين السفن برسم ائترانزيت والمناطق الحرة ء

وتقوم باستيراد وتوفير كافة متطلبات المصانع والشركات من الخارج برسم الوارد وتوريدها للعملاء خالصة الرسوم الجمركية . – كما تقوم الشركة بالعمل بتظام رسم الوارد وبضائع الامانة والوكالة التجارية وتسويق مئتجات الشركات العالمية بالسوق المصرية عن طريق معارضها داخل البلاد •

### نشاط الاشغال

تقوم الشركة بكافة أعمال المراشمة اليدوية والميكانيكية والدهان والمعالجة الكيماوية بالحدث الاجمزة لجميع أنواع المياكل المعدنية والتنوك سواء للسفن أو للمصانع وشركات البترول وشبكات المياه في جميع مواني الجممورية و داخل البلاد .

- (عمال المقاولات العامة والصيانة والدهانات للمباني والانشاءات حيث ان الشركة عضو بالإتحاد المصري لمقاولي التشييد والبناء -

- جميع عمليات التبخير والتطمير ومقاومة الحشرات للسفن وداخل الشون والمخازن -

- تقوم بكافة أعمال الخدمات البحرية من حراسة وغسيل وكي ونظافة ونقل مخلفات السفن خارج المواني.

### المتعالما المتعالما المتعالما

بقتلك الشركة اسطول ناقلات مياه مجمز لتوريد ونقل المياه العذبة لجميع السفن بموانى السويس والبحر الأحمر ومينائي بورسعيد ودمياط وكذلك للمناطق النائية. نشاط الوكالة الملاحية

تقوم الشركة بكافة أعمال الوكالة الملاحية والسمسار البحرى وأعمال السياحة والتخليص الجمركي ومناولة البضائع والاعمال المرتبطة بها وأعمال النقل ونقل مخلفات السفن وتمتلك الا'صول التي تمكنما من تحقيق أغراضما،



عناوين الشركة

المركز الرئيسي: ٢ طريق الحربة - الاسكندرية ت: ٥٥٠٧٨٠ - ٣٨٧٣٢٨٤ / فاكس: ٢٨٧٠٨٥٠ رقم بریدی: ۲۱۵۱۷ /صندوق برید: ۲۰۲۵ - الاسکندریة

Believe But But But But Salah

قطاع السويس البحر الانحمر: عمارة مصطفى حزين بور ترفيق - السويس ت: ۲۲۰۱۳۲ - ۲۲۰۸۷۹ - ۲۲۲۸۷۸ / فاکس: ۲۲۴۳۰۱ / تلکس ۱۹۲۲ / صنوق برید: ۳۲

قطاع الاسكندرية والدخيلة : (باب ٢٧) جمرك الاسكندرية

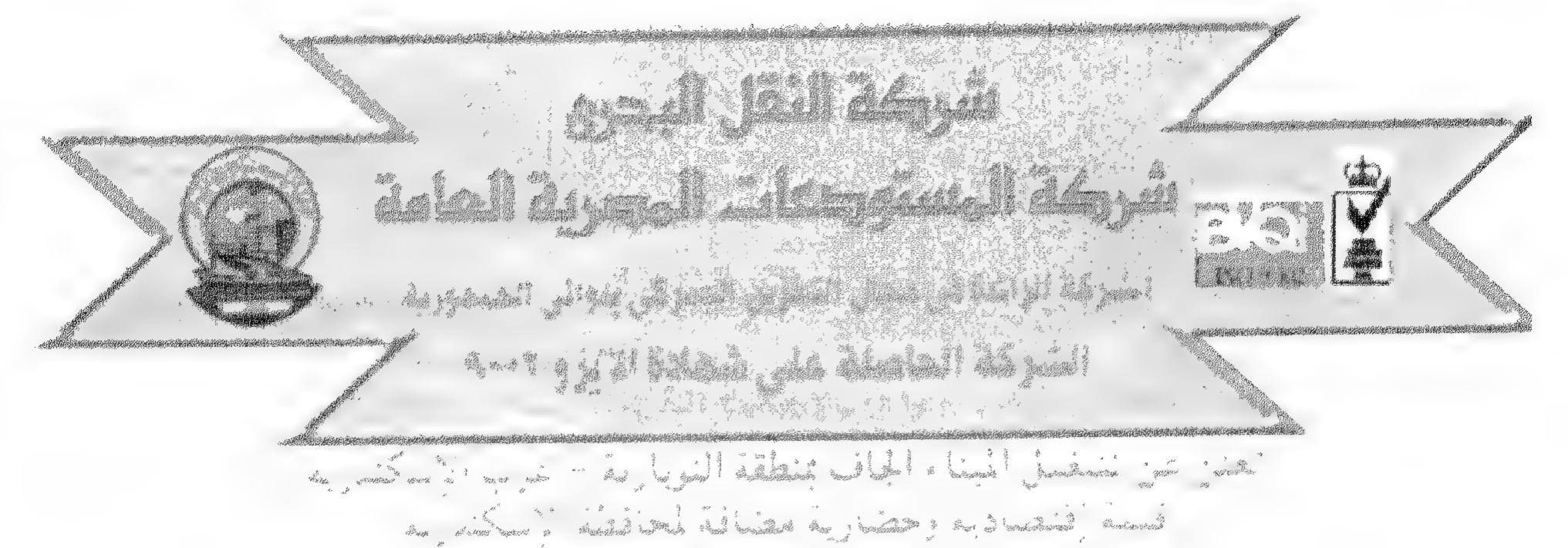
ت: ٤٨٠٥٢٣٤ -٤٨٠٢٨٥٤ -٤٨٠٢١٩ / فاكس: ٤٨٠٢٥٦٤ / تلكس : ٥٤١٨٣ صندوق بريد : ٩٢٣

المتعرف : ٧شارع وكالة الليمون بالاسكندرية ت: ٤٨٤٣٦٥٣

هكتب القاهزة : ١١ شارع طلعت حرب/ ت: ٣٩٢٥١٣٨ / برقياً : كونساب على حسيع موانئ الجمهورية

قطاع بورسعيد ودمياط عشارع الجمهررية والجبرتي YYYOAA - YY. TYY- YY. TYY- YY. AY:

فاكس: ۲۲۰۹۲٤ / تلكس: ٦٣٠٣٠ / كيس بريد: ١٢٥



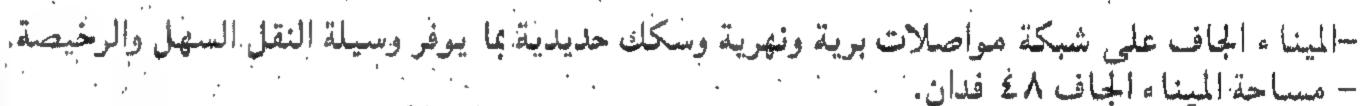
### تتشرف شركة المستودعات المصرية العامة

بدعوة السادة العملاء ورجال الأعمال والمستثمرين وملاك السفن ووكلاء الخطوط اللاحية عواني الاسكندرية والدخيلة ودمياط وبورسعيد والسويس إلى الميناء الجاف بمنطقة النوبارية غرب الإسكندرية الكيلو ٣٧ طريق إسكندرية - القاهرة الصحراوي

حيث يقدم الميناء الجاف الخدمات التالية:

- \* خدمة التخزين الجمركي للسبيارة الواحدة بجنيه واحد في اليوم بالساحات المكشوفة وخمسة جنيمات داخل المخزن
  - \* خدمات تكاملية للحاويات والبضائع الواردة والصادرة والترانزيت
- \* خدمات تكاملية للبضائع الواردة على السفن بنظام المشارطة بتوفير خدمة التخليص الجمركي والشحن والتفريغ
  - بد. والنقل من السفن إلى كافة إنحاء جممورية مصر العربية.
  - \* خدمات التهزين للسيارات بنظام الإفراج المؤقت (التربتيك)
    - \* خدمات التخرين والتحميل والتعنيق والفرز والوزن-
  - خدمات النقل بين الميثاء الجاف وكافة أنصاء جمهورية مصر العربية .

ويحتل الميناء الجاف مركز الصدارة بين المواني الجافة بجمهورية مصر العربية حيث اجتمعت فيه المميزات التالية :



-توافر مساحات مغلقة للتخزين حوالي ٢٢٠٠٠ متر مربع موزعة على أربعة مجازن مجهزة. -موازین یسکول ارضی حمولة · ۸ طن.

- توافر الإدارة الجمركية داخل الميناء الجاف.

- توافر عناصر الأمن بالميناء الجاف. --اسوار وابراة حراسة. .

شبكة إطفاء آلية تغطى أرجاء الميناء الجاف. -نقطة شرطة مستقلة.

> مصادر طبيعية للمياة والكهرباء. -مصدر مياة تبادلي يخدم شبكة الإطفاء.

:- وحدة إسعاف وإطفاء سيازة. -إضائة تغطى كافة أرجاء الميناء الجاف.

وتوفر شركة المستودعات المصرية العامة الأطقم الفنية المدربة على كافة عمليات التخزين



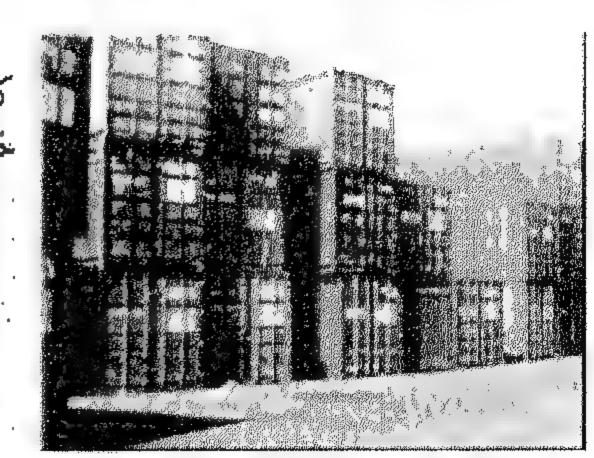


كما تضع إمكانيات أسطولها الضخم من المعدات في خدمة عملاتها بالميناء الجاف بتوفير المعدات التالية: -

- ۷۹ سیارة نقل حملات من :۱۲: ۳۰ طن

- ۱۱۳ ونش شوكة حولات من: ۳۵:۳ طن

- ۲۳ ونش رافع حمولات من : ۱۰:۰٠ طن فضلا عن سيارات القلاب واللوادر.



نرحب بالسادة العملاء لزيارة الميناء الجاف بالكيلو ٣٧ طريق اسكندرية / القاهرة الصحراوي للاستعلام: المركز الرئيسي داخل باب ١٤ جمرك الإسكندرية: تليفون: ٢٢٧٦ - ٢١٠١ - ٨٠١ فاكس ١٩٥٩١.



في عام ٢٠٠١ يصل عرض قناة الدخول إلى ٣٥٠ متراً ويكفى هذا العرب حد الطريق الطريق الزدوج. أما حوض الميناء فيبلغ عمقه ١٧ متراً وهو عمق كاف لسفينة غمل أكثر من ٥٠٠٠ حاوية مكافئة وحمولة تصل إلى DWT 100,000.

إن التسهلات المتاحة حالياً تتضمن محطات حاويات ومحطات أسمدة وبضائع عامة ومحطات لبـضائع الصب، أمـا عن التوسـعات الأخـرى التى يتم التخطيط لهـا مسـتقـبلياً فـهى تتضـمن محطات لتصدير الأمونيا وحقول من حاويات السوائل ومحطات للدواجن والماشية.

بحلول عام ٢٠٠٥ سيضاف محطتين للمنتجات الزراعية والبضائع السائلة ومن المتوقع أن تصل محطات الحاويات في نفس العام إلى تداول مثات من الآلاف ما سيتطلب إنشاء مركز لوجيستي لخدمة مثل هذا الحجم من التداول.

سوف يتم إنشاء حوضين جديدين ليتلاءمان مع التوسع في كم الخدمات التي يتم تقديمها للبضائع السائلة والزراعة. بالإضافة إلى بناء محطات جديدة لبضائع الصب الجافة والحاويات والبضائع العامة. أما بعد عام ٢٠١٠ فسيكون التركيز على رفع القدرة الإستيعابية للحاويات والمركز اللوجيستي في المنطقة الغربية من الميناء، هذا ويترك المخطط العام المجال مفتوحاً لمد التوسعات في ميناء السخنة حتى بعد عام ٢٠٢٠.

سوف يكون ميناء السخنة معدا لنقل البضائع من السفن إلى المناطق الخلفية والعكس بالكميات الكبيرة المطلوبة في عام ٢٠٢٠؛ كما توضح الخطة أن ميناء السخنة سيحتل عندئذ مكانة رفيعة من الناحية المالية والإدارية على خريطة موانى، نقل البضائع لما يحتويه من كافة المتطلبات الحديثة بدءا من البنية الأساسية إلى التسهيلات والخدمات وأنظمة المعلومات ووسائل الاتصالات المتطورة التي لا يمكن الاستغناء عنها لمساعدة تدفق السلع والبضائع،

إن تقدير حجم البضائع المترقع تداولها عبر ميناه السخنة يمثل الأساس الذي بئي عليه المخطط العام . . وقد بنى هذا التقدير انطلاقا من مؤشرات التنمية الاقتصادية في مصر والتي تعد جيدة ومشجعة على المدى الطويل بسبب استمرار سياسات التنمية والإصلاح الإقتصادي وتحرير التجارة وعلى الرغم من ذلك فقد أخذت خطة التطرّير في الإعتبار وجوب الاستعداد لمختلف الإحتمالات من خلال رضع خطط عمل تراعى حالتي التوقع الأدنى والتوقع الأقصى ومثل هذا الاستعداد إنما يؤكد على مرونة خطة تطوير ميناء السخنة ومركز اللوجستيات وقدرتها على التلاؤم مع كافة المتغيرات؛

بناء على الترقع الأقصاق قسوف يزداد حجم الشحن بثبات ليصل إلى ٩٠ مليون طن عام

وبالنظر إلى أَخِتَالاف أَبُواع اليَضِّائع، تشيُّلُ التوقعات إلى تداول البضائع الموضحة أدناه في عام

الله الكثر من عملالين حاوية مكافئة الله اكثر من ١٠ ملايين طن من المنتجات الزراعية. " المُعَالَقُ الْمُعَالِينَ طن من بضائع الصنب الجاف. \* حوالي ٣٠ مليون طن من البضائع السائلة.

\* مليون طن من البضائع العامة، المن الما وقع أن يتطلب ثنا ول البضائع بحلول عام ٢٠٠٠ أكثر من ٨٠٠٠ سفينة تتراوح ما بين حاربات والمراجع عاملات بطائع تصل عنولاتها إلى المنافع عاملات بطائع تصل عنولاتها إلى المنافع عاملات بالمالية

وسوف يشهد معال السخدة خلال تفيو الغاء حركة والتعد عقيل سفينة كل ساعة. المارقين حوكة المرور البري في البناء فنين اللوقع الركام على عام ١١٠١٠ الراد

بقار حوالي ۲۰۰۰ کاليا فاروکات نوخوالي الوادی الو في نفس العام إلى ١٠٠٠ عُونِه إنظار بوريا التامين عَرَاه الناطق النامية الله عن

اللاقرار الجيمركي (الشهادة) وتحميل الأقرار على رفع لا الديان الخال بم يقوم النظام الأقرار والعصول على توقيع صاحب الشان المعديد على صحد البيانات

وفق جالة رخود فتحص رقابي يتم طبع العقارة التحص و الخال مع في خالة طلب النظام الآلي الجمر كي عررض الحد الإختالة النحر العنادي أن العمل يقوم مكان الحدمة بطبع استمارة فحص موخد العارتهوريو صوراص المعطوات للعرب على الخو

بعريقوم موظف مكتب الخدمة بتسليم الملفين إلى مكتب الاستعاد العواجة موظف عبركي وموظف الهبيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات

\* بقير أَمُوظَفُ النِّينارك بتنظير محتويات ملف الهيئة كَصُور، طبق الإصل من ملف الدارك :

\* بعد مراجعة المستندات يتم تخريم الملفين ومحتوياتهما بخرامة إليكترونية برقم الإقرار الجمركي السابق الحصول عليه (مثل جواز السفر) ويصدر النظام الآلي الجمركي ايصال استلام بميكن بالمستندات يحمل رقم الإقرار الجمركي ويسلم إلى موظف مكتب الخدمة ليسلمه بدوره إلى

\* يقوم كلاً من موظف الجمارك وموظف هيئة الرقابة بتسليم الملفات لمدير التعريفة ومدير منفذ الرقابة ومن خلال قاعدة بيانات واحدة يعمل الطرفان عليها يتم تحديد موعد المعاينة واللجنة المشتركة للمعاينة واختيار الحاويات المراد معاينتها أو فحصها.

\* يجلس صاحب الشأن أو المستخلص الجمركي في مكتب الاستقبال بعد استلامه لإيصال استلام الملف ليتابع مراحل إنهاء الإجراءات من خلال الشاشات الإليكترونية الثلاث المعلقة التي تخطره، بأي طلبات أخرى للجمارك، وتحدد له ميعاد المعاينة ومطالبته بسداد الرسوم في البنك ثم تخطره تلك الشاشات بالإفراج الجمركي والصرف وجميعها تتم من خلال الشاشات الإلكترونية الثلاث الموجودة في مكتب الاستقبال.

\* وفي نفس الوقت يتلقى صاحب الشأن أو مندوبه رسائل إليكترونية عبر تليفونه المحمول السابق تسجيله على الإقرار الجمركي تخطره بمواعيد الكشف أو قيمة الرسوم المطلوب سدادها وكذا الإفراج النهائي.

\* ويمكن لصاحب الشأن أو المستخلص الجمركي أن يتابع الإجراءات الجمركية من خلال التليفون المحمول وفقأ للأكواد المعلنة.

بديقرم النظام آليا باختيار عشوائي للحاويات المراد معاينتها بالطرق العادية أو باستخدام أجهزة الكشف بالأشعة بمعرفة الجمارك أو قصحها بمعرفة الهيئة الرقابية.

\* يرسل النظام الجمركي رسالة إليكترونية إلى مدير عمليات الشركة Operation Manager بارقام الحاويات المراد معاينتها وموعد معاينتها وفحصها لنقلها من داخل المحطة إلى ساحة الكشف والمعاينة بل موعد المعاينة.

\* في الميعاد المحدد لعمليات المعاينة والفحص تخصص الشركة سيارة للجنة المعاينة والفحص الموحدة من الجمارك وهيئة الرقابة وفي وجود صاحب الشأن أو مندوبه للدخول إلى ساحة المعاينة والفحص بالميناء للقيام بعمليات المعاينة (وتلك هي المرة الوحيدة التي يلتقي فيها صحب الشأن أو مندوبه برجل الجمرك أو الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات).

\* بعد عمليات المعاينة تحدد الرسوم الجمركية والضرائب ويرسل النظام الجمركي اليا رسالة عبر الشاشات الموجودة بمكتب الاستقبال وشاشات التليفون المحمول تطلب من صاحب الشأن التوجه السداد الرسوم الجمركية المبينة على التليفون المحمول. وفي نفس الوقت ترسل الرسوم والضرائب المستحقة على صاحب الشهادة الجمركية.

\* يترجه صاحب الشأن لاستلام مطالبة السداد من مكتب الخدمة ويتوجه للبنك الموجود داخل المجمع لسداد رسوم الجمارك ورسوم الفحص للهيئات الرقابية.

\* بسيداد الرسوم الجنم كية واستلام إيضالات السداد البنكية يخطر البنك الجمارك اليا بعملية التناه للرسوم الجبركية والضرائب ليتهم الإفراج الجمركي ولا يعتبر الإفراج نهائيا إلا بالإفراج

الرقابي التطارأ لتنائخ تجليل عينات في النهائي عن البيطان عينات فذائية أو صناعية إن وجدت. لم فقد يصل الجبود الإفراج النهائي عن البيطان يغرب النظام اليا ياخطار كافية المنافذ الجمركية بالميناء وساحة الحاربات والخارن والميزان بالإنراج عن البصاعنة وهنا تصندر فاتورة أليا بمستحقات الناكات والخان لغركة السخنة من خلال مكتب النامة البعد الما العميل ويقوم بسدادها

\* تتم كافلة المعاملات الالية من خلال قرح البيك المرجود داخل التصع تلابلا في تعلق المرجود أعِنهُ إِنَّ الْعِنَّامَةُ فِي الْمِناءُ ويُحصِبلُ العميلُ عَلِينَ إيضًا لاتَ السَّدَادُ الْمِنْكِيَّةُ بَدِيلًا تَعِنَ الْفَرْسِينَ ا الحكومية السابق التعامل بها.

\* تغطى الكامليرات جميع الأرصفة أو الساحات والمخازن طوال ٢٤ ساعة،

\* عُلَى السَّمَا لِلسِّمَانِ إِنَّ المُلاكي بَالدَّوْلُ إِنَّى النَّفَاءِ.

\* علام النباح ليوارات القبل بالدخول الميناء إلا لعمليات التحميل أو التعثيق للجاريات أو البطائع النبابق إخطان الناند بصرنها أزدعوك

عدون اسارات النقل بعظاريج بعطارات النال الإراضي الشارات المسارات



تالثا: وسائل الاستعلام

يمكن للمتعامل مع الجمرك بميناء العين السخنة الاستعلام عن حالة الشهادة الجمركية وللاستعلام بجب على المتعامل إرسال رسالة قصيرة SMS بالشكل التالي:

Qxx declaration no

حيث xx تمثل رقم الإستعلام و declartion no تمثل رقم الشهادة الوارد (رقم ٤٦)على الرقم التالي xx المتعادة الوارد (رقم ٢٤)على الرقم التالي xx المنابي المنابع على الرقم التالي ٢٤٤٥١ - ١٢٠

الإستعلام عن رسوم شهادة جمركية

للإستعلام عن رسوم شهادة جمركية يجب على المتعامل إرسال رسالة قصيرة على الرقم الموضح عالية كما هو موضح بالمثال التالي:

Q01 191160 حيث ١٩١١٦٠ عثل رقم (٤٦) للشهادة المطلوب الإستعلام عن رسومها. يقوم النظام بالرد برسالة آلية قصيرة كالتالى:

for your declaration no. 191160 Taxes and Charges [123456.99 plus LE 123456.99] [2002-0--01-191160] are [LE]

للإستعلام عن حالة شهادة جمركية

للأستعلام عن حالة شهادة جمركية يجب على المتعامل إرسال رسالة قصيرة على الرقم الموضح السابق كما هو موضح بالمثال التالي:

النظام عن حالتها. يقوم النظام الشهادة المطلوب الإستعلام عن حالتها. يقوم النظام بالرد برسالة آلية قصيرة كالتالي:

[2002-02-01-191160] is status of your declaration no. 191160 Customs System Status Report Sokhna

حيث Status هي : \* Data Entry phase

Review & Inspection Phase • Document • Final Review Phase • Ready for payment • Paid & cleard • Pending settlement of Dispute

الإستعلام عن تأريخ تطبيق التعريفة ( تطبيق القوانين الجمركية): Q03 191160 و03 يقوم النظام بالرد برسالة آلية قصيرة كالتالى:

for your declaration no. 191160 Tariff Application Date 46 [-01-191160] is DD-MM-YYYY[2002-02]

الإستعلام عن تاريخ وموعد الفحص:Q04 191160

مثرم النظام بالرد برسالة آلية قصيرة كالمثالى: on DD-MM-YYYY at HH:MM: يقرم النظام بالرد برسالة آلية قصيرة كالمثالى: 191160[2002-02-01-191160] ttment for your declaration no. scheduled an inspection appoin Sokhna Customs

صرف البضائع بعد الحصول على الإفراج الثهائي

وبخضع لبرنامج اليكتروني آخر تعمل به الميناء يسمى NAVIS.

يتقدم سائق الناقلة إلى مكتب التصريح الخاص بالشركة PRE CHECK OFFICE ومعه الإفراج الجمركي لبدء عمليات تحميل الحاوية.

\* يقوم المكتب بمراجعة موقف الحارية على جهاز الكمبيوتر للتأكد من الإفراج الجم وتحصيل كافة مستحقات الشركة.

\* بعد التأكد مسن تحرير الحساوية RELLBASING يقوم بإدراج بهانات البوليسيسة والحاوية BAT.NO. وتخطر بالبسسياتات البوليسيسة والحيات البوليسيساتات البوليسيساتات البواية على الجهاز وإدراج العملية برقم تسليم يسسى .BAT.NO وتخطر بالبسساتات البكترونيا كلاً من البوابة والميزان وساحة الصرف.

\* يستسلم للسباق لوحة عليها الرقم BAT NO ويضع في مقدمة السيارة.

\* تتقدم الناقلة إلى بوابة الميناء ويصرح لها بالدخول.

\* تعرجه التاقلة الرساحة المدف يستقلها كاشت العقالية الرائعة الخصصة والنجهة الرائعة الخصصة والنجهة تبيارة الرائعة الخصصة والنجهة تبيارة البكتروني مرتبط البكتروني بعدال البكتروني البلاك والنافذ المرجودة على البيارة BAT NO على الجهارة بمقود سائق الألة الرافعة بادقال في الموعة المرجودة على البيارة BAT NO على الجهارة

الالكتروني للطلها لسائق الرافعة مكان تستيف الحارية للبرجة إليها على الفور الإحطارة المحارفا

\* تترجد الناقلة بنيا التخدل إلى الدران من الخرى البراقة الثانية لاستخراج الصافي يعد خصم خصم حدولة المركبة بالورن الفقل البطائع المحدولة المركبة بالورن الفقل البطائع المستخرج علد الردد الدرد الدي يسلم للبوانة المدركية البكترونية ويدوية.

\* بخروج الحاوية من براية الميران بسجل الفطاء الحروج البضاعة والحاوية من الميناء فيما يعرف

SHEET OUT

بها وخول الأفراد بتضاريم لومية ممنطة وينظي الاصبع عبر بوابات اليكترونية لعبور الأفراد. البلاخصصت الشركة لكل منططة تشفيل من المستخروني خاص بها.

و معادية المان المان على المرت على المرت الأراج كافة مصاريف الخدمات الإضافية ضمن

فاتورة الرسوم الجمركية مثل النوبتجيات وخلافه. به جارى التنسيق مع الجمارك في الوقت الحالي لتشغيل ورادى على مدار ٢٤ ساعة تقوم بعمليات إدراج، معاينة، توريد، إفراج وصرف.

مد وفرت الشركة للحمارك كافة التجهيزات ووسائل الاتصال الحديثة حتى توفر لرجل الجمارك المناخ الملائم ليمارس عمله وتمكنه من تطبيق النظم الإليكترونية للإجراءات في هدوء.

به الأول مرة في موانى مصر يستخدم نظام تبادل المعلومات البكترونيا في EDI تبادل الرسائل السكترونيا بين الأجهزة العاملة في الميناء وبين المتعاملين وملاك السفن والوكلاء الملاحين.

تستقبل الجمارك منافستات البضائع (قوائم الشحن) من الوكلاء الملاحين بنظام الـ EDI في وقت قياسي لا يتعدى ٣ دقائق لمنافستو مكون من ٤٠٠ صفحة ويحتوى على ١٥٠ بوليصة بكافة بياناتها والذي يحتاج إلى ٤ أيام لإدراجها آلياً.

به تستقبل منافستات البضائع باللغة الأنجليزية الواردة بها من الخارج وعدم ترجمتها للعربية. به إلى أن يتم صدور القانون التوقيع الالبكتروني وبالتنسيق مع الجمارك تستمر التوكيلات

الملاحية في تسليم نسخة ورقية من المنافستو معتمدة إلى جانب إرسال بيانات المنافستو المرابع المرابع المرابع EDA

\* ولتحقيق نظام الإجراءات الجمركية المسبقة يكون ارسال بيانات المنافستو اليكترونيا تباعاً على أن تستكمل بصفة نهائية بوصول الباخرة وخلال المهلة القانونية على أن تسلم نسخة ورقية في نهاية استكمال بيانات منافستو الباخرة.

به الأول مرة في مصر والعالم تستخدم خدمات التليفون المحمول في نقل البيانات والرسائل بين الجمارك والمتعاملين لمتابعة سير الإجراءات الجمركية.

م الأول مرة في الجمارك المصرية تستخدم مكاتب خدمة المتعاملين والشاشات الاليكترونية المضيئة في مخاطبة المتعاملين مع الجمارك للوقوف على سير الإجراءات الجمركية .

إرشادات للعملاء للتعامل مع الجماتُ الرقابية (الميئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات)

\* بالتنسيق الكامل بين الشركة والهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات، قامت الشركة على الكامل الإجراءات للهيئة حتى تتم كافة المراجعات من خلال النظام الآلى،

به تقوم الشركة في الوقت الحالى بإنشاء معمل للتحليل على أعلى مستوى داخل الميناء لسرعة الفحص والتحليل وإصدار النتائج والإفراج الرقابي.

بد وإلى أن يتم تشغيل المعمل خصصت الشركة داخل الميناء غرفتين أحدهما لتجهيز العينات الغذائية وتكويدها قبل إرسالها إلى المعامل الخارجية والأخرى للعينات الصناعية للتسجيل والتكويد قبل ارسالها إلى المعامل الخارجية.

بد خصصت الشركة سيارات لنقل العينات فورا إلى المعامل الخارجية بصحبة مندوب من الهيئة لتسليمها توفيراً للوقت والجهد وسرعة وصول النتائج.

مد خصصت الشركة سيارة ثلاجة لنقل العينات الغذائية القابلة للتلف إلى المعمل.

مد تم وضع برنامج خاص لتكويد العينات.

\* والأول مرة تعمل كلاً من الجمارك والهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات ضمن قاعدة بيانات آلية واحدة لتسهيل الإجراءات وتبادل المعلومات اليكترونيا فيما بينهم والشركة.

\* يتم الإفراج تحت التحفظ بعد سحب العينات شرط استيفاء المستندات والفحص الظاهري. \* تقبل الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات شهادات الفحص المسبق التي تتم في الخارج على السلع الصناعية الصادر بها قرار وزير التجارة الخارجية وذلك لتسهيل عمليات

الخارج على السلع الصناعية الصادر الإفراج الرقابي في الحال.

\* أولوية الإفراج للسلع الغذائية الواردة في حاويات مثلجة.

\* أولوية المعاينة والإفراج للمواد الخام الراردة للمصانع. دليل الرسائل القصيرة (SMS) للاستعلام عن البضائع والإجراءات الجمركية بالتليفون المحمول بميقاء السخنة

أولا: موعد فحص الرسالة 🍟

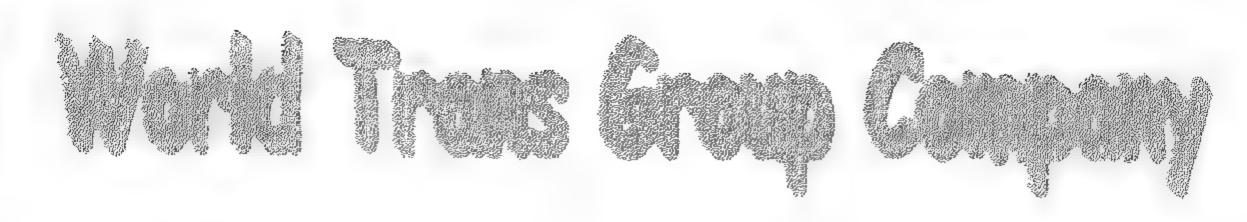
إذا كان هناك رقم محمول مسيحل الصاحب الشأن بقاعدة البيانات يصدر النظام الإلى رسالة تبين عرعد فحص الرسالة (مؤعد الشركة من الجنارك والهيئات الرقابية) كما هو مهين أله المثال الآثر :

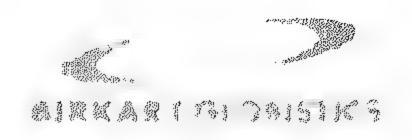
[01-123456]- on DD-MM-YYY NO.123456[2002-02] appointment for your declaration scheduled an inspection ap Sokhna Custems at HH:MM

﴿ ثُأَيْنًا وَالشَّهَادَةُ جِاهِرَةُ لَسُدَادِ الرَّسُومِ

كيا هن الحال في الرسالة السابقة، إذا كان هناك رقم محدول مسجل لصاحب الشان بقاعدة السان بقاعدة السابقة كما هو السابقة عند النظام الآلي رسالة تبين الرسيم المطلوب بدادها على الشهادة الجمركية كما هو مدين في الشال التاليات







### Oll Consolidation Carro Schoolide for 11.1. Import Service 2003

From Turkev

		The Man I have the	agreement the time of the graphs	Istanbul &	See The See Th
A Sea Voyager	1 f	Monday			Days

### Entron Spain

		Every Tuesday:		Valencia !	4500
<b>E</b>		: A	Bulcon		Stands.
	Pelineo	Friday		Barcelona	

### Esta From Rotterdam

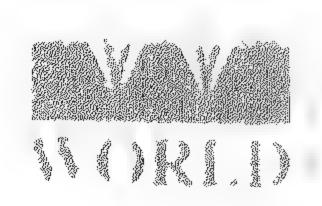
#PSD Senator  #Damascus		very Sunday	j 1		Rotterdan	
# PAO Nedloyed Beirut	1		!	DSR		Days
& City of Tunis		Friday			Antwerp	guilled youngs By with

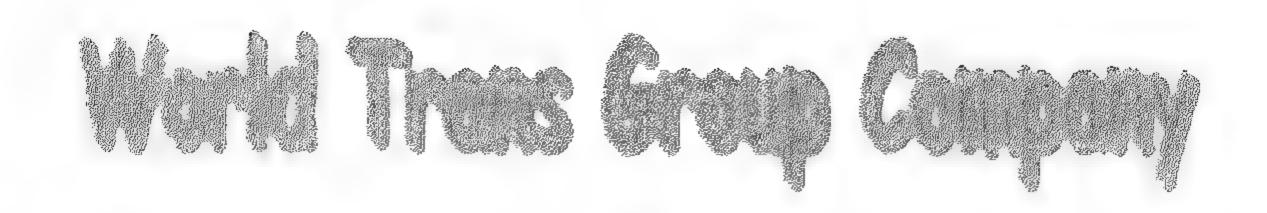
### From Germany

	D-3000.	h/telglake (		4	10 vet er en a er fentive i i i fellemanner receive i veri bledstring i felle
W Damasals		Tuesday	1	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
# Pao Nedloyed Beirut	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		J		1201/3
th City of Tunis	Company of the Compan	ursday			я

### Our Branches please feel free to contact us, for any further information

(2) 10 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		n of the figure of the contract of the contrac	在一种大型的基础的,可以可以使用的一种大型的。1998年,1998年,1998年,1998年,1998年,1998年,1998年,1998年,1998年,1998年,1998年,1998年,1998年,1998年,199
Alex Head Office 22 Bani El-Abassi St., El-Pharaana, Alex, Egypt.	Cairo Branch  26 Gameat El Dowal El  Arabia St., El Mohandesine,  Cairo, Egypt.	Cairo Airport Branch International Export Center, Room 225, Cairo Airport, Egypt.	Port Said Branch Free Port Building App 425 Port Said, Egypt
*** ( -2:13) 48 55 4(1()) . m ( +2(13) 48 51 4()()	たが (-202) 344 90 47 ド南 (+202) 344 90 46	が (+202) 267 18 68 Ext. 225	155° ( · 2006) 253.111-1

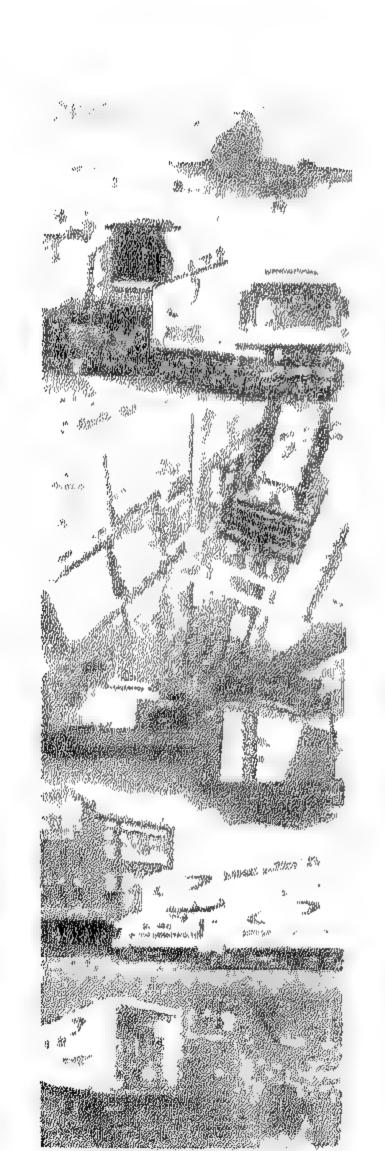






# Outletto Amounce Outlet





PROFESSIONALS IN ALL LOGISITICS SERVICES

TAILOR MADE SERVICE

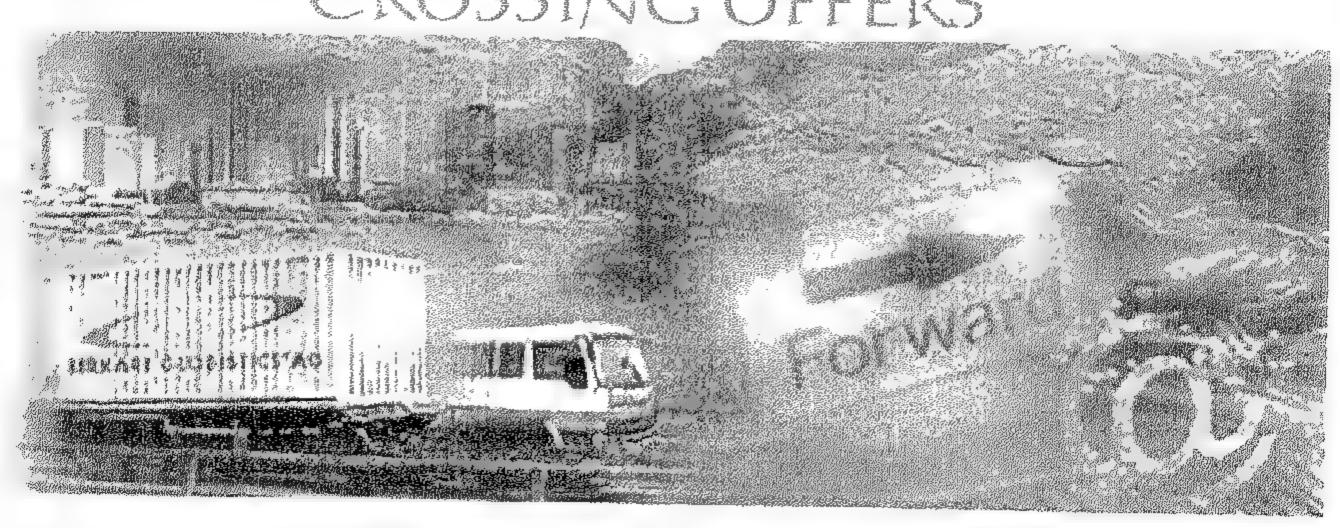
SURFACELOGISTICS

SEALOCISTICS

TEXTILE COCHSTICS
FURNITURE LOCASTICS

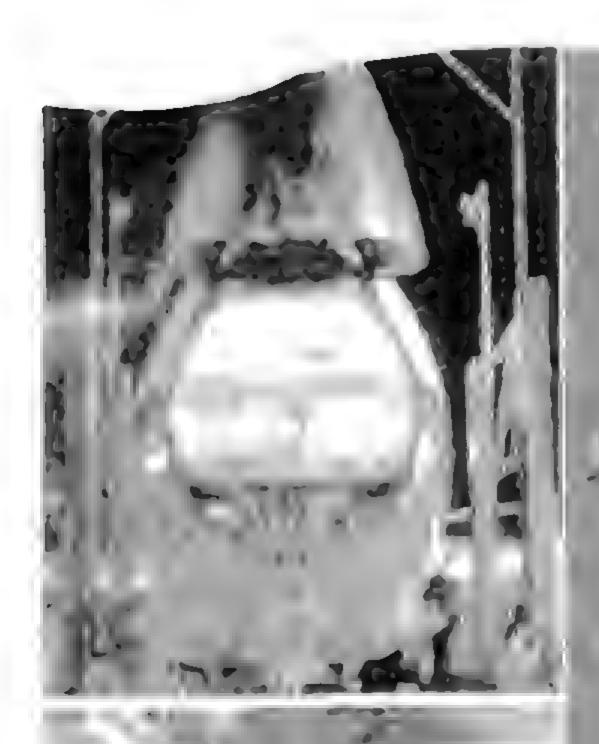
NO MATTER WHICH LOGISTICS
SERVICES YOU REQUIRE
-WHETHER DOMESTIC, IN EUROPE
OR AROUND THE WORLD WITH US YOU'LL FIND FRONTIER
CROSSING OFFERS





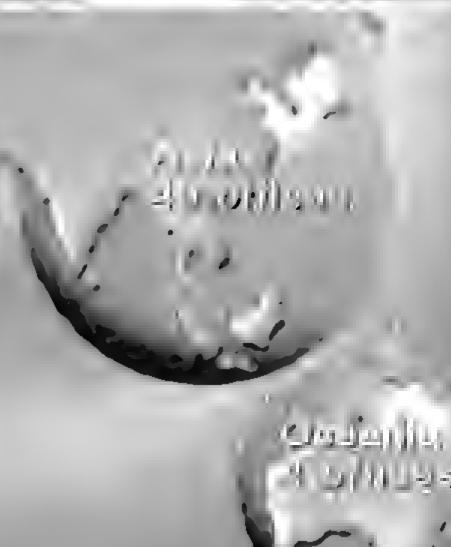














### Services Offered in

### MEDRIT ARXEDIT

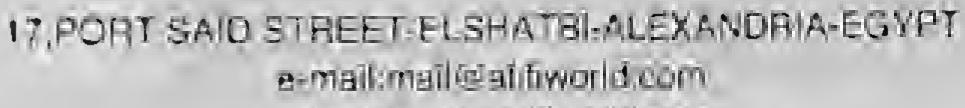
Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under comfete supervision.

HARLY BUILDING

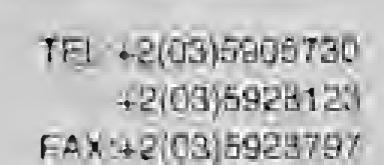
Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

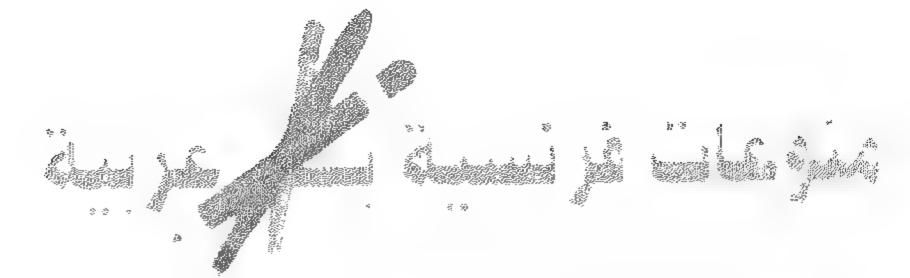
Panalpina does operate its own wondwide communication-network.



web site:www.afiliworld.com



+2(03)5901521



Kooth June

11: France

### PRONAL تقدم منتجات خاصة لخدمة إقامة قواعد التنقيب عن النفط في (عماق الميطات (الـOFFSHORE)

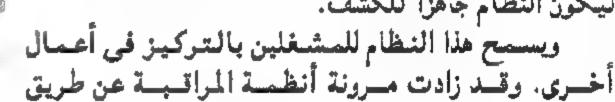


CATIA 3D) إستطاعت شركة Pronal تصميم ثلاث مجموعات من المنتجات المتخصصة. وتتمشل هذه المنتجات في كل من سلسلة Grout-Packers (وهي وصلات حلقية من الأسمنت) سلسلة Pile Wipers (وهي وصلات كشط) وسلسلة Diaphragm (وهي وحدات تغليف الطبقة الخارجية). إذ تقوم هذه المنتجات بخدمة تثبيت القواعد الخاصة

### بإستخراج النفط من أعماق المحيطات. ثورة في مجال الفيديو: Visio P a D

النظام الجديد للمراقبة النشيطة عن طريق الفيديو للكاميرات المتحركة

هذا النظام الجسديد «صل واكسشف» Plug and" "Detect للمراقبة النشيطة عن طريق الفيديو تم نشره بصفة خاصة في مجال الطرق، ويقوم على نظام كشف عسمليات التوقف المروري. ويعسل هذا النظام عن طريق تحليل صور الفيديو، فلم يعد هناك حاجة لتحديد الزوايا أو ضبط الكاميرا أو تثبيتها فيكفى توصيل نظام فيزيو بى آند دى بشبكة الكاميرات المتحركة الموجودة بالفعل ليكون النظام جاهزاً للكشف.



الكاميرات المتحركة لاسيما بفضل إمكانية إعداد مسبق لبرامج مراقبة أوتوماتيكية يحتفظ عن طريقها المشغلون بقدرتهم على التدخل. ويعد التسجيل المستمر للصور وسيلة للرجوع إلى حدث ما وفهم كل جوانبه وقت وقوعه أو بعد ذلك.

وقد تم التوصل إلى هذا الحل بفضل اكتشاف جديد في عملية معالجة الصورة إذ سمح تطوير حسابات جديدة قادرة على «تعلم» سمات المرور بتصور نظام كشف لا يتطلب أي تحديد للزوايا أو معايرة مسبقة. وتقوم حسابات علاج الصورة بتحليل المشهد وترصد آلياً أي توقف في مسار الطريق. فأى حركة للكاميرا - سواء في وضع زووم أو موقع أو سمت - يتم على الفور الكشف عنها واستتباعها بعملية إعادة تكييف على المنظر المواجه للكاميرا

### Kinomai تعلن عن توافر الإصدار الثاني من Kinomai أول حل متابعة بالصوت والصورة للإعلانات التليفز يونية

اعلنت شركة Kinomai عن طرح الإصدار الثائي من K-Trak وهو «مثالي» يهدف إلى التعرف على الاعلانات التجارية التي يتم بثها على عدد كبير من القنوات التليفزيونية. إذ يتضمن K-Trak تكنولوجيا الـ fingerprinting الخاصة بشركة Kinomai. ومن ثم فهي

من الدقيق على متتاليات الفيدير المالتعرف الدقيق على متتاليات الفيدير المعروضة بقنوات التليفزيون الرقمي أو التناظري. كذلك يسمح K-Track بإضغاء الطابع الأوتوماتيك على طريقة العمل علما بأن الجزء الأكبر من هذا العمل كان يتم بشكل يدوى. ومن ثم يتيح هذا الحل زيادة ملحوظة في جودة النتائج التي يتم التوصل إليها في إطار ضمان تكلفة استخدام آقيل.

• watermark- المعروفة باسم الـ watermarking، يتمتع K-Track بعدم الإحتياج إلى إدخال كود خاص لمتناليات الفيديو المطارب التعرف عليها. فهو یکتفی بتنصمیم آوتوماتیك لله signatures المرتبطة

### ديريكت فيديو: DIRECT VIDEO جماز التوزيع الآلي للعاملين في مجال الفيديو

ديريكت فبيديو هو قسم الفيديو والوسائط المتعددة لمجموعة ديريكت فيندينع Direct Vending ، وهي شركة صناعية فرنسية متخصصة فى تصميم وتصنيع أنظمة وتوزيع على أجهزة آلية «ذكيسة» لاستسخدام الجمهور أو للاستخدام الصناعي. وتعد ديريكت فيديو الشركة الرائدة في فرنسا لتوزيع أجهزة التوزيع الآلي وتركيبها في منشأت الفيحدير كاسيت واسطوانات الفيحدير

الرقمية DVD التي تعمل ٢٤ ساعة يومياً. السمات الرئيسة لأجمزة ديريكت فيديو الآلية:

إمكانية التشفيل: نظام فريد في التوزيع عن طريق إسطوانة رافعة.

- تتسم الأجهزة ببساطة آلياتها وحد أدنى من القطع المتحركة، ولا تحتاج الأجهزة الصيانة وإصلاحها يسير، وبفضل نظام خزائن إدراج قابلة للتبديل فيما بينها يمكن الحصول في الوقت ذاته على شرائط فيديو K7 واسطرانات الفيدير الرقمية.

الانمان: أمان عال في التعرف على المنتج:

- بسبب سهولة تقليد أي كود بار قامت ديريكت فيدير بالاشتراك مع شركة تاجسيس Tagsys بتطوير نظام أمان للتعرف على المنتج وذلك عن طريق شريحة إلكترونية، وتعمل هذه الشرائح بنظام تردد الموجات وكل شريحة فريدة من نوعها، ولا يمكن اختراقها أو تقليدها ولا تتعطل بفعل الزمن.

وسهولة الاستخدام؛ خصائص بسيطة لمساعدة العميل:

 من پین الخصائص التی تجعل آجهزة توزیع دیریکت فیدیر الآلیة آکشر جاذبیة للمستهلك تزويدها بدليل صوتى، ونصوص، وفيديو، وطريقة استشارة مبسطة، وظهرر متزامن للعناوين المتاحة وعلب الشرائط الشفافة، وكذلك إمكانية إعادة الشرائط دون

### إدارة متكاملة: برمجية لإدارة عالية الكفاءة.

- تسمح البرمجية بإدارة الجهاز الآلي ونادي الفيديو في أن واحد، وذلك بتخصيص بطاقة واحدة وحساب واحد لكل عميل، والحصول على معلومات محوسبة عن العميل وما لديه من أفلام، والإحصاءات المجمعة والإدخال السريع للأفلام من المخزن للجهاز.

### مجموعة من الكاميرات الرقمية ISENSE ذات قدرة فائقة على قياس شدة الالوان وشدة الضوء

قامت شركة ELDIM المشهورة عالميا في مجال قياس الألوان وقياس شدة الضوء منذ ٢ اعام بتقديم مجموعتها الجديدة من الكاميرات الرقسية القادرة على التقاط كميات كبيرة من الصور وعلى قياس شدة الألوان والطسرء.والكامسيسرات ISENSE ذات دینامیکیة قوامها Bit وقد تم تبریدها عند-۳ درجة مشوية عن طريق نظام إلكتروني حراري وذلك بهدف ضمان اكبر درجات الدقة والحساسية حتى



بالنسبة للإشارات ضعيفة الحدة. وقد تم طرح إختيارات جديدة.وقد يصل مدى وضوح جهاز التوجية CCO إلى ٣, ٦مليون بيكسل. وسيتم دمج مجموعة من الفلاتر كتلك الخاصة بجودة الصورة و NVIS والفلاتر المتداخلة.واجهزة الترجية هذه تمتاز بحماية ضد التشتت وبصريات عالية الجودة يمكن إتاحتها بناء على طلبات محدد.

مختلف خواص الصوت والصورة مجتاليات الفيديو. ومن ثم يقوم K-Track بخدمة سلسلة كبيرة متنوعة من الشركات والجهات الراغبة في الحصول على رؤية دقيقة ومُهْصَلة السوليُّ الإعلانات التليفزيونية وذلك بهدف تلبية احتياجات التحليل الكمى والكيفي وبالتالئ فيو حل مشالي لكل من شبركات الـ media monitoring ، وكالات الـ media planning وكالات الاعلانات، جهات الأبحاث التي تقرم بتحليل استراتيجية الاعلان في الشركيات المنافسة لهم، هيئات اللوائح ... إلخ.

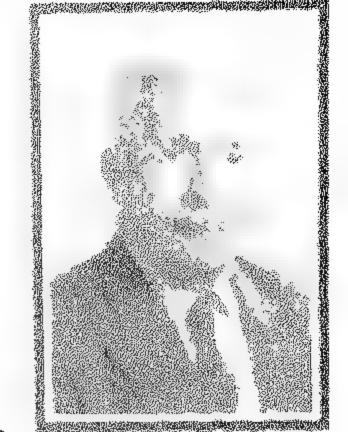
حل مصمم خصيصاً لمتابعة الاعلان التليفزيوني

تتمثل قوة K-Track في قدرته على الجمع في جهاز واحد الاحتياجين متنافسين في مجال صِناعة الاعلانات، وهما التعرف على عدد هائل من الاعلانات العروطيَّة عِين التعرف على عدد هائل من الاعلانات العروطيَّة عين التعرف القنوات مع تحديد خواص كل اعلان بدقة فائقة.

### INTERNATIONAL MARTINE ORGANIZATION

WHAT IT DOES AND HOW IT WORK...?

See Jalan Bull Jan 184



د. مصطفى عبد العزيز رئيس تسم دعم المعاهد البحرية - المنظمة البحرية الدولية (سابقاً)

الإتفاقية الدولية لمستويات التدريب والتا هيل (6)

تناولنا في المقال السابق إقرار مدونة التدريب والتا هيل وتولى أعمال النوبة للعاملين بالبحر Adoption of the Seafarers Training, Certification and Watchkeeping Code، وفي هذا المقال نختتم الحديث عن الإتفاقية الدولية لمستويات التدريب والتا هيل بتناول الملحق الثالث للقرار النهائي لمؤتمر 95 STCW ب والذي يتضمن القرارات الملحقة بالإتفاقية وآليات تنفيذ الإتفاقية الدولية المعدلة لمستويات التدريب والتا هيل 1995

والأفراد البحربين العاملين على الوحدات المتحركة البعيدة عن الساحل بغرض ضمها إلى الإتفاقية أو أي وسيلة أو رسائل أخرى

القرار الحادي عشر ويتناول تعزيز التعاون Resolution 11: Promotion الغنى of technical co-operation

ويحث القرار بقوة الدول الأعضاء على أن تقدم بالتعاون مع المنظمة البحرية الدولية المساعدة للدول التي تواجمة صعبوبات في الوصول إلى منتطلبات الإتفاقية وتدعو المنظمة لتقديم مساعيها لتوفير المساعدات التي تطلبها الدول، وأن تضع التدابيس المناسبة لهذا الغرض من خلالَ برنامجها للتعاون الفني.

القرار الشاني عشر ويتناول مشاركة الجامعة البحرية العالمية في الوصول إلى مستويات متميزة للتدريب البحرى

Resolution 12: Contribution of World Maritime University (WMU) in achievement of enhanced standards of maritime training.

ويحث القرار المنظمة على الإستمرار

١-إستخدام موارد وخبرات الجامعة لنقل التبعليم البيحيري والمعترفية إلى اينميا ظهرت الحاجة إليهاء ويصفة خاصة الدول

٢-تشجيع ودعم الجامعة البحرية العالمية WMU لكي تقوم بدور رائد في تعزيز وتوفير شبكة من المنشآت التدريبية البحرية

كحسا يوصى القسرار بان تسستسمس الحكومات في دعم وإستخدام موارد الجامعة المواجهة إحتياجاتها من المحاضرين البحريين والمديرين ذوى التدريب المتميز.

القرار الثالث عشر ويتناول مراجعة البرامج النموذجية التي تنشرها المنظمة البحرية

Resolution 13: Revision of model courses published by the International Maritime Organization.

ويدعو القرار المنظمة لإتخاذ الخطوات اللازمة لمراجعة وتحديث هذه البسرامج النموذجية التي توفر الإرشاد الازم لتنفيذ التدريب والتقييم لمتطلبات الإتفاقية المعدلة، كما يدعو القرار الحكومات لتوفير التمويل والمساعدة في مراجعة وتحديث البرامج النموذجية.

القرار الرابع عشر ويتناول تعزيز مشاركة المرأة في صناعة النقل البحري

مثل هذه الأنظمة مناسبة وفعالة. القاعدة VII/3 وتوضيع كيفية تطبيقها. وممارات وحرفية العاملين بالبحر

ويرصى هذا القرار بأن تقوم الإدارات البحرية بالدول الأعضاء بعمل الترتيبات اللازمة لتأكيد قيام الشركات به:

 الكفراد وضع معايير وعمليات الاختيار للافراد بحيث تعرض أعلى المستويات العملية للمعرفة الفنية والمهارة والحرفية.

2. مراقبة مستويات الأفراد في القيام

3. تشجيع جميع الضباط على المشاركة الفعلية في تدريب الأفراد الأحدث. 4. المراقبة الدنسقة والمتعددة لتقدم الأفراد الأحدث بالنسبة لإكتساب المعرفة والمهارة أثناء خدمتهم على ظهر السفيئة.

المسرفة refresher and updating على فترات مناسبة.

6 . إتخاذ الإجراءات اللازمية لتنشيجيع التفاخر بالخدمة والحرقية من جانب الأفراد الذين يستخدمونهم.

الدولية أن تقوم بالتماون مع منظمة العمل World Health Organization

للعاملين بالبحر.

Resolution 10: Trainig of maritime pilots, vessel traffic service personnel and maritime personnel employed on mobile offshore units

ويدعو القرار المنظمة البحرية الدولية أن تأخذ في الإعتبار توفير الوسائل التي تغطى تدريب وتأهيل المرشدين البحريين والأفراد العاملين في خدمة حركة مرور السفن

كاف من الأفراد الذين يتولون المسؤولية بالنسبة للإتصالات المتعلقة بالإستغاثة والسلامة على سفنهم قد تم تدريبهم ومنحهم شهادات أهلية كمشغلين للراديق بالنسبة للنظام العالى للإستغاثة والسلامة البحرية GMDSS قبل أول فبراير 1999، كما يحث هذه الحكومات على جذب إنتباه ملاك السفن والعاملين بالبحر وكل من قد يحتاج الإستنخدام هذا النظام أو هؤلاء التي قلد تحتياج سفنهم لإستنخدام خدمات ال GMDSS إلى أهمية هذا التدريب. يتناول القرار الخامس التدريب الخاص بإدارة

الازمات والسلوك الإنساني بالنسبة للافراد العاملين على ظهر سفن الدحرجة الخاصة

Resolution 5: Training in crisis management and behaviour for person-huma nel serving on board ro-ro passenger ships

ويدعس هذا القسرار المنظمة السحسرية الدولية لأن تقرم بصفة عاجلة بوضع التدابير التفصيلية الخاصة بتدريب الأفراد العاملين على ظهر سفن الدحرجة الخاصة بالركاب على إدارة الأزمات والسلوك الإنسائي، وذلك حتى يمكن تضمينها في مسدونة الإتفاتية STCW Code.

القرار السادس ويتناول تدريب الافراد على

Resolution 6 Training of personnel on passenger ships

ويدعر هذا القرار المنظمة البحرية الدولية أن تأخذ بعين الإعتبار وضع التدابير المناسبة لتدريب الربابئة والضباط والأفراد الذين يخدمون على سفن الركاب على ما جاء في الإتفاقية المعدلة، كما يدعو الدول الأعضاء في إتفاقية عام 1978 أن تأخذ بعين الإعتبار التطبيق الأختياري لتدابير التدريب المذكورة بالقاعدة ٧/2 بالنسبة للأضراد العاملين على مفن الركاب.

القرار السابع ويتتاول مراقبة متضمئات التا' هيل البديل

Resolution 7: Monitoring the implications of alternative certification

بنعس القرار لجنة السلامة السحرية لمراقبة تنفيذ الفصل السابع للملحق المعدل للإتفاقية والأقسام ذات الصلة في مدونة الإتفاتية STCW Code بهدف:

1. التعرف على أنظمة التأهيل البديل التي يتم تطبيقها وفقاً للقصل السابع.

2. تحديد ما إذا كانت هناك حاجة لمراجعة مدونة الاتفاقية لتأكيد أن متطلبات تطبيق الملحق الثالث للقرار النمائى لمؤتمر STCW 95

Attachment 3 to the Final Act of the 1995 STCW Conven-

يتضمن الملحق الشالث القرارات الأربعة عشر الملحقة بالإتفاقية

القرار الأول من هذه القرارات يتعلق بكيفية إجراء التعديلات

Adoption of amendments to the annex of the international Convention on Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers, 1978 ، ولقد سبق تناول هذا القرار بالتفصيل في المقال التاسع.

يتعلق القبرار الشاآني والذي تضمن مدونة التدريب والتأهيل وتولى أعمال النوبة للعباملين بالبحر Adoption of the Seafarers Training, Certification and Watchkeeping Code وقد تناولناه بالتنفصيل في مقالنا السابق.

القرار الثالث ويتناول التدابير الإثتقالية Resolution 3 Transitional provisions

ولقد تناول هذا القرار تأكيد القاعدة 1/15 والمتعلقة بالتدابير الإنتقالية والتي تسمح بفترة خمس سنوات قبل مطالبة الدول أعسضاء الإتفاقيسة بإصدار والإعشراف بشهادات الأهلية المصدرة وفقة للتعديلات التي أدخلت على الإتفاقية. وذكر القرار أنه حتى يمكن تطبيق الإتفاقية بالكامل في 1 فسيسراير 2002 فسإنه يجب على الدول الأعضاء إتخاذ الإجراءات المناسية لتطبيق الإتفاقية المعدلة بالنسبة لنظم التدريب والتأهيل والإدارة المحلية، وحث القرار على أن تقوم الدول الأعضاء بإخطار لجنة السلامة البحرية بالمنظمة البحرية الدرلية عدى التقدم في الإجراءات اللازمة لتطبيق الإتفاقية المعدلة، وكذا بأية صعوبات تواجهها في هذا المجال. وفي نفس الوقت طلب القرار من لجنة السلامة البحرية مراقبة تقدم الدول الأعضاء في إتجاء تطبيق الإتفاقية المعدلة.

القرار الرابع ويتناول تدريب مشغلي الراديو بالنسبة للنظام العالى للإستغاثة والسلامة

Resolution 4 Training radio operators for the global maritime distress and safety system (GMDSS)

ويحث القرار بقوة الحكومات المعنية بإتخاذ الخطوات اللازمة لتأكيد أن عدد

3. ترضيح الأساسيات التي تتضمنها القرار الثامن ويتناول تعزيز المعرفة الفنية Resolution 8: Promotion of technical knowledge, skills and professionalism of seafarers

بواجباتهم.

5. توفير براميج تدريبية للتذكرة وتحديث

القرار التاسع ويتناول توفير المستويات الدولية للملاءمة الطبية للعاملين بالبحر Resolution 9: Development of international standards of

medical fimess for seafarers ويدعس هذا القسرار المنظمة البحرية الدرليسية International Labour Organization رمنظمة الصحة العالمية بوضع المستويات الدولية للملاءمة الطبية

القبرار العباشير ويتناول تدريب المرشدين البحرين والأفراد العاملين في خدمة حركة مرور السفن والأفراد البحريين العاملين على الوحدات المتحركة البعيدة عن الساحل

#### Resolution 14: Promotion of the participation of women in the maritime industry

ولقد دعيا هذا القرار الحكومات لأن تأخذ في الإعتبار بصفة خاصة تأكيد توفير قرص متساوية للرجال والنساء للتوظيف في كافة قطاعات صناعة النقل البحرى، ولتوظيف دور المرأة في مهنة العاملين بالبحر، وكذا لتعزيز مشاركتها في التدريب البحري وفي جميع مستويات صناعة النقل البحرى.

#### القَائمَة البيضاء وآليات تنفيذ الإتفاقية الدولية المعدلة لمستويات التدريب والتا هيل ١٩٩٥.

لأول مرة في تاريخ المنظمة البحرية الدولية تتناول أحد الإتفاقيات آليات لتأكيد إلتزامات الدول أعضاء الإتفاقية بتنفيذ متطلباتها، ليس لمرة واحده فقط بل بصفة دورية، ونشر أحسماء الدول التي إلتزمت بتنفيذ متطلباتها فيما سمى بالقائمة البيضاء White List ، وسوف نتناول حذه الأليات في الصفحات التالية.

إن سلطة تقييم قيام الدول المختلفة بتنفيذ كافة متطلبات الإتفاقية قد تم تصويبها من قبل الدول الأعضاء بالمنظمة البحرية الدولية، وهو ما يمثل دور هام وجديد تقوم به المنظمة، فلأول مرة دعيت المنظمة لأخذ دور مركزى ورئيسى في المنظمة لأذ دور مركزى ورئيسى في التحقيق من أن المتطلبات التي أقرتها الإتفاقية قد تم تنفيذها بفاعلية.

إن أحد أهم التعديلات التى أدخلت على إتفاقية عام ١٩٧٨ وما جاء بالقاعدة رقم I/V من الفصصل الأول من ملحق الإتفاقية والذي سبق بالإشارة إلية في المقال العاشر، وتنص القاعدة المذكورة على قيام الدول أعضاء الإتفاقية بإبلاغ المنظمة بالمعلومات المطلوبة. ولقد أوضح القسم بالمعلومات المطلوبة ولقد أوضح القسم STCW من مدومة الإتفاقية STCW اليسات وأساليب هذا الإبلاغ وتوقيتاته والنتائج المترتبة عليه.

تتلخص آليات متابع تنفيد متطلبات الإتفاقية فيما يلي:-

ب قيام الدول أعضاء الإتفاقية بإخطار سكرتير عام المنظمة بالخطوات التي إتخذتها في سبيل إضفاء الفاعلية الكاملة على الإنفاقية وبجب أن يتضمن هذا الإخطار:

أرقسام والعنوان البسريدي وأرقسام التليفون والفاكس وكذا الخريطة التنفيذية التليفون والفاكس وكذا الخريطة التنفيذية Organization chart الوزارة أو الإدارة أو الوكالة الحكومية السرولة عن إدارة الإتفاقية.

٢- توضيح كامل للإجراءات القائوتية والإدارية لتى تم إتخاذها لتأكيد تنفيذ مطالب الإتفاقية وبخاصة القاعدة 1/6 الخاصة بالتدريب والتقييم والقاعدة رقم 1/9 الخاصة بالمستويات الطبية وإصدار وتسجيل الشهادات الخاصة بها.

٣- بيسسان واضح عن التسعليم والامتحانات وتقييم الكفاءة -Compe والامتحانات المتبعة tency assessment والسياسات المتبعة في منح شهادات الأهلية.

4- ملخص وافى للبرامج التعليمية Courses وبرامج التسدريب Courses وبرامج الإستحانات والتقييم programmes الخاص بكل شهادة أهلية يتم إصدارها وفقاً لتطلبات الإتفاقية.

٥- بيان واضح عن الآليات المتبعة لتفويض أو إعتماد أو الموافقة على التدريب والإمتحانات، الملاءمة الطبية، تقييم الكفاءة التي تتطلبها الإتفاقية، الشروط المتعلقة بهذه الأمور وكذا قائمة بالتصديقات والموافقات التي تم منحها.

٦- ملخص وافى للأليات المتبعة لمنح
 أية صلاحية مؤقتة Dispensation كما
 جاءت فى القاعدة الثامنة Article VIII
 من الإتفاقية.

٧- نتائج المقارنة المطلوبة وفقاً للقاعدة 1/11 من ملحق الإتفاقية وبيان واضح لخطط برامج التذكير Refresher ورفع الكفاءة Upgrading المطلوبة.

\* إخطار سكرتير عام النظمة بنتائج التقييم الذي يتم وفقاً للقاعدة 1/8 من ملحق الإتفاقية خلال ستة شهور من إستكمال التقييم، ويتضمن هذا الإخطار شروط إستخدام القيمين-Terms of ref ومبؤهلاتهم وخبراتهم، تاريخ ومحتوى التقييم، الأخطاء وخبراتهم، تاريخ ومحتوى التقييم، الأخطاء التي تم إكتشافها والإجراءات التصحيحية الموصى بها والتي تم تنفيذها.

\* إحتفاظ السكرتير العام للمنظمة بقائمة الخبراء المؤهلين Competent بقائمة الخبراء المؤهلين persons والذين يجب أن يكون واحد معرفة جيدة عطالب الإتفاقية وأن يكون واحد منهم على الأقل في كل مجموعة على علم بنظم التدريب والتأهيل في الدول التي يتم تشيمها ويتم ترشيح هؤلاء الخبراء بمعرفة الدول الأعضاء والتصديق على إختيا رهم بواسطة لجنة السلامة البحرية.

\* بتم تعيين مجموعات من هؤلاء الخيراء تتكون كل منها من عدد فردى لا يتجاوز خمسة خبراء وتحدد لكل مجموعة من الخيراء عدد من الدول (ثلاثة دول من غالبية الحالات) وتقوم المجموعة بفحص ودراسة المعلومات التي تم إخطار المنظمة بها من قبل هذه الدول ومقارنة ما جاء بها من معلومات عتطلبات الإتفاقية.

\* تقوم كل مجموعة بإعداد تقرير عن كل دولة بعد تقييم المعلومات التى قدمتها الدولة للمنظمة ويرقع هذا التسقسرير إلى سكرتير عام المنظمة.

\* يقوم سكرتيس عام المنظمة بإعداد تقرير للجنة السلامة البحرية وفقاً لتقارير التقييم الواردة له من مجموعات الخيراء ويتضمن هذا التقرير:

۱-التقييم الذي قدمه مجموعات

٢- طلب تفسيرات - عند الضرورةمن الدولة بالنسبة لأية تساؤلات عن
معلومات سبق أن أرسلتها.

٣- التعرف على أية مشاكل طلبت الدولة المساعدة على حلها لإمكان تطبيق الاتفاقية.

\* بعد تأكيد لجنة السلامة البحرية على أن التقرير المقدم من مجموعة الخبراء قد أوضح أن الدولة قد قامت بتطبيق قواعد الإعلان عن الإعلان عن هذه الدول (فيما يسمى بالقائمة البيضاء)

من الجدير بالذكر أن القائمة البيضاء التي يتم نشرها ليست دائمة فحتى بالنسبة للدول التي ظهرت على القائمة البيضاء فإنة يلزم العسمل على تطوير والمحافظة على المستويات المطلوبة، فالإتفاقية تتطلب أن يتم التقييم مرة كل خمس سنوات على الأقل لتأكيد التزام الدولة بكافة متطلبات الإتفاقية على أن يتم إخطار المنظمة بنتائج التقييم، ومن ثم فإن بقائهم على هذه القائمة البيضاء سيظل دائماً تحت الفحص حيث البيضاء سيظل دائماً تحت الفحص حيث سيتم تحديث هذه القائمة بعرفة لجنة السلامة بالمنظمة بما يعنى إمكانية حذف دولة ما من هذه القائمة إذا ما أوضح تقرير التقييم عدم تنفيذ أحد متطلبات الإتفاقية.

كلمة أخيرة قبل ترك الموضوع فبالرغم من إنه مما لا شك فيه أن ظهور الإتفاقية المعدلة STCW 95 تعتبر خطوة كبيرة

للأمام في مجال تنفيذ إتفاقيات المنظمة البحرية الدولية، فإن آليات تنفيذ الإتفاقية قد شابها في بعض الحيان بعض الشكوك ويمكن تلخيصها في:

اس إعتماد هذه الآليات على تقرير كتابى مدعم بالوثائق تقدمة الدول بتضمن كافة المعلومات المطلوبة، الأمر الذى حدى ببعض الدول أن تقوم بإستخدام بعض ذوى الخبرة في هذا المجال لكتابة هذه التقارير بما يحقق قبوله من المنظمة في حالات قد تثور الشكوك على مدى ما جاء بالتقرير من معلومات، ولقد ضمت القائمة البيضاء أسماء بعض هذه الدول.

٢- ضمت قائمة الخبراء في مراحلها الأولى بعض من الأسماء تثير الشكوك حول مدى أهليتها للقيام بهذا العمل.

٣- ظهرت آثار تنفيذ متطلبات الإتفاقية على ملاك السفن الذين يعتمدون إعتمادا كبيراعلي العمالة البحربة الرخيصة جداً والتي لا يتوفر فية الحد الأدني من متطلبات الإتفاقية فمارسوا ضغوطأ كبيره غيس مساشرة حتى يمكن ظهبور هذه الدول على القادمة البيضاء، ولعل من أبرز الأمثلة على ذلك الفلبين واندونيسيا والتي ثارت حول ظهورهم على القائمة البيضاء العديد من التساؤلاتُ في الصحافة البحرية بالمملكة المتحدة. إلا أنه من الجدير بالذكر في هذا المجال أن الفلبين قد عملت على مدى أكثر من ثلاث سنوات لكي يمكن ضمها للقائمة البيضاء. ولقد تضعنت هذه السنوات خطوات كثيرة وصعبة كما تضمنت مراجعة وتعديل البرامج الدراسية والتدريبية حتى يمكن أن تتطابق مع متطلبات الإتفاقية، وأدخلت نظم مستريات النوعية quality standard systems في المصاهد البسجسرية وبعض الوكالات ذات العلاقة بتنفييذ متطلبات

المعاهدة، وأقيست مراكز للتقبيم المحلى

national assessment centers
ودرب عدداً من المقسيسين المحليسين
national evaluators. وفي خطوة غير
مسبرقة خفضت الفلبين عدد المعاهد البحرية
تخفيضاً كبيراً.

أحد الأخطاء التي شاعت في مرحلة من المراحل أن مطلب الإتفاقية تقتيصر على التبعليم والتبدريب البيحسري حبتي يمكن الإنضمام للقائمة البيضاء، والحقيقة أن الأمر لا يقتصر على التعليم والتدريب بل يمتد إلى العديد من النظم البحرية الآخري مثل نظم الامتجانات ونظم التأهيل ووفقا لذلك فلا يكفى أن يكون لذي الدولة أفضل المعاهد البحرية لكى تنضم إلى القائمة البيضاء كما لا يعنى عدم توافر التعليم والتدريب البحري بالدولة عدم إمكانية الإنضمام لهذه القائمة. ويمكن تلخيص أن الأهم في جميع الحالات هو تواقر المستويات التي تتطلبها الإتفاقية في جميع العاملين بالبحر بالدولة سواء تم تنريبهم داخل الدولة أو خارجها مع توافر النظم والإجراءات اللازمة لتسأكس هذه

بلغ عدد الدول التى ظهرت على القائمة البيضاء – وفقاً للخطاب الدورى الصادر عن المنظمة البحرية الدولية في 13 ديسمبر 2002 – 107 دولة من بيين 133 دولة هي عدد الدول الأعضاء في الإتفاقية، ومن بين الدول التي ظهرت على هذه القائمة سبع دول عربية فقط هي الجيزائر، البحرين، دول عربية فقط هي الجيزائر، البحرين، جمهورية مصر العربية، الكويت، لبنان، المغرب، تونس.

ربهذا المقال ينتهى استعراضنا للإتفاقية الدولية المعدلة لمستويات التدريب والتأهيل The STCW Convention 1978 as amended in 1995

e-mail:METconltd@aol.com

### تعريف بالكاتب

#### الدراسات والمؤهلات:

بخاصل غلىء

بكالوريوس العلوم البحرية - ماجيستير الملاحة البحرية من الإتحاد السوفيدي - شهادة ربال العالم البحار - بكالوريوس إدارة الأعمال من كلية التجارة جامعة الإسكندرية - درايات الأعمال من جامعة الإسكندرية - درجة الدكتوراة في التعليم والتعليم والتعليم والتحدة .

الخبرات العملية :

-عمل كطنابط بالقوات البحرية المصرية ثم إنشدب للعمل كربان إضافي على سغن الشركة المصرية لملاحة للإصراف على سغن الشركة المصرية لملاحة للإصراف على التدريب العملي لطلبة القسم التجاري بالكلية البحرية المحرية المحرية المحرية المحرية المحرية من اغسطس ١٩٧٧ إلى بناية المحرية المحرية ثم مديراً لتخطيط الععليم ومديراً للأفراد في المناعث لدير عام الأكاديبة ثم رئيساً جهاز الإمتحالات للضباط البحريين ...

- عن مديرا لشروع الأمم المتحدة (النظامة البحرية الدولية) لتطرير جهان الاستخالات خلال الفترة من عام إتحاد معاهد المدريث البحري الفترة من عام إتحاد معاهد المدريث البحري في المربقيا من ١٩٩٨ وعمل كخبير للمنظمة البحرية الدولية في مجال البعليا والمتدريب البحري في عديد من المهاء القتصيرة في الدول النامية خلال الفغرة من ١٩٨٩ وألى والمتدريب البحرية في الدول النامية خلال الفغرة من ١٩٩٩ وأخد من عشرة خبراء على مستوى الجالم التولي منافعة وتعديل المعالم البحرية وتعديل المعالم المتحدة (المنظمة المتحدية المت

خوال المراد

التعدي كنائب لرئيس الاتحاد الدرلي للمعاهد البحرية من ١٩٨٧ إلى ١٩٨٥ - التعديد النائب ١٩٨٥ - التعديد النائب النائب

جميل كنت في حَجَلات الملاحة والتعليم والشوريت النجاي باللغتان العربية والإخطارية والكفريين - الدرية وعند القبت في التركزات الدراية في تنجناف ودي ليالي .



منذ أيام قليلة - تم أختيار مدينة الإسكندرية كالفضل مدينة عربية. ولقد اسعدنا هذا الاختيار كثيراً. ولكن يجب أن نذكر أهل الفضل . في هذا، وأن ننسب الفضل لا هله، لقد عادت الإسكندرية إلى سابق عمدها كمدينة جميلة منذ تولى أمرها محافظها الهمام اللواء/ عبد السلام المحجوب ومعه رجال الاعمال بالإسكندرية الذين قدموا له كل عون مادي ومعنوي من أجل إعادة بناء الإسكندرية.

إن التبرعات التي قدمها رجال أعمال الإسكندرية وإن كانت معفاة من الضرائب فإن هذا الإعفاء قد شجع رجال التجارة والصناعة على تقديم هذه التبرعات إلى محافظتهم الجميلة-

إن القانون الصريبي ١٥٧ لسنة ١٩٨١ المعدل بالقانون ١٨٧ لسنة

١٩٩٣ اعتبر التبرعات من التكاليف واجبة الخصم من وعاء الضريبة على أرباح شركات الاموال وهذا ما نصت عليه المادة ١١٤ من القانون. وسوف نلقى الضوء في هذا المقال على التكاليف الواجبة الخصم من وعاء الضريبة على أرباح شركات الانموال ومن بينها التبرعات. والتكاليف الواجبة الخصم منوعاءً الضريبة هي جميع المبالغ التي انفقت للحصول على الإيرادات الخاضعة للضريبة. ونستعرض فيما يلي التكاليف الواجبة الخصم من وعاء الضريبة على ارباح شركات الأصوال، والتي وردت بالمادة ١١٤ من القانون:

اولا: إيجارات العقارات:

طبقاً للبند «١» من المادة يخصم من وعاء الضريبة قيمة إيجار العقارات ألتى تشغلها الشركة سواء كانت علوكة لها أو مستأجرة، رفى الحالة الأولى تكون العبرة بالإيجار الذي أتخذ أساسا لربط الضريبة على العقارات المبنية، فإذا لم تكون الضريبة قد ربطت فتكون القيسة على أساس إيجار

ومن البديهي أنه بالنسبة للعقارات المستأجرة، فإن ما يخصم هو الإيجار الفعلى المحدد طبقاً لعقد الإيجار.

ثانياً: الاستملاكات الحقيقية:

طيق لما ورد بالبند « ٢ » من المادة ١١٤ المشار إليها فسقد أوجب المسرع خصم الاستهلاكات الحقيقية التي حصلت قي دائرة ما يجرى عليه العمل عادة طبقاً للعرف وطبيعة كل صناعة أو تجارة أو عمل.

ثالثة الاستملاك الإضافي:

تضمن البند «٣» من المآدة ١١٤ سالفة الذكر خصم خمسة وعشرين ني المائة من تكلفة الآلات والمعدات الجديدة التي تشتريها الشركة أوالجهة أوتقوم بتصنيعها لاستخدامها في الإنتاج وذلك اعتباراً من تاريخ الاستخدام في الإنتاج ولمرة واحدة على ان تحسب الاستهالاكات المنصرص عليها بالبند السابق بعبد خصم نسبية الـ ٢٥ في المائة المشار إليها في هذا البند، وذلك بشرط أن يكون لدي الشركة أو الجهمة دفعاتر وسجلات ومستندات وحسابات أمينة تعبر عن المركز المالي الحقيقي لها ومنتظمة من حيث الشكل وفقأ للأصول المحاسبية السليمة وبراعاة القرانين والقراعد المقررة في هذا

ويشترط لخصم الاستملاك الإضافي ما يلي:

١ - أن تكون الآلات والمعدات المشتراة أو المصنعة معرفة الشركة جديدة.

٢- أن يكون شراء تلك الآلات والمعدات لاستخدامها في الإنتاج.

٣- أن تسك الشركة دفاتر وحسابات أميئة ومنظمة من حيث الشكل.

رايعا: الضرائب:

تضمن البند «٤» من المادة ١١٤ خصم الضرائب التي تدفعها الشركة ما عدا

الضريبة على أرباح شركات الأصوال التي ترديها طبقاً لهذا القانون.

وأمام عمومية النص: فإن من المتفق عليه فقها أن ما يخصم هر جسيع أنواع الضرائب والرسوم باعتبارها تكليفا على الدخل سواء كانت الضرائب مباشرة أم غير مباشرة، طالما كنانت مشصلة بعمل المنشأة ولازمة لتحقيق الربح وذلك فيما عدا الضريبة على أرباح شركات الأموال باعتبارها الدولة

ومثال ذلك:

- الضرائب الأجنبية التي تتحملها المنشأة وتدفعها بسبب نشاطها التجاري والصناعي أو عناسبته تكليفا على الدخل واجبة الخصم، حتى ولو لم يوجد مقابل لها في مصر ولا تتحمل بها المنشأة المصرية.

- الضرائب الإضافية والمحليات ورسم تنمية الموارد المنصوص عليه في الفقرتين أولأ وثانيساً من البند «١» من المادة الأولي ق ١٤٧ لسنة ١٩٨٤ من التكاليف الجائزة الخصم من الأرياح.

- الضرائب على الأطبان الزراعسية والضريبة على العقارات التي تملكها الشركة من التكاليف الراجبة الخصم.

خامسة التبرعات والإعانات:

تطـــمن البند «٥٥ من المادة ١١٤ اعتبار التبرعات والإعانات المدفوعة من التكاليف الواجبة الخصم من وعاء الضريبة على أرباح شركات الأموال وذلك على النحو

(أ) التنبيزعيات للدفنوعية للحكومية ووحدات الحكم المحلي والهيشات العامة أيا کان مقدارها ،

ويقضد بالحكومة هنا الحكومة الصريق وبالتألي فأن التبرعات المنقوعة للحكومات الأجنبية لا تخصم

التبييزعات والأعنانات الدفيرعية لله يناب الخيزية والتسليبات الاجتباعية الصربة الذهرة طفأ لأحكاء القرائب النظمة للإشراف الحكومي عا لا يجاوز ٧٪ من الربع . البيتوي الخشافي السنتوي المستوي المحدى المتالي المتارك المتارك

ولا يجوز تكرار خصم ذات التبرعات من وعاء أية ضريبة أخري.

### سادسة الخصصات المعدة لمواجمة خسائر أو أعباء مالية معينة:

تضيمن البند «٢» من المادة ١١٤ اعتبار المخصصات المعدة لمواجهة خسائر أو أعباء مالية معينة من التكاليف الواجبة الخصم من وعاء الضريبة على أرباح شركات

والمخصصات من الناحية النظرية هي ذلك الجرء من أرباح المنشأة الذي يؤخذ في سنة حسابية معينة، والذي يغذي حساباً خاصاً من حسابات المنشأة للمواجهة المستبقبلية للخسائر «مثل نقص قيمة أو هلاك أي عنصر من عناصر أصول المنشأة» أو لمواجهة عبء مالي متوقع وغير محدد المقدار وذلك بسبب حوادث جارية أثناء الحسابية.

ويشترط لخصم المخصصات طبقآ للبند ٣٠٠ المشار إليه ما يلي:

١- أن تكون الخسائر أو الأعباء المالية المعينة التي أعد المخصص لمواجهتها مؤكدة الحدوث وغير محددة المقدار، وتعتبر من التكاليف الراجبة الخصم أصلاً في حالة

٢- أن تكون هذه المخصصات مقيدة بحسابات الشركة.

٣- أن تستحسمل في الفسرض الذي خصصت من أجله، فإذا اتضح بعد ذلك أنها استخدمت في غيس ما خصيصت من أجله فسإنهسا تدخل في إيرادات آول سنة تحت

٤- يجب آلا تزيد جملة المخصصات السنرية على ٥٪ من الربح السنوي الصافي للشركة.

سابعاً: (قساط التا مين الاجتماعي:

طبقاً للبند «٧» من المادة ١١٤ أيخصم من وعاء الضريبة أقساط التأمين الاجتماعي المقررة على الشركة لصالح العاملين بها، والتي يتم أداؤها للهيئة العامة للتأمينات

ثامنة المبالغ التي تستقطعما الشركة من أموالها أو أرباحها لحساب الصناديق الخاصة

نص البند « ٨ » من المادة ١١٤ على أن يختصم من وعناء الضريبة المسالغ التي تستقطعها الشركة سنويا من أموالها أو أرباحها لحساب الصناديق الخاصة للتوفير أو الإدخار أو المعاش أو غيرها وذلك بالشروط

١- أن يكون للنظام الذي ترتبط الشركة بتنفيذه لإئحة أو شروط خاصة منصوص فيها على أن ما تؤديه الشركة لهذا النظام يقابل التزاماتها عكافأة نهاية الخدمة

٢- أن تكون أموال هذا النظام منفصلة ومستقلة عن أموال الشركة ومستثمرة لحسابه

٣- الا تتجاوز المبالغ المستقطعة سنوياً الحساب تلك الصناديق عن ٢٠٪ من مجموع مرتبات وأجور العاملين بالشركة.

تاسعة الارباح التي تنتزم الشركة بتوزيعها ثقداعلى العاملين:

طبقاً للبند «٩» من المادة ١١٤ يخصم من وعاء الضريبة، الأرباح التي تلتزم الشركة بتوزيعها نقدا بنسبة معينة على العاملين بها طبقاً للقواعد القانونية المقررة في هذا الشأن.

عاشرة المبالغ المدفوعة لاعضاء مجالس الإدارة والمديرين وأعضاء مجالس الرقابة:

طبقاً للبند «١٠» من المادة ١١٤ سالفة الذكر يخصم من وعاء الضريبة كل ما يدفع لأعضاء مجالس الإدارة والمديرين وأعضاء مسجلس الرقبابة في الشركات والجهات المنصوص عليسهما في المادة ١١١ من هذا القانون «السابق ذكرها» من مرتبسات ومكافآت وأجور وبدلات حضور وطبيعة عمل ومزايا نقدية وعينية وغيرها من البدلات او الهبات الآخِري على اختلاف أنواعها، وذلك كله بشرط أن تكون جميع هذه المبالغ خاضعة للضريبة طبقاً لأحكام الكتباب الأول من القانون ۱۵۷ لسنة ۱۹۸۱ المعدل بالقانون ١٨٧ لسنة ١٩٩٣ أو معفاة منها.

#### حادي عشر: مقابل حضور المساهمين اجتماعات الجمعية العمومية:

طبعة للبند «١١» من المادة ١١٤ يخصم من وعاء الضريبة مقابل الحضور الذي يدفع للمساهمين بمناسبة



NAVIGATION MARITIME BULGARE

### BULCON LINE

ON THE CREST OF A NEW WAVE

**Bulcon** continent southern Loop service directly to:

LIMASSOL, BEIRUT, MERSIN, HAM-BURG, BREMEN, FELIXSTOWE, ROTTERDAM, ANTWERP, LE HAVRE. HULL, PLUS DUBLIN, CORK, BELFAST VIA HULL PLUS ALL SCANDINAVIAN PORTS VIA FELIXSTOWE

VESSEL	ETA
	ALEXANDRIA
ALEKO KONST./99	7- Jun-03
PIONER/173	15- Jun-03
GEO MILEV/105	23- Jun-03
NESSEBAR/40	30- Jun-03

### **BULCON INTRAMED SOUTHERN** LOOP SERVICE DIRECTLY TO:

BEIRUT, VALENCIA, BARCELONA, PIRAEUS, MARSEILLE

	ETA
VESSEL	ALEXANDRIA
PELADO/004	2- Jun- 03
PELINEO/008	5- Jun- 03
PELAT/009	16- Jun- 03
PELADO/005	28- Jun- 03

### 

FOR MORE INFORMATION PLEASE APPLY TO

**BARWIL EGYTRANS** SHIPPING AGENCIES SAE 19 PHARANA ST., EL SHALALAT -21111, ALEXANDRIA

Tel: 4843510 - Fax: 4869555

Tix: 55741

### 

الجزء الثاني



تحرير محضر بذلك ومن الجدير بالذكر أن تنفيذ عمليات الإعدام يعتربها القصور والسلبيه في مواضع عديده ومنها - عدم إكتمال النصاب القانوني الأعساء اللجنة المسؤله عن تنفيل عمليات الإعدام.

-- بعض العمليات يتم إجراءها في أماكن غير مخصصه للقيام بمثل هذه العمليات ,

- وفي بعض الحالات لايتم إخطار الجهات الأمنية المسئوله عن تأمين عمليات الإعدام والدفاع المدني والحريق. وفي سابقة خطيره أشارت إليها إحدى الصحف الرسمينة وذلك بتباريخ ٢٠٠٢/١٢/١ عن تسرب وإخشفاء ٩٠ طناً من اللحوم الفاسدة غير الصالحة للاستخدام الآدمي والتي كانت معدة للإعسدام في المحسرقية الخساصية بمدخل إسكندرية الصحراوي.

ولعل هذا الحادث المؤسف وما ترتب عليه من تداعيات خطيرة على الصحة العنامية، يكشف عن أوجبه القيصبور ومسبوطن الداء وهذا يتطلب من كل المسئولين وجهات الاختصاص التعاون والتنسيق من أجل التغلب والقضاء على تلك السلبيات.

\*\*\*

بصهرها وإعادة تصنيعها وتشكيلها. - الحيرانات

بالنسبة للماشية الحية ورؤوس الأغنام والطيور إذ تبين إصابتها بأي من الأمراض أو الفيروسات التي تضر بالإنسان أويخشي منها على الثروة الحسوانية داخل البلاد فإنه يعاد تصديرها فورآ

 تقوم هيئة الطاقة الذرية بفحص الرسائل ذات الصله فإذا كانت نسبة الإشعاع بالعينة في حدود النسبة المسموح بها دوليا طبقا للمعايير المقررة في هذا الشبآن يتم الإفراج عن الرسالة أما إذا أشارت النتائج إلى إرتفاع نسب الإشعساع بالعبيئه فإنه يتم الإخطار برفض الرسالة ويعاد تصديرها قوراً.

-الإعدام بالنسبة للرسائل المستوردة والتي تمالتحفظ عليها لحين تنفيذ عملية الإعدام، يتم التنسيق بين هيشة ميناء الأسكندرية ويمشلها الإدارة العباسة الحركمة البطائع ومصلحة الجمسارك لتحديد موعد ومكان الإعدام وتخطر الإدارة العامه شرطة الميناء لإتخاذ كافة الإجراءات الازمة في هذا الصدد وكذا يخطر صاحب الشأن بالموعد والمكان المحددان للتنفيذ،

- تجرى عسمليات الإعدام بمعرفة الجنة مُشكله من كلاًمن:

-مندوب مصلحة الجمارك -مندوب الأمن الجمركي -مندوب هيئة ميناء الأسكندرية -صاحب الشأن أو من بنوب عنه -مندوب التوكيل الملاحي

هذا ويجوز لمصلحة الجمارك وذلك في غياب صاحب الشأن الأمر بإعدام الرساله خطئ على نفقته وذلك للأسياب أو الظروف التي يقتضيها الأمر.

وبعبد إنتهياء عملية الإعبدام يتم

يقلم/ إبراهيم أحدد على باحث تغطيط يهيئة ميتاء الإسكندرية

عقوا الرسالة مرفوضة - الإشارة

تخضع كافة البضائع المستوردة للعديد من الإجراءات حتى يتم الإفراج عنها والسماح لها بالخروج من الدائرة الجمركية ومن ضمن هذه الإجراءات.

سحب عينات من الرسائل الواردة من الخسارج وخسطسوع تلك العسينات السلسلة من التحاليل والفحوصات لبيان مدى صلاحيتها من عدمه ومدى مطابقتها للمواصفات والمعايير الموضوعة من قبل جهات الإختصاص (صحية - جودة - إشعاع).

فان أثبتت نتائج التحاليل والفحص إيجابية العينة ومطابقتها للمواصفات والمعايير الموضوعه، يتم الأخطار بالنتيجة وبناء علية تستكمل باقى الإجراءات الجمركية للإفراج عن مبجمل الرسالة الواردة والسماح لها بالدخول للبلاد.

أما في حالة سلبية النتائج وعدم المطابقة للمواصفات والمعايير الصحية والقياسية، فيتم الإخطار برفض الرسالة، وهنا يتم التحفظ على مجمل الرسالة لحين التخلص منها.

وهنا يصبح مصير الرسالة إما إعادة التصدير أو إعدامها .وذلك وفقاً للحالة والقرارات والقوانين المنظمة لذلك.

- المواد الغذائية بجميع أنواعها: إذا كان سيعاد تصديرها، فيجب آن يكون ذلك في موعد أقصاة شهر من تاريخ رفض الرسالة، أما إذا كانت سوف تعدم، فسيسجب أن يتم ذلك في موعد أقصاه شهرين من تاريخ الرفض. ونود أن نشسيسر إلى هنا إن كسان مصاريف ونفقات إتمام عملية إعدام

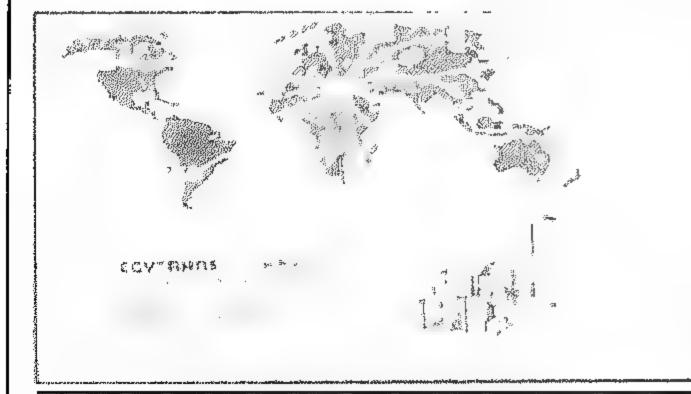
- الخامات والمنتجات المعدنية:

الرسالة يتحملها صاحب الشآن

هذه الرسائل يجارى فحصها من قبل الهيئة العامة للتوحيد القياسي ومراقبة الجودة (حديد تسليح- حنفيات - ومأشابه ذلك) فإنه في حالة رفض الرسالة وذلك لعبدم مطابقيتيها للمواصفات والمعايير القياسية من حيث نسب خلط الخامات المركبة منها الصنف (سبائك) أو إنخفاض درجة الجودة فيتم إخطار صاحب الشئان برفض الرسالة وهنا يجب أن يقسوم صاحب الشان بإعبادة تصدير الرسالة في موعد أقصاه ٣٠ يومامن تاريخ الرفض، وفي حالة عدم تصديرها خلال تلك الفيترة الزمنية تقوم مصلحة الجمارك عن طريق الجنة المبيعات الحكومية ببيعها الإحدى شركات القطاع العام وألتى تقوم بدورها

We offer weekly consolidation services from Egypt to 300 destinations world-wide with receiving stations at Cairo & Alexandria. Your small shipments are our business.

VESSEL	VOYAGE NO.	ETS ALEXANDRIA
NESSEGAL		01/06/2003
ALEKO KONSTANTINOV	99	09/06/2003
PIONER	176	14/06/2003
GEO MILEV	105	22/06/2003
NESSEBAR		29/06/2003



#### **FOR INFORMATION AND BOOKING:**

11 Dr. Kamel Morsy St., El shatby, Alexandria Tel: (03)5914696 Fax: (03) 5900193 Persons to contact: Mohamed Gabril 010/5076444

International (June 2003 )

# قضية التدريب ٠٠ والوعى المفقود

عبد الحميد مرسى عنبر محام بالنقض واستشارى النقل البحرى والجوى

كان لمقالناً في العدد الأخير صدى واسبع في أوساط عديدة، وتداخلات لم أكن اتوقعها فقد لمس الكثير قضية التدريب. وأهميتها وما طرحناه من حقيقة مؤلمة حاول البعض أن يجد لها ما يبرر ها، وما تطرحه للمناقشة والرد عليها فقد كشف مقالنا أحلامنا في القطاع الخاص. وكيف يمكن نبني عليه قصوراً في الهواء، إذا ما استنسلم لجموحه في الثراء على حساب قواعد علمية متعارف عليها. وقد حاول البعض أن يبرر عزوف القطاع الخاص عن التدريب لعوامل عديدة منما:

> أولاً: تكلفة التدريب لا تتناسب مع الكسساد الحيالي وقلة دخل مما يحققه المشروع من ارباح:

> فقد اعتبر البعض ان عزوف عن التدريب هو من قبيل ترشيد الانفاق، وهي الفكرة التي رسخت في عقول الكثير من رجال الأعمال والقائمين على المشروعات خاصة الكبيرة منها، وهذا المبرر خاطئ لأن الترشيد لا يمكن أن يكون على حساب الخامات اللازمة للصناعة، أو توفير مقاعد في وسيلة مواصلات، لأن التدريب هو الذي يحسن من آداء الخدمة والصناعة ويطور من جودتها مما يساعد على نجاحها، ولا يمكن للمنشأة أن تتعرف على نجاح خطتها إلا من خلال التعرف على خبرات الأخرين، وأن التقليل من حجم التدريب هو تقليل من نشاطها الإنتاجي يؤثر عليها بالسلب في وقت انفراج الكساد ولا يمكن أن تحققه في أوقات أخرى للأسباب عديدة

١ – أن مراكز التدريب الخارجية والقائمين عليها تتغير خططهم التدريبية من وقت لأخر بناء أعلى عسوامل عسديدة منها الرقت المناسب لتحديد فترة التدريب، تنوع السرامج التى يؤدونها ، تطور وسائل

ومناهج التدريب لموضوعات أخرى قد تكون مختلفة عما سبق وأن طرحته سابقاً، وقد لا تهم منشأة أخرى كانت تعتقد أن المناهج ثابتة، وهي في الحقيقة متغيرة، مراكز التدريب قد تطور من نفسها وتخرج من مجال التدريب إلى مجال التسويق والاعلان والدعاية.

۲- ان مراكز التدريب تنظيم برامج قد لا يتاح لها إعادة البرامج السابقة حتى ولو كمانت ناجحة لتعديلات في خطة التدريب وطرح موضوعات جديدة على الساحة قد لا تهم من سبق، حين أهمل في السعى للاشتراك بها.

٣- قسد يكون قسد خطط في ظروف معينة كتعاقده مع خبراء ومتخصصين وتم إنهاء التعاقد لظروف خاصة وبالتالي من الصيعب إعبادة ذات البيرنامج السيابق

4- قد يدمج بعض الموضوعات لظروف كثيرة تختلف عن البرامج السابق طرحها مما يقلل من المستوى السابق.

ثانياً: أن بعض الشركات الكبرى تنشىء مراكز تدربب خاصة للعاملين بها كترفير للنفقات:

كعادة الشرقيين والدول المتخلفة

عندما يتاح لها المال أن تفعل به ما تريد تعتقد واهمة انها تستطيع ان تفعل كل شيء دون دراسة الأنها لو فعلت ذلك ما أقدمت على ذلك العمل الذي لا يوجد مشيل له في الدول المتقدمة لأن مراكز الأبحاث والتدريب مستقلة عن المنشأت الصناعية والتجارية وهناك مراكز للتسويق للغير متخصصة، ولأن القطاع الخاص لدينا يخترع طالما أن في يده المال لا ينفقه

على الغير ولكن يحاول ان يجمده في يده فكانت النتيسجة الفيشل الذريع لتلك المحاولات وهو لا يعلن فشلها لأن ذلك يزعجه كشيراً فكيف يكون المال في يده ويفشل أمام الآخرين فهو يحاول ان يداوي تلك المثالب بتجميدها وإلا ما السر وراء

فشل مشروعات تلك الشركات وبها مراكز ابحاث وتدريب للعاملين بها. هيا معا نكشف الحقيقة المخزية وراء

تلك المراكز الفاشلة وأسباب اخفاقها: ١- أن التسعساقسد مع الأسساتذة المتخصصين ليس بالسهل فالخبير يجب أن يضمن الاستمرار في التدريب اطول فترة محكنة وهذا لا يتناسب مع تلك المراكز لأنها سوف تقوم بالتعاقد مرة واحدة وشراء ما كتبه أي خلاصة مجهوده وبالتالي فهو

يتعاقد بسعر مرتفع عما يتقاضاه من مراكز التدريب التي تضمن له الاستمرار أطول فستسرة بال تكشف له عن خطتسها السنوية والتدريس الذي يتم طوال العام، وإذا حاولت المراكز الخاصة أن تقوم بذلك فإنها تكون قد خسرت وارتفعت تكلفة الفرد إلى اكثر من ثلاثة أضعاف قيمة التدريب بنفس المستوى لأن المحاضر واحد والمنهج واحد وبالتالي تزيد التكلفة في تلك المراكز.

٢- القائمين على تلك المراكز الخاصة حتى ولو كانوا متخصصين في وضع خطط التدريب فهم معتمدين على المرتب الذى يتم تقاضيه من المنشأة فيصبح الأمر روتيني وليس منهجي.

٣- لا يجد الموظف المتدرب في برامج التدريب داخل المنشأة الجديد لأن البرنامج المحدد ونسقأ لتكلفة تضعمها المنشأة في ميزانيتها وبالتالي تخضع خطط التدريب للامكانيات المالية وليسبت للامكانيات العلمية المدروسة على أساس التدريب وليس المال.

عوامل الفشل في تلك المراكز كثيرة سسوف نفرد لها حقائق لعل بعض رجال الأعمال لدينا يفيقون من غفوتهم.

### الجدية – والالتزام أساس النجاح

ندوة (إجراءات تصدير السلع في الموانيء والمناطق الحرة) التي عقدت بتاريخ ٢٩ إلى ٣١ مارس ٢٠٠٣ بالاكاديمية العربية للنقل البحرى ميامي وتم تسليم شهادات التقدير على السادة الحضور في الندوة من الاستاذ/ مصطفى هلال مدير جمرك الصادر بمصلحة الجمارك بالإسكندرية وفي حضور الاستاذ/ عبد الحميد عنبر منظم الندوة والاستاذ/ عادل عبد المعطى عوض المقرر ونخص بالشكر رؤساء مجالس إدارات، وإدارات التدريب في كل من البنك الاهلى وشركة أبو قير للاسمدة وشركات القطاع الخاص ولقائنا في الندوة القادمة «التاامين على البضائع وأبدان السفن ونوادي الحماية والتعويض» الحجز والاتصال: ١٠٥٤٣٧٣٨٢ - ٩٣٤-٩٩٥ / ٣٠



#### تمنئة

الاستذا عبد الحميد عنبر وعادل عبد المعطى عوض وأسرة تحرير المجلة يهنئون الاستلاا عمر الباجوري المستشار القانوني لشركات الملاحة على المتتاح مكتبة للمحاماة والاستشارات القانونية والتحكيم - ٢٢ شارع سوريا - رشدى - الإسكندرية - ونرجو له التوفيق

### 

فازت جسعية رواد البيشة بجائزة أفضل الممارسات البيئية لتدوير وإدارة الخلفات الصلبة في محافظة الأسكندرية وذلك في المسابقة التي نظمتها بعض الدول العربية كالجمعية الكويتية لحساية البيشة وجسعيات حساية البيشة بالسبعبودية والبحرين والأردن وقند قنام بتسبليم الجائزة للدكتورة/وفاء منيسس - رئيس الجمعية السيد اللواء / محمد بسيوني - السكرتير العام



الخافظة الأسكندرية / عماد عبدلي - رئيس جمعية الكتب العربي للشباب والبيئة وهي الجنهة المنظمة للسمسابقية في مصير والجائزة مولة من الصندوق العربي للإنماء الأقتصادي والإجتماعي وتقول د/وفاء منيسى أنها قدمت البحث للمسابقة بأسم جمعية رواد البيئة وكان موضوعه عن المشروع الذي نفذته الجمعية بتدريب عدد كبير جداً من الشباب والفتيات على إستخدام كميات كبيره من قش الأرز في زراعة عيش الغراب وتسويقه كمشاركة فعالة في علاج مشكلة السحابة السوداء الناجّة في معظم الأحيان من حرق الفلاحين لقش الأرزكما أنتجت الجمعية منتج صحى آمن خالى من المبيدات يساهم في عبلاج الكثير من الأمراض وهو (عش الغراب) ورقم الجمعية لن ريرغب في الإشتراك في دورة تدريبية بالجمعية ٣٢٣٥٢٣٤.



نمتاز مصر بموقعها الملاحى والجغرافي المتميز حيث يحيطها من الشرق البحر الانحمر ومن الشمال البحر الانبيض المتوسط ويمر بها نهر النيل الذي إستخدم منذ القدم في التجارة البحرية بين مصر وبلاد بونت ( الصومال)

بالاتضافة إلى كل ذلك فإنها جغرافيا تقع في قلب العالم وتربط بين الشرق والغرب، والسؤال الذي يطرح نفسه هو ما حجم إستفادة مصر من هذا الموقع؟

وعلى الرغم من أن موضوع ورشة العمل التي نحن بصددها هو الأسطول المصرى، إلا أن المشاركين أكدوا على أن الهدف الحقيقي من تحديث الانسطول وتطويره هو الانستغلال الانمثل للانمكانيات المتاحة.

> حيث قيام قطاع النقل البيحري بعيقيد ورشة عمل في الفسرة من ١٨-١٩ مايو ۲۰۰۳ تحت رعاية السيد الوزير / حمدى الشايب وزير النقل وحضور السيد الوزير / عبد السلام الحجوب محافظ الاسكندرية كما حظيت الورشة بحضور عدد كبير من أقطاب النقل البحرى في مصر والرطن العربي، منهم الدكسور / جمال الدين منخسار رئيس الاكاديميسة العربية للعلوم والتكنولوجينا والنقل البحري والسيد اللواء/عصام الدين بدوى رئيس قطاع النقل البسحسري بوزارة النقل، والسيد اللواء/ محمود عبد الرحمن فهمي وزير النقل البحري الأسبق، والسيد / خالد أبو إستماعتيل رئيس الإتحاد العام للغرف التجارية المصرية والسيد / محفوظ العبرجاوي رئيس جنمارك مصبر أوالسيبد الربان/ عاطف حسن مروني رئيس الشركة القابضة للنقل البحري والبري

> وقد بدأت الورشة في التاسعة والنصف صباحاً بكلمة الأستاذ/ عصام رفعت رئيس تحرير الأهرام الإقتصادي والمنسق العام لإعداد الورشة، وطرح في كلمته تساؤلات هامة:

الن نحن وأين نقف من مستوى الأساطيل البحرية الدولية ؟

- ماهو الهيكل العام للأسطول المصرى التجارى وشكل ملكيتة ؟

- ماهو التوزيع العمرى لسفن الأسطول المصرى ؟ وماهو المقياس (عمر السفينه أم صلاحيتها) ؟

- منا نوع الدعم الذي تقيدميه الدوله لتشجيع الأستثمار في هذا المجال مقارنه بالدول الأخرى ؟

ثم أشار الدكتور جمال الدين مختار إلى ضرورة أن تكون الرؤية المستقبلية شاملة للراسة الماضى مع تقييم صحيح للحاضر وأن

دراسة الماضى تظهر المعوقات التي شهدتها مصر بسبب النظره الرافضة لنظام الخصخصه في ظل مجتمع دولي وتكتلات دوليه تبني على هذا النظام كما أشار إلى تعاظم دور الشركات العالمية للملاحة، والتي أصبحت تشارك في إدارة المواني وتحديد إجراءات السلامة وصولاً إلى المشاركة في وضع القرار مأكد في كاء تدال من مده التكريد المناركة على وضع القرار

واكد في كلمته إلى ضروره التركيز على ثلاث محاور مستقبلية وهي:

(۱) إعداد مناخ جاذب للتجاره المحرية والنقل بما يتطلبه ذلك من تقديم تسهيلات ترقى لمستوى التنافس العالمي.

(۲) المتغيرات العالمية وضرورة أن نضعها نصب أعيننا

(٣) النظرة الشمولية للأمور وأن يكون تطوير الأسطول هو جزء من عملية التطوير الشامل

كما قام السيد المحافظ بالترحيب بضيوف الاسكندرية وأعلن عن رغبته في إقامة المزيد من اللقاءات في مجال النقل البحرى وكل المجالات.

كما أشار السيد الوزير/ حمدى الشايب الى ضرورة الربط بين مجالى التجارة والنقل من خلال تقديم مميزات للسفن التجارية الوطنية للتشجيع على تطوير وتحديث هذه الصناعة والذي يتم ضمن خطه وضعتها الدولة مستمرة حتى ٢٠٠٧

ثم تحدث السيد اللواء/ عصام الدين بدوى عن الموقف الحسالي للأسطول وركسز سيسادته إلى أهم المسوقسات التي تواجمه الأسطول وهي:

(۱) عدم توافر المعلومات لدى القطاع. (۲) عدم المشاركة الفعلية في إعداد دراسة

تحديد الأوضاع الأسطول . (٣) لا يوجد اهتمام فعلى من ملاك السفن بدور القطاع إلا في حالة مواجهة مشكلات.

كساقده تقريراً يفيد أن عسده السسفن المصرية حوالي بحسولة ١،٧ مليون طن ١،٥ منها للقطاع منها للقطاع الخساص و٢٠٪ للعام ومن بين هذه السسفن ٢٢ سفينه يتجاوز عسرها ٢٠ عام

وتدير كل هذه السفن ٤٨ شركه ملاحه. وأوضح أن مشاركة السفن المصرية في

نقل تجاره مصر الخارجية لا تتعدى ٢٪ بينما ١٤٪ تنقلها السفن الأجنبية ... ومدى المقارنة الكبيرة بين ذلك الوضع وبين ماتسعى إليه مصر من المشاركة في نقل البضائع الأجنبية

كما تحدث الربان / عاطف مروئي عن مسألة إداره السفن وأهميتها في الرقع من كفاءه الأداء وأشار إلى دخول مصر إلى White List (القائمة البيضاء) في مجال العنصر البشري

وقد شارك في أعمال ورشة العمل قطاعات وزارة النقل وعلى وجة الخصوص قطاع النقل البحرى والشركة القابضة للنقل البحرى البري والشركات التابعة والأكاديمية العربية للنقل البحرى والإنحاد العام للغرف التجارية المصرية و مصلحة الجمارك المصرية وعثلو شركات الملاحة من مختلف القطاعات وممثلو شركات الملاحة من مختلف القطاعات الملاحية وقيادات النشاط البحرى بالقطاعين العام والخاص وإتحاد المصدرين وأجهزة الإعلام من صحافة وتلفزيون.

كما تضمنت جلسة اليوم التالي



وكذلك كان العنصر البشرى هو موضوع التقرير الذى قدمة الأستاذ / عادل الصبيحي رئيس النقابة العامة للنقل البحرية البحري، حيث قال أن عدد الجوازات البحرية في مصر هو ٧٨ ألف جواز وأن فرص العمل هي ٣ آلاف فرصة عمل فقط، مما يفسح مجالاً لأعمال السمرسه والإستغلال

وتناولت ورشة العمل الشانية خلق المناه المناسب لانشاء أسطول وطئى من خلال دراسة المعوقات التشريعية والإدارية التي تعوق إنطلاق النشاط الإستثماري في تمك وإدارة السفن وكيفية التغلب عليها وكذلك الأتفاقيات الدولية في مجال الأسطول البحري والتزامات مصر حالياً وقد خصصت الجلسة الشائشة لطرح الأنشطة المرتبطة والدائمة لوجود أسطول بحري تجاري متطور وقد تناولت بالمناقشة العمالة البحرية وقد تناولت بالمناقشة العمالة البحرية التموينات المختلفة - التموينات المختلفة - التموينات المختلفة - التموينات الشحن والتفريغ - النقل متعدد الوسائل.

وقد إنتهت ورشة العمل من خلال الأوراق والبحوث التي ناقشتها والأراء والمدخلات من السادة الحضور الذين شاركوا بفاعلية في المناقشات

تلخيصاً للمشكلات المطروحة في الورشة وكان من أهم المشكلات التي طرحها ملاك السفن على مسامع أعضاء الورشة:

ا- مشكلة إحجام البنوك عن غويل عملية شراء وتأجير السفن الملاحية أو الأستثمار في مجال النقل البحرى بالكامل بداية من تطويل فترة دراسة الجدوى، وعدم وجود خبراء متخصصين في هذا النوع من الدراسة لدى البنوك.

ب- الفارق الكبير بين نوع وكم الدعم الذى تقدمه الدول المعنيه بالنقل البحرى وبين ما تقدمه مصر لسفنها وضرورة أن يتم تطوير التسهيلات المقدمة في هذا الشأن.

ح- ضرورة أن تتماشى التشريعات مع
 واقع النقل البحري .

وقد أكدت ورشة العمل على ضرورة تطوير أسطول النقل البحرى المصرى باعتباره أحد ركائز التنمية الاقتصادية ودوره الهام في عمليات التحرير الاقتصادى التي تنتمجما مصر كما أكدت الندوة على أهمية النموض بالاسطول التجارى البحرى المصرى لدعم دوره الإستراتيجي في نقل تجارة مصر الخارجية تصديرا واستيرادا لدعم القدرة التنافسية للإقتصاد المصرى.



#### المعلقة المنظمة المنظمة المنظمة "الأكونس بن ١٩٩٠؛ والراغة المنظمة الأواداة المنظمة الم INTERNATIONAL COMMERCIAL TERMS

م الله المربة العربة العربية العربية العربية العربية العربية



#### THE BUYER MUST

B 1 Payment of the price

Pay the price as provided in the contract of sale.

] ب-٢: الأذون والتسراخسيص والمستندات Y-1: الأذون والتسراخسيص والمستندات formalities

تقتضيها عملية استيراه البضاعة. tion necessary for the importation of the goods.

B 3 Contract of carriage

No obligation. B 4 Taking delivery

Take delivery of the goods as soon يقوم باستلام البضاعة بمجرد وضعها تحت as they have been placed at his disposal in accordance with A.4.

B 5 Transfer of risks

يتحمل جميع مخاطر الفقد أو الناف التي Bear all risks of loss of or damage أتحت تصرف طبقاً لما جاء في البند (أ - have been placed at his disposal in accordance with A.4.

Should he fail to give notice in وإذا فيشل في إخطار البيائع بالمعلوميات A 9 Checking-packaging marking accordance with B. 7., bear all risks المذكورة في البند (ب - ٧) فيانه يتحمل Pay the costs of those checking " أن تكون البطاعة مجنبة وغير مختلطة doods have been duly appropriated ا to the contract, that is to say, clearly بغيرها أو تم تحديدها بما يجعلها البضاعة Provide at his own expense packagset aside or otherwise identified as the contract goods.

B 6 Division of costs

from the time they have been placed اعتباراً من وقت وضع البضاعة تحت تصرفه at his disposal in accordance with .(٤-١), طبقاً لما جاء في البند (١-٤). A.4.

وإذا فشل في استلام البضاعة بعد وضعها Should he fail to take delivery of تحت تصرفه طبقاً لما جاء في البند (أ-٤)، the goods when they have been أو قيشل في إخطار البيائع بالمعلوميات placed at his disposal in accordance المذكورة في البند (ب-٧)، فإنه يتحمل -with A.4, or to give notice in accor dance with B.7, bear all additional جسيع المصاريف الإضافية التي قد , costs incurred thereby provided however, that the goods have been تنجم بسبب البضاعة. وذلك على فسرض أن appropriated to the contract, that is to say, clearly set aside or otherwise تكون البضاعة مجنبة identified as the contract goods.

التزامات المشترى

ب-١؛ دفع الثمن:

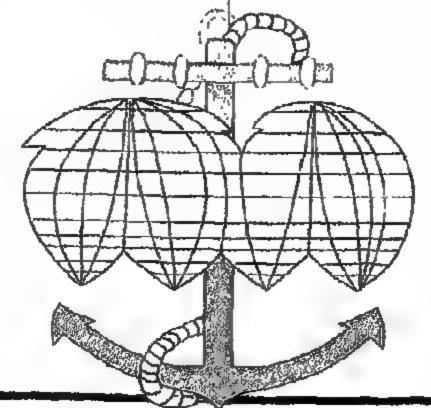
يقوم بدفع الثمن المتفق عليه في العقد.

Render the seller at the latter's على نفقة البائع وتحت مسئوليته وبناءً على

ب-٣؛ عقد النقل:

ا ب-۱: توزيع المساريف:

وغير مختلطة بغيرها أو تم تحمليدها بما يجعلها البضاعة محل التعاقد



تسليم البضاعة على رصيف ميناء الوصول خالصة الرسوم DELIVERED EX QUAY (DUTY PAID) (DEQ)

THE SELLER MUST

equivalent electronic message

Provide the buyer at the seller's يقوم على نفقت بتزويد المشترى بإذن استلام expense with the delivery order طلبه، يقوم المشترى بتقديم كل مساعدة expense with the delivery order assistance in obtaining, any import البضاعة و/ أو سند النقل المعتاد (مثل سند -and/ or the usual transport docu الشحن القابل للتداول، أو سند النقل البحرى ment (for example, a negotiable bill البضاعة أو استصدار أية مستندات رسمية of lading, a non-negotiable sea way - غييسر القيابل للتبداول، أو سند النقل عبيس bill, an inland waterway document القنوات المائيسة الداخليسة، أو سند النقل or a multimodal transport docu- المختلط)، وذلك لتمكين المشترى من استبلام ment) to enable him to take the وإذا كان الطرفان (البائع والمشترى) قد اتفقا goods and remove them from the ب-ع: أستلام البضاعة: quay.

الوسائل المتبادلة طبقاً للنظام الإلكتروني ically, the document referred to in ب-ه: انتقال المستولية عن المخاطر: the preceding paragraph may be replaced by an equivalent electronic قد تلحق بالبضاعة اعتباراً من وقت وضعها replaced by an equivalent electronic data interchange (EDI) message.

operations (such as checking qual جميع مخاطر الفقد أر التلف التي قد تلحق operations (such as checking quality, measuring, weighing, counting) المناعة اعتباراً من الموعد المتفق عليه ity, measuring, weighing, counting) which are necessary for the purpose التسليم البضاعة أر بإنتهاء الفترة المتفق which are necessary for the purpose of delivering the goods in accorعليها لتسليم البضاعة. وذلك على فرض of delivery provided, however, that the dance with A.4.

ing (unless it is usual for the particcontract description Pay all costs relating to the goods يتحمل جميع المصاريف المتعلقة بالبضاعة which is required for the delivery of the goods. Packaging is to be marked appropriately.

A 10 Other obligations

بتحمل جميع تكاليف استصدار المستندات أو Pay all costs and charges incurred in obtaining the documents or الرسائل الإلكتروئية المعادلة لها والمبينة في equivalent

and reimburse those tance therewith.

Provide the buyer, upon request, with the necessary information for procuring insurance.

أ تابع التزامات البائع

A 8 Transport document or إنبات التسليم، ومستندات النقل أو ١-٨: إنبات التسليم، الرسائل الإلكترونية المماثلة:

البضاعة وسحبها من الرصيف.

على التراسل الإلكتروني فيما بيئهما، ففي هذه الحالة يمكن استبيدال السندات المشار Where the seller and the buyer have ، تصرفه طبقاً لما جاء في البند (أ-٤). agreed to communicate electron- إليها في الفقرة السابقة بما يساثلها من لتبادل المعلومات،

أ-٩: قحص وتغليف وتجنيب البضاعة:

يتحمل تكاليف فحص البضاعة وتحديدها (مثل فحص نوع البضاعة وقياسها ووزنها وعدها) وهي العسليات الضرورية لقيامه بتسليم البضاعة طبقاً لما جاء في البند (أ-

ويتحسمل تكاليف تغليف أو تعبئة أو تحزيم البضاعة (ما لم يجرى العرف بإمكانية شحن وتسليم هذه البضاعة دون تغليف أو تعبئة أو ular trade to deliver the goods of the تحزيم) وذلك إذا كانت هذه العمليات ضرورية لتسليم البضاعة. وعليه أيضا أن يقوم بوضع (unpacked العلامات اللازمة على البضاعة.

أ-١٠: الالتزامات الأخرى:

البند (ب - ۱۰). وعليه أن يدفع المسترى electronic messages جميع المصاريف التي أنفقها لمساعدته في .10 mentioned in B. 10 استصدار الستندات.

وعليه - بناء على طلب المشترى - أن يقوم incurred by the buyer in rendering his assis- بتزويد المشترى بالمعلومات الضرورية الخاصة بإجراء التأمين على البضاعة.

### 

Marino, Irading & Formarding S.A.E.





		And the same of th	el de grande open en annañ s'a despues a completar a de se en	arrangin kaji kaji majaran kanji daja paja indajakarrani minintanda nga mendajan angan inda minintangan da
			AND THE RESIDENCE AND THE PARTY OF THE PARTY	ar producers significant simply for any particular for the first for the
COM CAPELLA PONL DAMIETTA SALAVINSON	1923			
CS CHAMPION CS INNOVATOR CGM CAPELLA PONL DAVIETTA SAF. VINSON	1733 1833 1933 2033 2133		INDIA,	
INDAMEX WESTERDEICH INDAMEX	3217	()-1/()()/2()()3	US BAST COAST	
MALABAR ENDAMEX CRESAPEAKE INDAMEX	3218	1/5 (06/2003		
DELEWARE INDAMEX ALABAMA	3220	22/06/2003 29/06/2003		

Hassan Abdel Karim Tower
Ahmed Shawky and Elgomhoria street
P.O. Box 752

Tel(s):.+ 20 66 326893 -326894 - 345776 - 345796 324962 - 337048 Fax (s):.+ 20 66 324898 - 334896 Tlx (s):. 63180-63150 FAIRT UN General e- mail:<u>fairtrans@bec-online.com</u> URL:<u>www.fairtrans.com</u>



# 

### M/WEGY PRIDE

إحتفل بمدينة ليماسول نتوقيع إتفاق بين كل من UNITED FEEDER SERVICE LP كبرى المحسول المحسر المتوسط و بين MAHONY SHIPPING & MARRINE SERVICES شدركات الروافد في البحر المتوسط و بين

أعرق شركات القطاع الخاص المصرى في مجال النقل البحرى لتشغيل أول سفينة حاويات رافدة ترفع العلم المصرى.

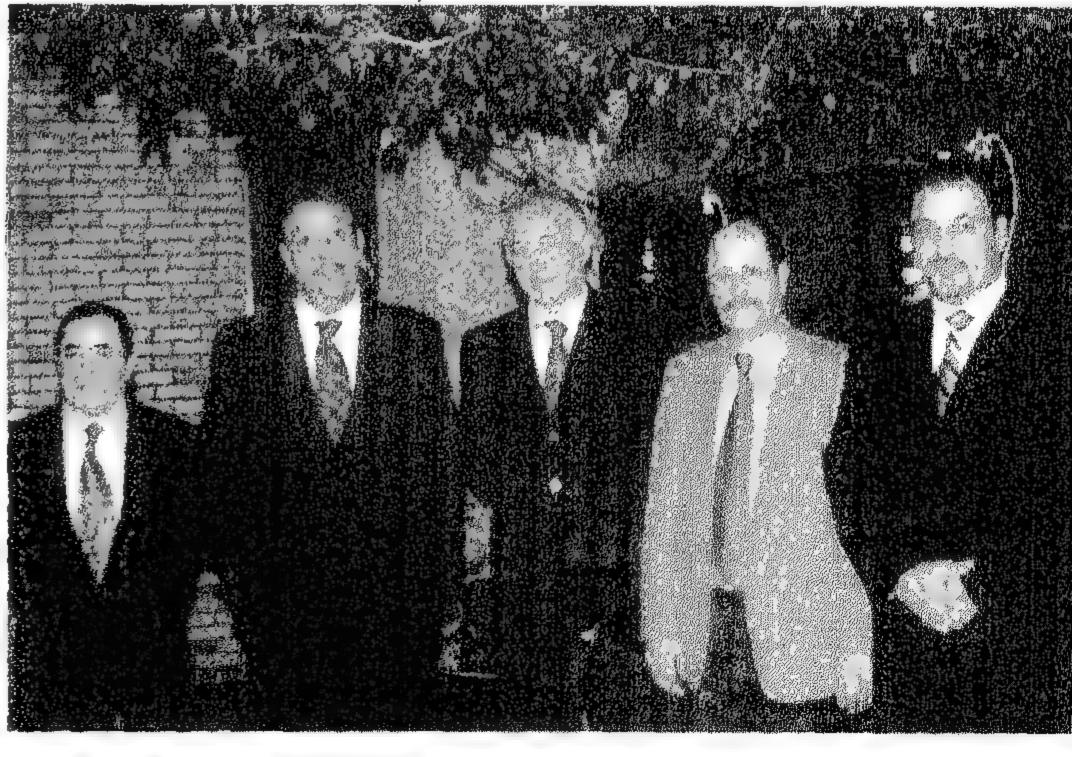
وذلك تمشياً مع القوانين والقرارات الصادرة وتنفيذاً لتوجيهات معالى وزير النقل المصرى بقصر الملاحية الساحلية على السفن الرافعة للعلم المصرى



مذير الإدارات والعاملين به UFS ليماسول



حفل عشاء بليماسول - بعد إتمام عقد الإتفاق من اليمين إلى الشمال السيد كوستاس لوكاييدس والمهندس / أحمد العقاد والسيد / جوزيبي كانيبا



لهندس أحمد العقاد نائب رئيس مجلس إدارة ماهوني والربان محمد العقاد رئيس شركة ماهوني لهندس أحمد العقاد رئيس شركة ماهوني لهندس أورفاندينس مدير عمليات UFS والسيد جوزيبي كانيبا مدير عام كرستاس لوكاييدس مدير إدارة التسويق



## صور من مراسم الإحتفال بتوقيع العقد بمدينة ليماســول مع جميع العاملين بشركة BFS



### - نعادى سيرورتن الحرياتي بالاسكندرية

### بطولت الإسكندريك فسسى الجمهاز القسي

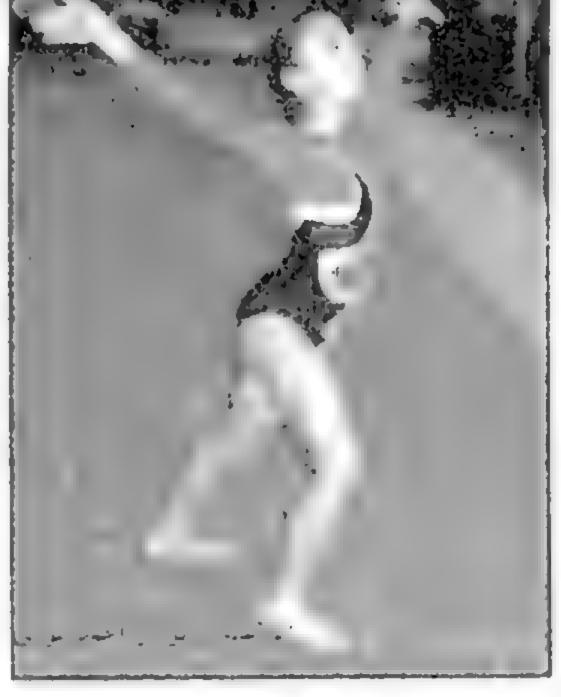
حصل فريق الجمباز الفنى بنادى سبورننج الرياضي بالاسكندرية على المركز الاول في بطولة الاسكندرية

بطولة تحت عشر سنوات (بنات)

اللاعبات

١- نوران احمد هوزي ٢- سنمي أحمد أبو الوقا

٤- فريدة محمد - ٥ - مما ياسر



فریق بنات جمباز فنی (تحت ۱۰ سنوات) اللاعبة/ نوران أحمد فوزي، اللاعبة/ سلمي أحمد أبو الوفاء اللاعية/ملك محمد سعيد، اللاعية/فريدة محمد، اللاعبية/منها ياسر، والمدرب/كيابان متحصد السيد والكابان/إيهاب أمين

اللاعبية /روان طارق أبو شيوشية بطولة إسكندرية في السنوات السابقة حصلت على ذهبية عارضة التوازن في بطولة الجمهورية الأخيرة تحت ١٢ سنه بنات

بطولة تحت ١٠-١٠ سنة (بنين) المركز الأول. الثاني والثالث على الأجهزة المختلفة



فريق الجنباز اللي (بنات-بنين)تحت ١٠-١٠ سنة مع المدرب والمشرف والإد ريبن



وريق بدَّت جمياز فنيُّ ( الحنُّ عشرُ سنواتُ) أ المدرب / كابان محمد السيد الشرف / كابان إيهاب أمين (بيبو) والإداريين

### الاستامات

وداد شليي مع الدكتور/عصمت عبد المجيد في مؤتمر سيدات الاعمال العرب





#### International

Specified periodical international economic magazine

Puplished under license from Lebanese Ministry of Information by decree no.204/98 Editor consultant

#### Capt./ Assem Elsayed Ahmed

Editor in chief and manager incharge Capt / Hassan Mohyeldin Chaaban

Editor supervisor

Abdel Salam Elsayed Ahmed

#### Offices

Head Office

#### Lebanon Beirut

P.o.b (6461/14)

Tel / Fax : (+961)-(1)-(302836)

Mobile : (+961)-(3)-(954556)

#### Egypt - Alex.

Tel &Fax: (+2)-(03)-(4275117) E-mail: assem355@hotmail.com

#### Seaguil

Tel &Fex: (+2)-(03) 5745850/5760533 Suez

Capt.Ahmed Badawy

Tel-Mob. : (+2) - 0123184320 Abd El - Rehim Moustafa

Tel : (+2) - (062) -(578445)

#### Ismailiah

Mohamed Hussein Saleh

Tel : (+2) - (064) -(346081)

E-mail:fagr I@hotmail.com

#### Syria

Ibrahim Salim Deir Atany Tel & Fax :(+963) - (43) - (711999)

#### Saudi Arabia - Jeddah

:(+966)-(2)-(6369985) Tel

Fax :(+966)-(2)-(6369459)

Emirates P.o.b.26882-Dubai

Shereif Salah Mokhtar

Mobile : (+971)-(6516520)

#### USA New York

Moh. Mahmoud El Moghazy

:(+1)-(718)-(3819183) Tel



# نشأت الديعي يلتب:

أن يحس الإنسان بالقهر فلا غرابة في ذلك على الإطلاق، أما أن يتعايش مع القهر ويتودد إلى من يقمره فمو الغرابة بعينما!! الإنسان العربي يعيش حالة قمر الدي التي والقمر دائماً يولد الانفجار ما عدا في عالمنا العربي المهتد من المحيط إلى الخليج أتجدُّ العربي المقمور يستطيع التعايش مع القمر على أشلاء الكرامة المبعثرة التي هي كرامته وكرامة أجداده الذين علموا الغرب والأمريكان الميادىء والعلوم والأخلاق-

> لكننا تخلينا عن كرامتنا بعدما ابتعدنا عن ديننا الحنيف الذي يحض على الفضيلة فدائما وأبدا لاحول ولا قبوة إلا بالله .. فيوسط الأزمات الطاحنة والإحباطات المتتالية لا يبقى أمامنا من ملجاً إلا الله سبحانه وتعالى نلجآ إليه ونستظل بظله ونحتمي بحماه فهو الواسع في وقت ضاقت فيه الدنيا على رحابتها .. وهو الرحمن الرحيم في وقت انتزعت فيه الرحمة وانتشرت فيه المظالم .. وهو العدل وقت ضاع فيه الحق وانتشر الباطل .. وهو الجبار المتكبر في وقت تجبر فسه الناس وظنوا أنهم ملكوا الدنيا وما فيها فنشروا الفساد في الأرض ونسوا أن هناك خالق جبار قادر على ما لا تتخيله عقولهم وهو الواحد الأحد الذي يقول للشيء كن فيكون.

> يارب .. يا قادر .، يا جبار نترجه إليك بقلوب مفتوحة مخلصة ونرفع أكف الضراعة .. يا حنان يا منان ارفع مقتك وغضبك عنا .. اللهم احفظ مصرنا وأوطاننا من كل سوء .. اللهم قنا شر الفأن وجنبنا مسوء المحن .. قلت في كتابك العزيز «ظهر الفساد في البر والبحر عا كسبت أيدى الناس ليذيقهم بعض الذي عملوا لعلم يرجعون» صدقت يا ربى فيما قلت .. لقد ظهر الفساد واستشرى وتجبر وتكبر وصار هو السيد وهو الأمر الناهي .. فسساد الذمم وخرابها صار يعشش في كل المواقع والأماكن . . المظالم زادت عن قدرة المحاكم . . عدم تقوى الله صارت هي العنوان .. إننا تعمصي ربنا أناء الليل وأطراف النهار .. المواعظ أمامنا نعيشها لحظة بلحظة ولكن ما أكثر المواعظ وما أقل المنعظين .. وكأننا نعيش حالة سكر أبدى دون أن نرتشف رشفة خمر واحدة .. لا تدري ما يدور حولنا .. لكننا تعيش تتائج ما يدور فقط والنتائج دائما ما تعكس المقدمات وتتكرر المآساة .. مقدمات تؤدى إلى نفس النتائج وتدور في دائرة مفرغة خبيشة .. عدم تقوى الله تؤدى إلى انتزاع البركة، وقلة البركة تؤدى إلى شيوع الفساد، وشيوع الفساد يؤدى إلى التراع البركة .. وهكذا نسائج تؤدى إلى مقدمات ومقدمات تؤدى إلى نتائج.

> إننا في مصر المحروسة نحمل تاريخاً عريقاً وحضارة تتحاكي بها الأمم والشعوب .. اجدادنا الفراعنة صنعوا المعجزات وأجبروا التاريخ أن يتوقف ويفتح صفحاته لكي يسجل ويسجل ويسجل ومازلنا نحن رغم كل ما أصابنا نحمل عبق التاريخ .. نحمل داخلنا شرارة كامئة تنطلق في وقت محدد لتحطم السدود والقيرد تلك الشرارة جزء من موروثنا الحضاري .. فنحن أصحاب موروث حضاري يظهر في وقت الشدة والضيق في صورة سلوكيات وتصرفات متحضرة وإن أخذت شكل العصبية رغم أن العصبية ليست عشرائية لكنها عثابة محفز قرى يستطيع بث الحسياة والروح في الموروث الحساري الكامن، إننا

كمصريين تعرضنا لأزمات عديدة عبر التاريخ الطويل وفي كل مرة ننتفض ونستيقظ ونجبر الليل البهيم أن ينقشع ونستقبل الصباح بأنواره لتبدد الظلام الطويل .. كنا نقف في الأزمات صفاً واحداً وقلباً واحداً وبدأ واحدة فتتحطم الأزمة تلو الأزمة ولا يبقى سوى المعدن المصرى الأصيل .. ولو استدعينا تاريخنا وحفزنا شرارة الموروث الحبضاري الفجرنا أزماتنا الراهنة ولصرنا غوذجا يحتذي به الآخرون .. إننا وكما قلت مراراً وتكراراً بأننا نعيش أزمات طاحنة ومجرد ما تمر أزمة وتنقشع تبعاتها تتوالد أزمة جديدة .. قلت ذلك كثيرا حتى مللت الكلام والكتابة والقراءة ولكن هل السلبية والهروب هو الحل ٢٦

لقد فكرت في لحظة صفاء ذهني عن السبيل الحقيقي للخروج من هذا النفق المظلم وتلك الأزمة التي يعيشها الرطن ولا أقصد بتلك الأزمة - أزمة اتتصادية أو عالمية آو حتى سياسية وإنما أقصد (جر الأزمة)

و (حالة الإحباط العام) و (حالة القهر) تلك الأجراء والمشاعر والأحاسيس تولد عنها شعورا عاما بعدم الثقة بالنفس، وعدم الثقة بالنفس تولد عنه الفشل وأداء مهامنا الموكولة إلينا، إننا تحولنا إلى مجتمع فقد الثقة في قدراته وصار مجتمعاً بلا أنياب مجتمعاً يحب انتقاد كل الأوضاع ويفشل في التعامل مع كل الأوضاع.

إنني على يقين وعلى ثقة بأن العودة إلى الله والرجوع إلى سيبرتنا الأولى هما طريق الخلاص، ولا تغنى العودة إلى الله أن نعيش حالة (دروشة) ونترك أعمالنا ونعيش خارج جاذبية الواقع، لا لم أقبصد ذلك بالضبط وإنما المقتصود هو العبودة إلى الله تعالى من خلال سلوكيات إسلامية بعيدة عن التطرف ومن خلال اخلاقيات إسلامية بعيدة عن المغالاة والتنطع .. إذا استحضرنا عظمة الله في قلوبنا وإذا آمنا وتيمقنا بآن الله يراقمينا في إسرارنا وإعلاننا إذا حدث ذلك قلابد أن نتبقن أعسالنا وعندها سوف تظهر النتائج المبهرة بإذن الله، لماذا لا نعيش حالة (إيمان مجتمعي) بدلاً من حالة (الإفلاس المجتمعي) لماذا لا نعيش حالة (تقوى) بدلاً من حالة (الفوضى) لماذا لا تعيش في رحاب الله بدلاً من الرقص على حبل الشيطان لماذا لا تسيطر على المجتمع حالة (حب) لكل القيم والمبادىء والأخلاقيات حب الوطن .. والإخلاص له فريضة على بنى الإنسان إنني أراها فريضة غائبة دون مزايدة من آحد، فحب الوطن له متطلبات كثيرة أرى أنها لا تتوافر للأسف في الكثيرين منا.

اللهم أهدنا جميعاً وطهر قلوبنا وانزع من قلوبنا الغل والحقد والحسد ولأحول ولا قوة إلا بالله العلى العظيم

\* \* \*



تعتبر الإدارة الجمركية أهم أدوات السياسة المالية في العصر الحديث حيث سيادة مبادئ العولمة وزيوع حرية التجارة تحت مظلة النظام العالمي

ويعتبر تطوير الجمارك المصرية أحد الاسس المامة التي يستند إليما الإصلاح الاقتصادي والإداري الشامل في مصر وبالفعل خطت الدولة خطوات جادة وملموسة لتطوير الاداء الجمركي لمسايرة فكر الدولة تجاه القضايا

لذلك يستعدنا أن نلتقي اليسوم مع رئيس جمسارك مسسر الاستناذ/ محفوظ العرجاوي الذي تشمد الجمسارك في عمده طفرة ملموسة وملحوظة قوامها الشفافية والمواجعة والصراحة وعدم المجاملة على حساب مصر مهما كانت

نستمل ناقشنا مع سیادتکم فی القضية التي تشغل بال جموع المختصين بالحقل الجمركي وهي (الإفراج المسبق) ماذا عن هذا النظام الذي يعد نقلة في مجال الإجراءات الجمركية؟

وفن هذا النظام وفور تمام عسملية الشحن وقبل وصولها يقوم صاحب الشآن بإحضار مستنداته مع صورة بوليصة الشحن ويتقدم بها إلى المركز المختص ويتم دراسة المستندات المقدمة وتقدر القييمية وتحسب الرسيوم من واقع المستندات ودون معاينة فعلية ثم يقوم صاحب الشأن بسداد الرسوم ويستخرج إذن الإفراج بعد قيدها بدفتر ٤٦ ك م وفور وصول البيضاعية يذهب صياحب الشأن أو مندوبه إلى ميناء الوصول معه إذن الإفراج المسبق وإذن التسليم الملاحي لتتم عملية المعاينة والإفراج فورآ ودون عقبات هذا بالإضافة إلى الجهات الرقابية على البضائع المطلوب عرضها على تلك الجهات حيث يتم معاينتها مرة واحدة للجمارك ولتلك الجهات.

أما الأسعار فلن تكون عقبة أمام نجاح ذلك المشروع لإن هناك مراجعة فورية ومراجعة لاحقة طبقأ لما نصت عليها اتفاقيات الجات ولا يحفى على أحد كم الفرائد المحققة من وراء هذا المستودع فلأ غرامات ولا أرضيات ولا تأخير.

هذا سيؤدى إلى خلق مستورد ذو شفافية كاملة حيث ستكون هناك قوائم بيضاء وسوداء ولهذا النظام وبالفعل تم مؤخراً زيارة لمجموعة كبيرة من الشركات ١٧٨ شركة إلى المركز الضريبي الموحد بالحى العاشر عدينة نصر حيث يضم هذا المركس جسيع المصالح الإيرادية للدولة ويعمل من خلال (المآمور الشامل) ودور الجمارك يتم وفق المنظومة الشاملة لهذا الركر وفي بداية هذا الشبهر سيتم الافتتاح التجريبي لمدة اختيارية ثلاثة أشهر عهيدا للافتتاح الرسمي في بداية

معركة تطوير بدات وبقوة ما هى ملامح هذا التطوير واين وصل قطار التطوير وهل هناك محطة نهائية أم أن المعركة مستمرة للتحديث المستمر؟

التطوير معركة مستمرة ومتطورة ومتجددة معركة الجمارك بدأت المعركة حيث تتم النقلة الكبيرة من النظام القديم إلى النظام الجديد، فالنظم القديمة تتسم بالروتين والسيروقراطية والتعقيد وكأن ذلك عشياً مع النظم الاقتصادية الحاكمة انذاك حيث القيرد المفروضة على حرية التجارة أما النظم الحديثة حيث حرية التجارة والانفشاح الاقتصادي يتطلب المرونة والتفاعل وسرعة الآداء وانسياب المعلومات بطريقة سليمة وميسرة.

لقد قمنا بالخطوة الأولى والتي سيعقبها بلاشك خطوات وخطوات .. قانون الجمارك الجديد الذي يتمشى مع فكر الدولة ومع المستسجسدات على الساحتين الدولية والمحلية قارب على الإنهاء حيث المراحل النهائية له ثم سيتم عرضه على رجال الأعمال وجمعيات الستتمرين والختصين ليتم مناقشة

القانون ثم يأخذ مجراه الطبيعي للحصول على التصديق التشريعي والدستوري اللازم كمذلك هناك دليل إجراءات لكل الأنظمة حتى الإفراج المسبق.

كما تولى التدريب أهمية قبصوي فالعبضو البشري هو قرام التنمية وهو قبوام التطوير والتبحديث الخلاصة نحن نسير بخطى ثابتة وشاملة وواقعية لمحاولة النهسوض بجسمارك مسصس لما تستحقه ويستحقه هذا الوطن من بذل كل جهد مخلص لصالح الجميع.

يقول الرئيس مبارك (التصدير حياة او موت) ما هو دور الجمارك المصرية في دهع عجلة التصدير إلى الأهام بالأفعال لا بالاتفوال؟

الأن لا توجيد اية عيقبيات اميام التصدير من ناحية الجمارك فبلا رسوم وفلا فوائد ولا ملاحظات ولا نوباتجيات والصادر يعمل خلال ٢٤ ساعة ومن أي متفذ جمركي.

وكذلك تم تفعيل نظام السماح الموقت ليسصيح عاملاً مؤثراً في دفع عملية التصنيع التصديري إلى الأمام.

نادى الرئيس مبارك بضرورة تطوير وتحديث المواني المصرية على غرار ما حدث في ميناء السخنة والجميع على قناعة أن الإدارة الجمركية هي التي تحدد نجاح او فشل ای میناء من الموانیء

ما هو تقییمکم لتجربة میناء السخنة • • وما هي خطتكم لتطوير بقية المواني المصرية؟

إننا نسسابق الزمن بميناء السسخنة النموذجي أصبح لدينا ميناء جاذبا داخل الموانى المحيطة يستطيع المنافسة والتميز، المنطقة لم يعد فيها جبل على فحسب بل اصبح فيها ميناء السخنة كذلك أن تطوير الموائي المصبرية ومن ثم الإدارات الجمركية مسألة لا اختيار لنا فيها بل هو فرض فرضته الظروف الدولية الراهنة والتنافس المرير والشمرس بين الموانىء المصرية والموانىء المحيطة.

إن اختيار ميناء دمياط والدخيلة

ليدخلا حلبة التطوير لم يأتى صدفة، بل جاء على أسس حيث تميز الموقع والبيئة الأساسية الجيدة والقدرة على التوسع الأفقى والرأسي، أما المواني، القديمة الإسكندرية وبورسعيد فهما مواني (عجوزة) نستطيع ترميمها ولا نستطيع إعادة بناءها فالتطوير فيسها صسعب للغاية.

Sand Date Date | Interest | 21 de |

وبالنسبة لميناء دمسياط نقوم بالاسترشاد بما تم في ميناء السخنة والأنظمة الموجودة به والشركات التي قامت بالتنفيذ فيه حتى تكتمل منظومة الموانىء المصرية المتطورة بمسيئة الله

#### ماذا عن الموانىء الجافة؟

ليس هناك مسوانيء جافسة بالمعنى الدقيق وإنما مجموعة إيداعات أو مستودعات الغرض منها تقليل الضغط على الموانىء البحرية.

ولكل تجربة تقييم معين ونحن نقوم بدراسة الموقف من كل جوانبه لتنصويب الخطأ إن وجد.

إننا نهدف إلى ربط جميع جمارك مصر بشبكة واحدة على قاعدة بيانات واحدة حتى يصبح المستورد الموجود بجمارك سفاجا يعامل معاملة المستورد في جسمارك السلوم من حيث توحيد الإجراءات والأسعار والقيودات الجمركية.

#### مل مناك خطة للنموض بضاعة الترانزيت في مصر؟

الترانزيت في مصر وبجميع اشكاله يقع ضمن اهتمامات الإدارة الجمركية إننا نقدم التسهيلات وفق ضوابط القانون وفى نفس الوقت نرفض أن يكون الترانزيت بابأ خلفياً للتهريب.

إننا نحاول تطوير صناعة الترانزيت من خلل سهولة الإجراءات وتطوير الرقابة والمتابعة خلال عبور الترانزيت للأراضي المصرية من خسلال الأقسمار الصناعية OPS.

وفى نهاية اللقاء شكرنا سيادته وتمنينا له دوام التقدم والرقي.



لواء بحرى مغازي الصاوي

طالعتنا مجلتنا الغراء إنترناشيونال في عدد مايو ٢٠٠٣ صفحة ٣٥ تحت عنوان معارك الجمارك بفقرة عن المواني الجافة مفادها أن المواني الجافة هي عبارة عن إيداعات أو مستودعات تحت إشراف جمركي المدف منها هو الهروب من صرامة وعدالة المواني البحرية من حيث تباين الاسعار بالمواني المسماة بالجافة عن مثيلتها الموجودة بالمواني البحرية، ويقترح كاتب هذه الفقرة أن يقتصر نقل البضائح إلى المواني الجافة على مستلزمات الإنتاج والسلع الوسيطة فقط دون المنتجات التامة والسلع التجارية

وسيادته ياسف لما يحدث على ارض المواني الجافة ويحتاج إلى وقفة من الجميع.

ويسعدنى أن أوضح لسيادته أن الموائى الجافة ضرورة ملحة للحده من الضغط على الموائى البحرية. وذلك نظراً لزيادة التبادل التجارى وحركة التجارة الدولية المستمرة فى الإرتفاع والنصو. مما يحتاج إلى زيادة واتساع المساحات المخصصة للأعمال الجمركية. وحيث أن المؤنى البحرية محددة المساحة والاتساع الأفقى والرأسى فيها محدود مما يتسبب في تكدس البضائع وعدم وجود أرصفة فى تكدس البضائع وعدم وجود أرصفة يجعلها تتأخر فى مناطق الانتظار مما يكبد الدولة غرامات مالية بالعملة الصعبة. لذا يقد كان لزاماً وجود مناطق جمركية خارج الموائى البحرية والمستودعات العامة ضوورة ملحة تفادياً لذلك وخاصة مع زيادة ضرورة ملحة تفادياً لذلك وخاصة مع زيادة

حركة الاستيراد منعاً لتلك الغرامات ولعلومية السيد كاتب هذه الفقرة فإن المستودعات العامة (المواني الجافة) هي مناطق جسركية تحت الإشراف الكامل والسيطرة الكاملة لعناصر ذات كفاءة عالية وأمانة من خيرة رجال مصلحة الجمارك الذين يعملون بكل كفاءة وعدالة وصرامة وانضباط ولا تفريط في أي مليم من مستحقات مصلحة الجمارك، ولعلم سيادته والمعلومات التي قد يجهلها كاتب هذه الفقرة أن السادة العملاء يلجأون للتعامل مع المواني الجافة أو المستودعات العامة لأسباب كثيرة نوجزها في الآتي:

۱- إمكان تجزئة مشمول البوليصة حسب ظروف العسيل المالية أو حسب ظروف السوق المالية أو لأى أسباب أخرى

وهذا غير مسموح به في المواني البحرية.

Y - طول مدة التخرين دون تحويل البضاعة إلى مخازن المهمل لبيعها بالمزاد لحيث أن مدة التخزين بالمستودعات العامة المواني الجافة) هي لا شهور قد تصل إلى المواني البحرية إلا في حدود لا شهر فقط.

P شهور بتصديق. وهذا غير مسموح به في المواني البحرية إلا في حدود لا شهر فقط.

P - إمكان تغريغ مشمول الحاويات في المخازن المغلقة بهذه المواني الجافة وإعادة الماوية الفارغة فسور التغريغ إلى الخط الماوية الفارغة فسور التغريغ إلى الخط العملات الصعبة نظير غرامات التأخير العملات الصعبة نظير غرامات التأخير التي قد تصل في البحوم الواحد إلى ١٥ دولار للحاوية الواحدة.

دولار للحاوية الواحدة. ٤- أكثر الموانى الجافة مسصلة بالحاسب الآلى لمصلحة الجسمارك وبها

نهايات طرفية له يتم عبمل إجراءات الشهادة الجمركية من خلالها طبقاً للتعريفة والبند الجمركي لكل سلعة، ولا مجال للتلاعب، والأسعار الموجودة بالمواني الجافة هي نفس مشيلاتها في المواني البحرية، وتحت المراقبة المستمرة من جميع الجهات الرقابية سواء الجمركية أو غيرها، ولا مجال للإساءة إليهم، وصدق الله العظيم حين قال: (ولا تبخسوا الناس أشياءهم) ولهذه الأسباب الموضعة أعلاه أشياءهم إلى المواني الموا



#### LONG TERM SCHEDULE FOR VESSELS DURING 2003 NORTH CONTINENTAL PORTS

JUNE 2003

NAME OF VESSEL	ETA	ROTATION
M/V EVER GIFTED	01/06/03	SCH/FXT/HAM/RTM
M/V LONG GATE BRIDGE	02/06/03	RTW/HAM/FXT/ANTRP/PSD
M/V VENUS BRIDGE	03/06/03	PSD/RTM/FXT/HAM/LEH
M/V INDIA LOTUS	08/05/03	BCN/FXT/HAM/RTM
M/V GENOA BRIDGE	09/06/03	FITM/ HAM/ FXT/ ANTIP/ PSD
M/V MING PLUM	10/06/03	PSD/RTM/FXT/HAM/LEH
M/V MING GREEN	17/06/03	PSD/RTM/FXT/HAM/LEH
M/V MING PROMINENCE	15/06/03	BCN/ FXT/ HAM/ RTM
M/V SUEZ CANAL BRIDGE	16/06/03	RTW HAW FXT/ ANTRP/ PSD
M/V SCI VAIBHAV	22/06/03	BCN/ FXT/ HAW/ RTM
M/V LONG BEACH RIDGE	23/06/03	RTW HAW FXT/ ANTRP/ PSD
M/V MING ORCHID	24/06/03	PSD/RTW/FXT/HAM/LEH
M/V AMBASSADOR BRIDGE	29/06/03	BCN/FXT/HAM/FITM
MV TSING MA BRIDGE	30/06/03	RTM/ HAW/ FXT/ ANTRP/ PSD

#### 1.0)NGTERNINGER 1018 NENGTH NINKEN, 2003 NORTH ROLLINGEN, NORTH

#### JUNE 2003

JUNE 2003					
NAME OF VESSEL	ETA	ROTATION			
MV EMPRESS HEAVEN	01/06/03	NAP/GOA/FOS/BCN/VLC			
MATEN	07/06/03	PSD/GOA/LIV/PSD			
M/V FRANCE	08/06/03	NAP/GOA/FOS/BCN/VLC			
M/V TEN	14/06/03	PSD/GOA/LIV/PSD			
M/V EMPRESS DRAGON	15/06/03	NAP/GOA/FOS/BCN/VLC			
M/V OCEAN GULF	21/06/03	PSD/GOA/LIV/PSD			
M/V TBN	22/06/03	NAP/GOA/FOS/BCN/VLC			
M/V MING LONGEVITY	28/06/03	PSD/GOA/LIV/PSD			
M/V EMPRESS PHOENIX	29/06/03	NAP/GOA/FOS/BCN/VLC			

#### TT LUNG TERM SCHEDULE FUR VESSELS DURING 2003 INDIA CONTINENTAL/FAR EAST/USA WESTCOAST AND JAPAN PORTS

#### JUNE 2003

NAME OF VESSEL	ETA	PORT
MW MING OCEAN	02/06/03	PSD
M/V AMBASSADOR BRIDGE	04/06/03	PSD
MV CHANG JIANG BRIDGE	07/06/03	PSD
M/V CHICAGO BRIDGE	07/06/03	PSD
MV OCEAN ATLANTIC	09/06/03	PSD
M/V SCI GAURAV	11/06/03	PSD
M/V EMPRESS HEAVEN	14/06/03	PSD
M/V ROTTERDAM BRIDGE	14/06/03	PSD
MW TBN	16/06/03	PSD
M/V GEORGE WASHINGTON BRIDGE	18/06/03	PSD
M/V FRANCE	21/06/03	PSD
M/V LINOS GATE BRIDGE	21/06/03	PSD
MATEN	23/06/03	PSD
M/V EVER GIFTED	25/06/03	PSD
M/V EMRPESS DRAGON	28/06/03	PSD
M/V GENOA BRIDGE	28/06/03	PSD
M/V OCEAN GULF	30/06/03	PSD

الإسكشوية : ٢ شارع فرناند عاداه / المسلق بحطة الرمل ١٠١٣٦٥١ - ١٨٦١٢٦٥١ / ١٨٧٣٠٧٨ ٠ ١٨٢٥٠٠ . الأسكشوية

مكتب يورسهيد: ١٣ شارع الجمهورية تليفون: ١٦٠/٣٥٩٨٨٥ - ١٣٥٩٧٧٥ - ١٦٠ ٣٢٦١٥ مكتب هاكس ١٦٦،٣٣٦٦٥٠ مكتب دمياط بجوار شركة الحاويات تليفون وفاكس ١٥٧١٣٢٠٢١١ ١٥٧١ الفروع : القاهرة - بورسهيد - الصوس

#### لسك يا سسيدتي

إعرني نفسك من ملابسك!

(١) المرأة التي تغير الرداء أو الفستان أكثر من مره يومياً:

تعانى من فقدان الثقه بالنفس وذات شخصيه قلقه

(٢) المرأة التي ترتدي الألوان الداكنة وقد ترتدي الملابس التي لا تتناسب مع الزمان أو المكان .

فهي مرأة تعانى من الإكتئاب.

- المرآة التي ترتدي ملابس لا تتناسب مع سنها:

هي مرأه مهزوزه الشخصيه.

- الرأة التي تقبل على الأزياء الغربية وتستخدم المساحيق بكثرة:

شخصية نرجسية وتربد السيطرة على الأخرين وحب لفت الأنظار.

- المرأة التي ترتدي ملابس تتناسب مع سنها ويتلائم مع مكانتها الإجتماعية هي إمرأة عاقلة ومتزنه.

المرأة التي ترتدي ملابس شبة ملابس االرجال:

مرأة تتميز بالخشونة والشخصية القوية



النفسى. \*تورم العين..مشكله لما حل!

\* نصيحة دهبية لكل إمراه

راوراق شاي.

ينصح الخبراء للحصول على بشره ناعمه ونضره إستخدام الكريمات الغنيه بالكولاجين والفيت امينات والمعادن وخاصه فيتامين « C » والكريمات التي تحتوي على أحماض الفاكهه والمواد المعدنيه لتنشيط خلايا البشره وحمايتها من الجفاف مع التدليك المستمر مرتين أسبوعياً على الأقل وأستخدام الكريمات المرطبه للبشره.

\* قشر البطيخ علاج للضغط والكلي!

تعانى بعض السيدات من التورم الذي يظهر

تحت العينين قد يرجع إلى قلة النوم او كشرة

النواح أو البكاء ولحل هذه المشكله يجب إتباع

اوراق نعناع وشرائح خيار طازجة وأوراق كزبرة

ومسح العينين بالماء المثلج..ثم تجفيفها أو

بوضع شريحة من البطاطس على كل عين

مع الإسترخاء لفترة تتراوح مابين ٢٠ إلى

-٣ دقيقة ومحاولة أخذ قسط من النوم

- عمل كمادات للعين بمحلول ملح دافئ

- عمل كمادات للجلد المتورم بعجينة من

أكد أحد الباحثين في الصين أن قشر البطيخ يساعد في علاج ٤ أمراض خطيره منها:

(١) إرتفاع ضغط الدم (٢) إلتهاب الكلى المزمن (٣) مرض الإستسقاض

- حيث إن التعامل مع قشر البطيخ الأخضر يختلف تبعاً لكل مرض حيث ينصح بتجفيفه ثم غلية في الماء لمدة ٥ دقائق على أن يشربه المريض يومياً لمده لا تقل عن شهر وذلك مفيد للغايه لمرضى ضغط الدم-أما بالنسبة لإلتهاب الكلى المزمن ينصح الأطباء بتقطيعه إلى شرائح صغيره وتقليبها في الماء ثم غليها حتى تتحول إلى عجينه تحفظ في وعاء زجاجي ويتناول المريض منه ملعقة كل صباح لمده ٣ أسابيع

🖈 تركيبه للبشره للحصول على الوجه اللامع

نصف ملعقد رده - نصف ملعقد عصير برتقال - نصف ملعقد صغد جاوى - زلال بيضد الطريقد: تخفق جميع المقادير السابقد ثم توضع على الوجد من ٣٠ - ٤٠ دقيقد وتغسل بالماء الدافئ ثم الماء البارد

تعلم الفروسية بالكمبيوتر

# منوعات إنترناشيونال

حديث شريف

الحارث إبن مسلم التميمي رضي الله عند قال: قال رسول الله (صلى الله عليه وسلم):

إذا صليت الصبح فقل قبل أن تتكلم اللهم أجرنى من النار سبح مرات فإنك أن مت من يرمك ذلك كتب الله لك جواراً من النار. وإذا صليت المغرب فقل قبل أن تتكلم اللهم أجرنى من النار سبع مرات فإنك أن مت في ليلتك كتب الله لك جواراً من النار

صدق رسول الله صلى الله عليه وسلم

#### من عالم الغلك

الله يساوي النوم في كوكب عطارد ٥٩ يوما

\* الذي أكتشف كروية الأرض: ماجلان \* أقرب النجوم إلى الأرض: الشيس

\* يطلق على النجم الذي له ذنب أر ديل؛ المذنب

#### من عالم الحيوان

\* يعيش في شرق إفريقيا نوع من النمل الأبيض يصل عمره إلى ٥٠ عاماً ويصل عدد البيض الذي يضعه يومياً إلى ٤٣ ألفاً.

### من عِلْرمُ الدِّينَ ﴿

تَ الله تَعَلَى ، (شر غاسقٌ) في سُورة الفلقِ : أَشُرُ اللهِ لَ اللهِ المَالمُولِيَّ المِلْمُولِيَّ المِلْمُولِيَّ اللهِ المُل

\* تُعنَّى كُلمة (لينبذن) في سورة الهمزة : لِيطْرَجْنُ إِ

### حكمة العدد

إعسل ليسوم .. لا يسقى لك به إلا عسملك.

#### هل تعلم ۱

أوائل

السلام.

\* الملكة التي حكمت مصر وكانت ترتدي زي الرجال هي حتشبسوت حتى تثبت لشعبها إنها إمرأة قرية.

\* أقدم ساعة في العالم هي المزولة المصرية أو «الساعة الشمسية» التي تحمل إسم الملك تحتمس الشالث وهي لا تزال موجودة في متحف برلين.

\* جدول مندليف هو جدول العناصر الكيميائية.

\* فكر قليلاً . قبل أن تثق كثيراً .

\* أول إمرأة أديبة شاركت في إثراء السينما المصرية برواية من تأليفها هي سنية فراعبة وهي كاتبة رواية رابعة العدوية.

\* من يضع نفسه في مواضع التهم. . لا يلوم من أساء الظن.

\* لا تكثر الحديث عن نفسك حتى لا تكن مغروراً.

\* من رضي ما قسم له المسراح قلبه وعقله

\* لا تفخرُ ينفسك، دع الناس يفخرون بعملك.

إول من إستخدم الطوابع في المراسلات هم الإنجليز.

\* إول من بني السدود على الأنهار هم القدماء المصريين.

\*أول نبى سار في أرض سيناء هو سيدنا إبراهيم عليه

\* لا تَيْكُن عَلَى الدِّنيا . وَفَهِي لِيسَت بِاقْيَةَ لِكَ أَنِ لِغَيْرِكِ.

\* إذا أرديا الصبعود لقمة الجبل. فإنتصر على تفسيك أولاً.

#### مواقع جديدة على الإنترنيت

يمر بها الفارس والجواد معا.

WWW.Tdcj.Tx.Us/Stat/: هناك مسرقسعاً بعنوان

يعكف حاليا آحد المخترعين البريطانين على وضع برنامج

جديد للتدريب على الفروسية من خلال الكمبيوتر لمساعدة

المبتدئين على ركوب الجياد وتدريبهم على المهارات المطلوبة في

وقت قياسي ودون أي إصابات...وهناك نظام الكتروني جديد

سيساعد المتدرب على التعامل مع الجهاز كما لو كان حصاناً

حقيقيا يمشى ويركض ويستجيب لكل الظروف التي يمكن أن

Finalmeals.Htmi يتناول كل آنواع الوجبات الأخيرة التى طلبها المجرمون قبل تنفيذ الأحكام بإعدامهم في ولاية تكساس الأمريكية منذ عام ١٩٨٧ وحتى عام ٢٠٠٠م ويضم معلومات عن ٢٣٩ مجرماً

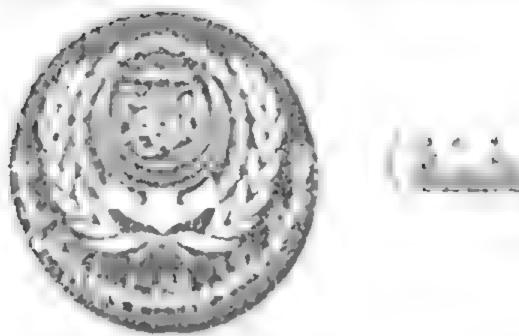
هناك موقعاً بعنوان :WWW.Apology For You.com صممه بعض الشباب للأطفال والشباب تحت سن العشرين الذين لا يملكون الجرأة لمواجهة أبائهم ليعتذروا لهم عن أخطاء معينة.

على أحد الحكماء لأولاده بها أبنائي لقد ذقت الحير كله فلم أحد الطين كله فلم أحد الحير كله فلم أحد الطين من الحد الطين من الحد العالمة أجد أثقل من الدين وذقت المرادة كلها فلم أجد أمير من الحاجة إلى الناس.

إنترناش\_\_\_\_ونال يونيو٢٠٠٣)

### Sand communication on funda total tents of books (see )







وقد اشاد الجميع بهذا الصرح العظيم - الميناء الذي يدار وفق أحدث النظم العالمية ويربط الخطوط الملاحية العالمية ويحدث انتفاضة مدوية تنعش الصناعة المصرية من خلال الاقتصادية المجاورة. وكذا مركزا للخدمات والمشروعات الا التي تحقق قيمة مضافة للاقتصاد القومي.

وقد اتسم استقبال السادة الضيوث بالحفاوة البالغة وكرم الضيافة ومما هو جدير بالذكر أن الربان أسامة الشريف من خريجي الاكاديمية.





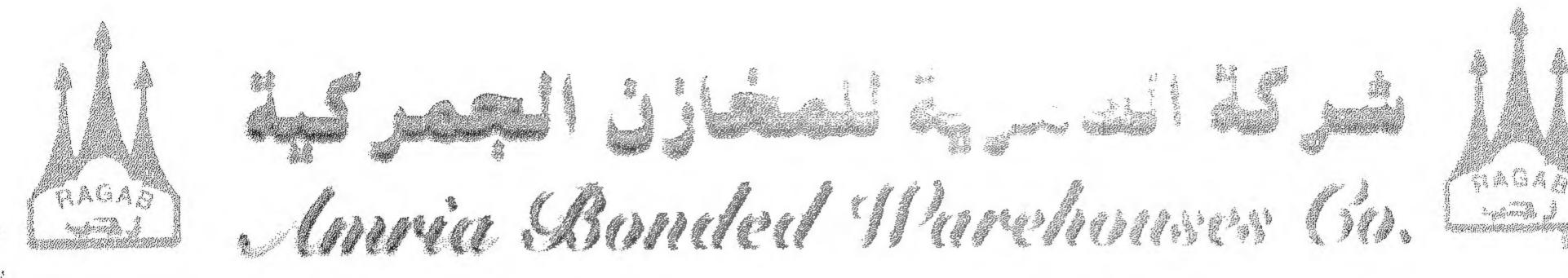
قامت سفينة التدريب عايده (٤) وعليما طلبة الاكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى اثناء رحلتما التدريبية بزيارة إلى ميناء السخنة.

وكان في استقبالهم السيد اللواء سيف الدين جلال محافظ السويس والسيد الربان أسامة الشريف رئيس مجلس إدارة شركة تنمية ميناء أحديد السخنة والسيد/ عمر توفيق مدير عام الشركة.









### Mariot - Alexandria - Egypt

### 

لا عن إلا أن الشركات التي يساهم الشفاع الشامر في الساماط شفية الاستكارية والرحمة السور بنظام المواني الجانية . لا مع الموضيص لها لتشون مستودع إيداع جمركي عام لتعمل على تخفيف العبء عن ميناء الاستكارية خاصة مواني الجمهورية

Company of the second of the s

لا الأولام والمسرية والسرية المساسيرة لاي مداللمال..

#### تشاط الشركة :-

- تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوة بجميع أنواع البضائع الواردة والترانزيت للعملاء.
- □ توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بالسعار تنافسية وبمساحات كسرة .
  - 🗖 مجمزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاجة والمبردة.
- تخزين السيارات يحميع انواعها والأوناش والمعدات والسجب لأي عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة .
  - ها الكانية البحب الجرئي للرسائل حسب الحاجة بدون حد انصي. •
- تقريغ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن أو الساحات وإعادة الغارع فور التقريع مما يوفر للعميل غرامات التا خير □ استقبال وتعبئة الحاويات بالضائع الصادرة .
- و تقديم الخدمات المطلوبة بتسميلات تنديدة تتميز بالسمولة والسرعة
- ت بها مجمع جمركي متكامل لنمو الاجراءات الجمركية في البرع ونت ونطريقة مبيكتاة متصلة بالحاسب الآلي لمسلحة التمارك.

موفقينا :-رَا البوتع على تلاقي النظري (القاهرة - الاسكندرية - برج العرب القريب من التاطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات



lead Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo

Desent Road - King Mariot

ell: (03)4485670 - 44856711 - 4485672

ax: (03)4485675

-mail:ragabnet@intouch.com

الإداارة: ول ظرق مدينة برح العرب التفريج بين ظريق استخدرية القاهرة الصنحراري كينج مربوط - كنح مربوط يا الاستخدارية

( P) EE NOTYT - EE NOTYTH - EE NOTY : 3E

لاکس ۱۳۱۵ (۳۰ ۱۳)

ANTERSTRANCE OF THE STATE OF TH



# 

# 

中海州党和连和打队公司

A MIDDLE SAST

Cortificate of Approval "I senerviced to

as the brief the a significant page-region. As there 1277

Harmon a merchal Chamaline Supermountained merculy than the Live in the blue and parameter is a second of the salmer manginer these there is necessarily at the findered for the the stranger has been must sav requirements of abo greaters stromakantika abetimologi booksa

TO SECURE A STATE OF SECURIOR OF SECURIOR OF and a special state of

19/12/2000 Chargonia applearant threez

Sudgest to the commonwell actor/actors operation of the supplier's Therefore Advantagement System. This Combilities is relied for a person of three words from

Date: 05/01/2001



The one of home-degrees black rediction accordances to proper of these previous covering by the morrollement couplings the against appropriate Tills

e-mai barwil alexandria@barwil.com we bare www.barwil-egytrans.com www.barwil.com

Barvil Egytrans

يوسف ورجاله.

### الجمعية البحرية المصرية

في إطار الجمود التي تبذلها الدولة نحو تطوير الموانئ المصرية. ومن هذا المنطلق نظمت الجمعية البحرية المصرية ندوه بالاسكندرية عن خطة تطوير ميناء دمياط حاضر فيما السيد اللواء إبراهيم يوسف رئيس ميناء دمياط الذي شرح الخطة الجارية نحو تطوير الميناء ٠٠٠ وقد نظمت الجمعية زيارة ميدانية إلى ميناء دمياط شارك فيها كيار الخبراء والاكاديميين ورؤساء الشركات الملاحية من أعضاء الجمعية الذين شاهدوا الجمد المبذول والتطوير الجارى بالميناء الذي قاده باقتدار اللواء إبراهيم

> أحمد منصور مدير الجمعية



النال عاطف مروني - لوا ، إبراهيم يوسف - دكتور أحمد عبد النصف مجاضرة تطوين مينا ، دمباط

لواء إبراهيم يوسف رئيس ميناء دمياط أثناء تسليمه درع المبناء إلى اللواء صالح محمد صالح سكرتير عام الجمعية أثناء زيارة أعضاء الجمعية لميناء دمياط



اللواء إبراهيم يوسف رئيس هيئة ميناء دمياط واعضاء الجمعية البحرية المصرية عقب إنتها مجاضرة مينا . دمياط يوم ٨/٥/٢٠٠٧

إهداء رقيق عناسية الخطوبة السعيدة من وساء وطاهر إلى العروسين ا/محمد على والأنسه/ فاطمه ماهر عبد الحميد والف ميروك

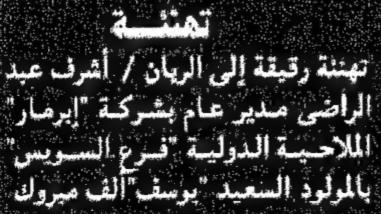


من انونة ،ومن بابا تادر ومام غادة إلى منى نادر جلال كل سنة وأنت طببة وعقبال ۱۰۰ سنة

### مجتمح انترناشونال



اللواء/ عاصم السيد أحمد وأسرة تحرير المجلة يهنئون الزميل / عبد الرحيم مصطفى بالمولودة السعيدة "أمنية" ألف مبروك.





محمد فرزي

من عمو جمال عمار

שנו מעל כ נושעו



من جدو موسى إبراهيم بالنقل البحري إلى الحبيب عمرو محمد كمون



عبد میلاد سعید

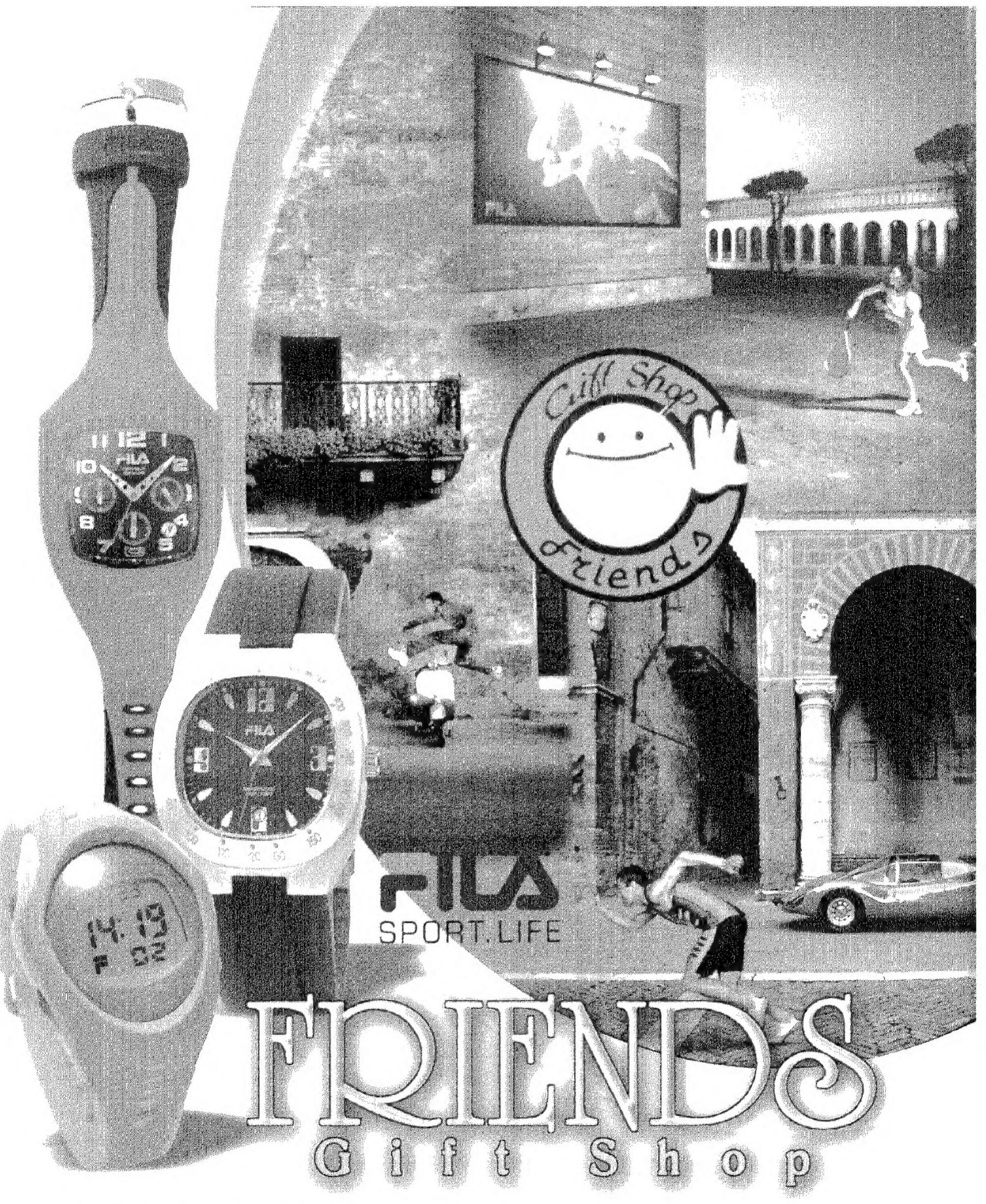


ايناس سعيد محمود بتوكيل ميتشل جرنبور للملاحة ببورسعيد تهنئ

وألف مبررك رصال رقعت أبو المجد



من حمو خميس



### AUTHORIZED DEALER

FRIENDS GIFT SHOP AT

· ALEXANDRIA

1- KHALIL EL KHAYAT- MOUSTAFAKAMEL

2- ZAHRAN CITY MALL